

Informe de Análisis y Mejora del Programa de Doctorado

Facultad: Ciencias Económicas y
Empresariales

Titulación: Doctorado en Competitividad
Empresarial y Territorial,
Innovación y Sostenibilidad-CETIS

Campus: Bilbao

Responsable del Título: Joseba Iñaki Peña Legazcue

Duración de los estudios: 3 años a tiempo completo
5 años a tiempo parcial

Modalidad: Presencial

Primer año de impartición: 2014/2015

Curso/Promoción analizada: 2019/2020

Índice

COMPOSICIÓN DE LA COMISIÓN DE CALIDAD DEL TÍTULO	3
1. VALORACIÓN DEL TÍTULO	4
1.1. La gestión del título	4
Criterio 1: Organización y desarrollo	4
Criterio 2: Información y transparencia	9
Criterio 3: Sistema de Gestión de Calidad (SGC)	11
1.2. Recursos	11
Criterio 4: Personal académico	11
1.3. Resultados	14
Criterio 6: Resultados de aprendizaje e Indicadores de Satisfacción y Rendimiento	14
2. FORTALEZAS, DEBILIDADES Y ACCIONES DE MEJORA DEL TÍTULO	17
2.1. Fortalezas	17
2.2. Debilidades y acciones de mejora	17
3. MODIFICACIONES INTRODUCIDAS EN EL TÍTULO VERIFICADO	21
3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias	21
3.2. Cambios introducidos en la titulación no notificados al Consejo de Universidades	25
3.3. Cambios introducidos en la titulación notificados al Consejo de Universidades	25
4. ANEXOS	26
4.1. Información pública disponible	26
4.2. Indicadores para el seguimiento de la titulación (tasas académicas)	62
4.3. Resumen del plan de acciones de mejora	78
4.4. Resultados de los indicadores del SGC	81

COMPOSICIÓN DE LA COMISIÓN DE CALIDAD DEL TÍTULO

El informe ha sido elaborado por la Comisión de Calidad del Título, que es constituida anualmente por el Decano de la Facultad. En la misma están representados los principales grupos de interés:

Responsable del título (Coordinación del Programa de Doctorado)	Joseba Iñaki Peña Legazcue
	Carmen Valor Martínez
	Marianna Bosch Casabò
	Josune Sáenz Martínez
PDI	Jon Mikel Zabala Iturriagagoitia
	Nekane Aramburu Goya
PAS	Nerea Achutegui Pérez
Responsable de Calidad de la Facultad	Mila Pérez González
Unidad de Calidad de la Universidad	Maite Astelarra Elgezabal
Personal investigador en formación	Ciara O'Higgins
Empresas/organizaciones	Guillermo Dorronsoro Artabe
Responsable de Calidad DIRS	Cristina de la Cruz Ayuso

La CCT se ha reunido a fecha 12 de noviembre de 2020. Una vez elaborado el Informe de Análisis y mejora del Título, ha sido remitido a la Comisión de Calidad del Centro para su aprobación.

1. VALORACIÓN DEL TÍTULO

1.1. La gestión del título

Criterio 1: Organización y desarrollo

El doctorado en Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad (en adelante CETIS) ha recibido el Informe favorable a la Renovación de la Acreditación, con algunas recomendaciones que se han atendido adecuadamente, como se recoge en el apartado 2.2. *Debilidades y acciones de mejora* y 3.1. *Recomendaciones señaladas por las Agencias*.

La Universidad de Deusto, la Universidad Pontificia Comillas y la Universidad Ramon Llull unieron sus esfuerzos para presentar un programa de doctorado conjunto CETIS que se comenzó a impartir en el 2014/2015. Dicho programa se ofrece desde la Escuela de Doctorado de la Universidad de Deusto (Deusto International Research School: DIRS), desde la Escuela Internacional de Doctorado Comillas (EIDC) y desde IQS School of Management (IQSSM), perteneciente a la Universidad Ramon Llull. Las Escuelas de doctorado de la Universidad de Deusto (coordinadora del Programa Conjunto de Doctorado) y de la Universidad Pontificia Comillas se constituyeron con el propósito de favorecer la atracción de talento y potenciar y mejorar la oferta y los procesos de formación de nuevos investigadores. En el caso de la Universidad Ramon Llull, al no existir una Escuela de doctorado, son los distintos centros los que organizan los programas, bajo la supervisión de la Comisión de Doctorado.

Las dos Escuelas de doctorado e IQSSM se hacen cargo de la organización y coordinación de los programas de doctorado; la organización de las actividades formativas y el seguimiento del progreso de los estudiantes; la comunicación; la mejora de los procesos de incorporación de estudiantes; y el desarrollo de la política de becas de formación de investigadores. Asimismo, velan por el cumplimiento de los requisitos de la normativa vigente y la consecución del adecuado desarrollo de competencias de los estudiantes de doctorado, haciendo que la oferta de programas de doctorado sea equilibrada, sostenible y adecuada a los recursos humanos y materiales disponibles. Además, tanto la Universidad de Deusto como la Universidad Pontificia Comillas y la Universidad Ramon Llull han aprobado normativas que desarrollan las directrices marcadas por el Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, para la propuesta y desarrollo de programas de doctorado, la admisión de estudiantes en los programas y el desarrollo y defensa de sus tesis doctorales. Es en el marco de tales normativas en el que se ha aprobado el programa de Doctorado en *Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad (CETIS)*.

La Comisión Académica del Programa de Doctorado Conjunto (CAPDC) está compuesta por los siguientes miembros:

- Presidenta: Sáenz, Josune (Vice Decana de Investigación, DBS Universidad de Deusto).
- Coordinadores:
 - o Bosch, Marianna (Ramon Llull).
 - o Fullana, Carmen (Comillas Pontificia), y en adelante será: Valor, Carmen
 - o Peña, Iñaki (Universidad de Deusto).
- Responsables de Equipos y Líneas de Investigación:
 - o Equipo y Línea 1: Competitividad y Desarrollo Económico.
 - o Responsable: Minondo, Asier (Universidad de Deusto).
 - o Equipo y Línea 2: Dirección de Organizaciones en la Sociedad del Conocimiento. Responsable: Aramburu, Nekane (Universidad de Deusto).

En la actualidad, la actuación conjunta de las tres sedes se manifiesta de distintas maneras (AM-548.1_686).

- En el ejercicio 2016/2017 se esbozó un borrador que contemplaba una normativa conjunta redactada *ad-hoc* para el programa de doctorado CETIS y de aplicación común en las tres sedes. Este proceso se paralizó debido a la tramitación y posterior aprobación del Acuerdo 2/2018, de 5 de junio de 2018, del Consejo Académico de la Universidad de Deusto por el que se establece la Normativa de progreso y permanencia en los estudios conducentes a la obtención del título oficial de Doctor por la Universidad de Deusto (promulgado por Orden del Rector 11/2018, de 6 de junio).
- Los alumnos de una sede pueden participar en actividades de formación ofrecidas en otra sede.
- La dirección de una tesis se puede realizar entre profesor-alumno de distintas sedes.
- Encuentro periódico de los tres coordinadores del programa en las distintas sedes (en Madrid, Barcelona y San Sebastián) para hacer seguimiento de las actividades y resultados del programa conjunto.
- Independientemente de donde se defienda una tesis, la exposición pública previa de cada tesis se realiza simultáneamente en las tres sedes (y no solamente en la sede donde se defiende) de forma que cualquier miembro del personal académico del programa conjunto pueda aportar su opinión y comentarios.
- Los cuestionarios distribuidos a los grupos de interés (investigadores en formación, directores de tesis y egresados) son los mismos e incorporan una imagen común con los logos de las tres universidades, reflejando así una seña de identidad conjunta del programa.
- En el curso 2015/2016 se activó un mecanismo de apoyo financiero (Convocatoria Aristos Campus Mundus, ACM, para la movilidad de alumnos pre-doctorales) que es ofrecida exclusivamente en el programa conjunto de doctorado CETIS y consiste en una dotación económica para que un alumno de cada una de las tres sedes pueda realizar una estancia (mínima) de tres meses en EEUU y pueda así ampliar su formación optando a la mención internacional.

La Comisión Académica del Programa de Doctorado Conjunto (en adelante CAPDC) y la Escuela de Doctorado de la institución que lidera el programa conjunto (Universidad de Deusto) velan por la correcta organización y desarrollo del programa de forma permanente. Comenzando por la selección y admisión de futuros doctores, el programa dispone de mecanismos suficientes para garantizar que el perfil de ingreso del personal investigador en formación sea el idóneo y que su número sea coherente con las características y la distribución de las líneas de investigación.

El número de plazas ofertadas en Deusto es de 12 plazas: 4 en el campus de Bilbao y 8 en el campus de San Sebastián. Como se comprueba en la Tabla 1, ha habido un total de 8 **estudiantes de nuevo ingreso matriculados** en Deusto, cubriéndose así dos terceras partes del cupo máximo señalado en la Memoria de Verificación. En Comillas, de las 12 plazas ofertadas se han cubierto 8, siguiendo la tendencia de años anteriores. Por último, en Ramon LLull, de las 6 plazas ofertadas se han cubierto 4. En todos los casos se ha respetado lo establecido en la memoria verificada.

Los alumnos de nuevo ingreso en cada una de las tres sedes se distribuyeron de la siguiente manera:

2019-2020	Número de solicitudes	Alumnos matriculados	Alumnos Full Time	Alumnos de otras univ	Alumnos extranjeros	Con contrato predoctoral, beca	Con complemento formativo
Universidad de Deusto	8	8	6	5	6	2	2
Bilbao	3	3	3	2	2	1	1
San Sebastián	5	5	3	3	4	1	1
Comillas Pontificia	13	8	3	5	3	2	8
Ramon Llull	5	4	3	1	4	2	2
TOTAL	26	20	12	11	13	6	12

Tabla 1. Alumnado de Nuevo Ingreso. Programa de Doctorado Conjunto CETIS. 2019-2020

El **perfil de acceso** al programa de doctorado lo regula la legislación vigente, en concreto, el artículo 6 del Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, modificado por el Real Decreto 43/2015 que establece que para el acceso a un programa oficial de doctorado será necesario estar en posesión de los títulos oficiales españoles de Grado, o equivalente, y de Máster universitario, o equivalente, siempre que se hayan superado, al menos, 300 créditos ECTS en el conjunto de estas dos enseñanzas. El alumnado procede de un máster oficial español o de un máster reconocido extranjero, lo que implica los 300 ECTS requeridos. Cabe destacar que un total de 2 alumnos en Deusto, 8 en ICADE y 2 en IQS han requerido complementos formativos durante su primer año del periodo de formación en el ejercicio 2019/2020.

Los complementos formativos se ofrecen a través de dos módulos (Métodos de Investigación I y Métodos de Investigación II). En la Universidad de Deusto, ambos cursos se ofrecen en el programa Master Universitario de Competitividad e Innovación (MUCI) bajo su módulo de Research Methods. De los dos alumnos que han necesitado realizar el complemento formativo, uno proviene de la Universidad de Deusto. Los alumnos que en Comillas-ICADE han requerido complementos formativos provienen de la Universidad Complutense de Madrid. En IQSSM, los cursos se ofrecen en el programa Master in International Marketing in a Digital Environment (MIMDE) como asignaturas optativas en el módulo Marketing Research & Business Intelligence. La alumna que cursó el complemento formativo provenía de un máster en Educación.

La distribución total del alumnado (nuevos y antiguos, incluidos los que están con baja temporal) por equipos y por sedes se ajusta de manera equilibrada a la disponibilidad de personal académico para el seguimiento de la formación y la supervisión de tesis doctorales. Teniendo presente el número total de inscritos en el programa (alumnos de nuevo ingreso y los veteranos), la distribución del alumnado matriculado entre los dos equipos de investigación compuestos por el personal de las tres sedes es la siguiente:

	Equipo/Línea 1		Equipo/Línea 2		Totales
	Competitividad y Desarrollo Económico		Dirección Organizaciones en la sociedad del conocimiento (ICES)		
	Full time	Part time	Full time	Part time	
<i>Universidad de Deusto</i>	6	10	14	10	40
<i>Comillas Pontificia</i>	3	1	9	19	32
<i>Ramón Llull</i>	0	0	3	1	4
TOTAL Dedicación	9	11	26	30	
TOTAL Línea	20		56		
TOTAL CETIS					76

Tabla 2. Distribución del total de Matriculados por Equipos, 2019-2020

Se considera que el programa dispone de una estructura adecuada para la organización y supervisión del conjunto de actividades formativas. La CAPD cuando realiza el diseño de la oferta formativa atiende tanto a los criterios establecidos en la Memoria de Verificación como a criterios académicos que favorezcan la adquisición de competencias de investigación necesarias para el buen desarrollo de un proyecto de tesis doctoral. En este sentido, se diseña una oferta que permita cursar el programa íntegramente en inglés, o en castellano si así se desea, y se ofertan cursos metodológicos que desarrollen competencias para un adecuado trabajo de investigación. Parte de la oferta consiste en la realización de actividades formativas y de seguimiento que permite cumplir con los criterios establecidos en la memoria de verificación: *cursos* para el desarrollo de competencias de investigación y *seminarios* de doctorado donde compartir el avance de los proyectos de investigación. La oferta formativa de los cursos del programa se realiza una vez consensuada desde la CAPD. Tras su aprobación, se remite a la Escuela de Doctorado que la eleva a su órgano de dirección. Cuando la información se remite a la Escuela de Doctorado debe hacerse completando unas fichas-programa donde se detalla el profesorado, el idioma, el lugar de impartición, las fechas/horas de duración, el profesorado, las competencias y contenidos de la asignatura.

En cada sede, se ofrece una serie de cursos (propios y transversales) y seminarios. Los alumnos pueden participar en cualquiera de los cursos y seminarios, independientemente de donde se imparta y donde esté matriculado el alumno (oferta de cursos en remoto). En los cursos participa el personal académico de cada uno de los dos equipos de investigación que avalan las dos líneas de investigación sobre las que se apoya el programa de doctorado. En los seminarios, el alumnado comparte los avances de su trabajo de investigación y recibe los comentarios y valoraciones tanto del profesorado como de sus compañeras y compañeros. En los seminarios también se comparten los borradores de artículos que van a ser publicados, los presentados en congresos, y los utilizados en las experiencias de movilidad internacional.

Los tutores/directores se asignan en el momento cuando la CAPDC analiza las solicitudes de admisión al programa CETIS. En particular, una vez analizada cada solicitud de admisión los miembros de la CAPDC comunican a Secretaría General la aceptación o denegación de la solicitud de admisión, el centro en el que debe ser matriculado en su caso (2 centros en Deusto, Pontificia Comillas o Ramón Llull), la modalidad (part-time o full-time), la pertinencia de cursar complementos formativos y los cursos adicionales necesarios que debería llevar a cabo para cumplir este requisito, y el nombre del tutor/director asignado.

El investigador en formación acuerda con el director asignado las actividades a realizar para cada ejercicio académico y ambos firman un Documento de Actividades (plan individualizado de actividades, PIA) programadas sobre los que el director emitirá un *Informe de Progreso* al cierre del ejercicio académico. El *Informe de Progreso* del director de tesis lo tendrá en cuenta la CAPDC en el momento de calificar el rendimiento anual del investigador en formación. En el mes de mayo, los investigadores en formación matriculados de primer curso tienen que presentar y defender en sesión pública un *Plan de Investigación* ante la CAPDC de su respectiva sede. Dicho Plan debe ser aprobado para poder inscribir y registrar la tesis doctoral. Por su parte, los directores de tesis hacen entrega en años sucesivos de los *Informes de Progreso* a la citada Comisión que evalúa el rendimiento académico anual del personal investigador en formación.

Además de las actividades formativas prescritas por la CAPDC se organizan otra serie de actividades paralelas informales con el fin de mejorar las competencias para la investigación. Los foros "*Journal Club*" y "*Brown Bag Seminar*" son un ejemplo de dichas actividades que se organizan a iniciativa de los alumnos del programa de doctorado donde profesores y alumnos discuten sobre temas actuales de investigación. Los encuentros *Brown Bag Seminar* tienen lugar en Bilbao y los encuentros *Journal Club* en San Sebastián, y en dichos encuentros participan profesores visitantes de otras universidades nacionales y extranjeras además de los alumnos y profesores del programa de doctorado. Estos encuentros permiten aprovechar la presencia de investigadores que vienen de otras universidades y desean compartir su trabajo con jóvenes doctorandos y profesores interesados en la materia. La organización de estas actividades paralelas requiere una estrecha coordinación con la Escuela de Doctorado DIRS, que es el órgano que formalmente facilita la supervisión y buena marcha del proceso formativo. En ese sentido, las reuniones virtuales y presenciales con el personal de DIRS son frecuentes y productivas. En Comillas-ICADE, igualmente se organizan periódicamente "*Brown Bag Seminars*" con las mismas características que los que se realizan en Bilbao. En IQS School of Management se realiza cada año una *Jornada de doctorandos* donde todos los doctorandos presentan el avance de su delante de los profesores del claustro. La jornada está organizada por los propios estudiantes.

Fruto de la reflexión interna entre los coordinadores de las tres sedes (UD, Pontificia de Comillas, Ramón Llull), ha surgido la voluntad de impulsar algunas acciones que pueden contribuir a un mayor grado de coherencia e integración del programa conjunto. Así, por ejemplo, se ha puesto en marcha un repositorio común de todas las publicaciones obtenidas por los investigadores en formación para que pudieran estar al alcance de los actuales y futuros investigadores en formación del programa de doctorado.

El grado de satisfacción del Personal Investigador en Formación (PIF) con las actividades formativas específicas del programa ha aumentado de 4,48/5 a 4,8/5 entre el ejercicio académico 2018/2019 y 2019/2020. Una acción emprendida (AM-548.1_686) para mejorar el grado de satisfacción de los investigadores en formación y el profesorado ha consistido en la aplicación en dos de las sedes de un

nuevo soporte informático (*Sigma*) que facilita la interacción virtual entre investigadores en formación, directores de tesis, coordinadores de programa, y Secretaría General.

En general, se considera que el diseño, organización y desarrollo del programa mantiene el interés académico y está actualizado según los requisitos de la disciplina. El programa dispone de mecanismos que han garantizado que el perfil de ingreso de los doctorandos sea adecuado y su número coherente con la distribución de las líneas de investigación del programa y el número de plazas ofertadas desde cada sede. Se han llevado a cabo una serie de actividades que permiten cohesionar el programa conjunto entre las tres sedes y, además, se han puesto en marcha mecanismos para evitar el fraude y garantizar la originalidad de la investigación.

Por último, desde el Programa de Doctorado junto con DIRS, se ha dado respuesta a las recomendaciones realizadas por Unibasq. Relativas a este criterio (ver apartado 3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias del presente Informe).

ACTUACIONES ESPECIFICAS ANTE LA PANDEMIA DEL COVID 19

Ante la situación sanitaria ocasionada por el Covid-19, la Universidad de Deusto creó una [página](#) para dar una respuesta actualizada a todas las dudas y preguntas que puedan surgir por parte de la comunidad universitaria, así como para trasladar todas las medidas que se vayan tomando. En ella se incluye, entre otra, información específica para todos los estudiantes en movilidad internacional de la UD, entre los que se encuentran tanto en modalidad incoming como outgoing el personal investigador en formación del programa.

Además de las medidas que, con carácter general tomó la UD para la docencia, aplicables a los cursos y seminarios del programa, se tomaron ex profeso para el Doctorado, las siguientes medidas:

- **Actividades formativas:** Los cursos y seminarios previstos tras el cierre de las clases presenciales se pasaron a remoto sin ningún tipo de dificultad. Un curso cambió de la fecha programada, pero se impartió sin problema.
- **Plan de Investigación:** Las defensas de los planes de investigación de los doctorandos de primer año, realizadas en mayo de 2020, se llevaron a cabo de forma remota y fueron evaluadas sin ninguna contingencia por parte de la Comisión Académica del programa.
- **Proceso de Depósito y de Presentación y defensa de tesis en remoto:** Los procesos de depósito y defensa de tesis, y los plazos correspondientes quedaron suspendidos en aplicación de la Disposición Adicional 3a del RD 463/2020, de 14 de marzo, por el que se declara el estado de alarma para la gestión de la situación de crisis sanitaria ocasionada por el Covid-19, que regula la suspensión de trámites y plazos administrativos durante el estado de alarma.

Se facilitó un procedimiento para que los doctorandos solicitasen el levantamiento de la suspensión, en aplicación del punto 3 de dicha disposición adicional, según el cual “el órgano competente podrá acordar, mediante resolución motivada, las medidas de ordenación e instrucción estrictamente necesarias para evitar perjuicios graves en los derechos e intereses del interesado en el procedimiento y siempre que éste manifieste su conformidad, o cuando el interesado manifieste su conformidad con que no se suspenda el plazo”.

Se estableció un procedimiento que permita el depósito de tesis y la presentación y defensa de la tesis en remoto para el segundo semestre del curso 2019-2020. Este procedimiento se ha aplicado tanto a los doctorandos que solicitaron el levantamiento de la suspensión durante el periodo de alarma como los que posteriormente tengan dificultades para la defensa de la tesis en modalidad presencial.

El proceso fue aprobado en la 8a sesión de Consejo de Dirección de 28 de abril de 2020 y entró en vigor en mayo 2020.

3.1. En relación con la presentación y defensa de la tesis en remoto:

1. Durante el estado de alarma, cada doctorando solicita a la Secretaría General, el levantamiento de la suspensión, incluyendo una breve exposición de motivos.

2. Si fuera necesario mantener la defensa en remoto una vez terminado el estado de alarma, la solicitud de defensa se realiza siguiendo el procedimiento habitual.
3. La defensa de la tesis doctoral se lleva a cabo a través de las plataformas utilizadas para la docencia virtual (google meet, u otra según recomendación del Servicio Informático).
4. Con carácter general, en mayo y junio se aplica a las tesis cuyo proceso de depósito se inició antes de la promulgación del RD 463/2020
5. Se habilitan los protocolos necesarios para garantizar (1) el carácter público del acto, (2) la confidencialidad de las deliberaciones y evaluación del tribunal, y (3) el anonimato en la emisión de voto, si se propone mención cum laude, en su caso.
6. Con carácter general, se mantiene toda la presencialidad posible en cada momento.

3.2. En relación con el depósito de tesis en remoto:

- Durante el estado de alarma, cada doctorando solicita a la Secretaria General, con el visto bueno de la Comisión Académica del Programa, el levantamiento de la suspensión, incluyendo una breve exposición de motivos.
- Si fuera necesario mantener el proceso de depósito no presencial una vez terminado el estado de alarma, la solicitud de depósito se realiza siguiendo el procedimiento habitual.
- Se habilita un procedimiento ad hoc para la entrega de los documentos necesarios (solicitud de depósito, tesis en fichero electrónico e informe del director), en formato electrónico para iniciar el proceso de depósito.
- Para garantizar el período de exposición pública de la tesis en proceso de depósito, se habilita un procedimiento de consulta electrónica.

3.3. Documentación:

1. Toda la documentación correspondiente a las distintas fases de depósito y defensa puede entregarse en el departamento que corresponda a cada una de ellas (SG, CAP o DIRS) en formato electrónico.
2. Los documentos deben firmarse mediante firma electrónica reconocida. En caso de que alguno de los firmantes (doctorando, informantes, directores, etc.) no disponga de ella, deberá indicarlo expresamente y seguir las indicaciones correspondientes.

Los pasos específicos que se debían seguir en cada momento para depositar y defender la tesis se publicaron en el site de doctorado y se informaron a los programas de doctorado.

La Universidad de Comillas también cuenta con una página específica con información sobre la incidencia epidemiológica COVID-19 que se puede consultar [aquí](#). Por su parte, la Universidad Ramón Llull adoptó una serie de medidas en relación a la COVID-19 accesibles [aquí](#).

Criterio 2: Información y transparencia

A través del proceso **Comunicación y Rendición de Cuentas**, se ha revisado que la información pública disponible sea adecuada a las necesidades de los grupos de interés, y se mantenga actualizada.

En la Universidad de Deusto, existe un apartado denominado [Gestión de Calidad](#), desde el que se puede acceder a la información de verificación, seguimiento y acreditación del Doctorado. También se puede acceder al [Sistema de Gestión de Calidad](#), donde figuran los responsables del mismo y los principales resultados del título en términos de indicadores de rendimiento y satisfacción de los diferentes colectivos. En cuanto a los indicadores del título y acciones de mejora, desde la Dirección de la Universidad se decidió, dar acceso a esta información a través de los informes de seguimiento anuales para no duplicar la información.

Además, existe el apartado [Transparencia](#), donde se rinde cuentas sobre los principales resultados obtenidos (tesis, publicaciones, ponencias, comunicaciones).

En la Universidad Pontificia de Comillas, existe un apartado denominado [Información oficial del título](#), desde el que se puede acceder a la información de verificación, seguimiento y acreditación del Doctorado. Por su parte en la Universidad Ramón Llull, existe un apartado sobre la información oficial del título denominado Sistema de Calidad, Verificación, Seguimiento y Acreditación (AM-548.1_685).

La información pública permite a todos los grupos de interés tener una visión completa y clara de los aspectos más relevantes: vías de acceso y perfil de ingreso recomendado, criterios e información del proceso de admisión, normativa académica, estructura completa del proceso doctoral (y todos los requisitos para cada una de las fases), etc.

El personal investigador en formación dispone de información relativa a los horarios de las asignaturas, las aulas, el calendario de las actividades formativas y revisiones, así como el resto de documentación necesaria para el correcto seguimiento del despliegue del proceso doctoral. Dicha información incluye también el programa de todos los cursos y seminarios, así como toda la documentación referida al conjunto de actividades formativas obligatorias del programa. Esta información está disponible tanto para los estudiantes de nueva matriculación como para los estudiantes que están cursando el programa de doctorado en las tres sedes.

Todas las partes interesadas implicadas en la gestión interna del programa (académicas y administrativas) tienen acceso a través de la Intranet a las aplicaciones específicas. Los doctorandos matriculados en el programa también tienen acceso a la extranet de alumnos, a la que acceden a través de sus cuentas de opendeusto. Existe un punto de información general interno creado por la Deusto International Research School (DIRS). Su objetivo es poner a disposición de la comunidad que integra DIRS, información útil y relevante relacionada con todas las fases del proceso doctoral. El funcionamiento es idéntico en las otras dos sedes de Comillas Pontificia (ICADE) y Ramón Llull (IQSSM).

Cabe señalar que el grado de satisfacción del personal investigador en formación (PIF) con la información publicada en la web y en el site del doctorado ha aumentado. Las valoraciones han pasado de ser de entre 3,37/5 y 3,65/5 respectivamente.

Personal Investigador en Formación (PIF)

	Universidad de Deusto	Comillas Pontificia	Ramón Llull	Global
<i>Información publicada en Web</i>	3,37/5	3,82/5	2/5	3,37/5
<i>Información publicada en Site</i>	3,65/5	3,80/5	3/5	3,65/5

Tabla 3. Satisfacción del PIF y Directores de Tesis sobre Información y Transparencia, 2019-2020

En definitiva, desde el programa se publica información objetiva, completa y actualizada sobre el programa de doctorado, sus características, su desarrollo y los resultados alcanzados. Se garantiza un fácil acceso a la información relevante del programa de doctorado a todos los grupos de interés al igual que se comparte la información entre las tres sedes y se avala su transparencia.

Desde el Programa de Doctorado junto con DIRS, se ha dado respuesta a las recomendaciones realizadas por Unibasq. Relativas a este criterio (ver apartado 3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias del presente Informe).

Criterio 3: Sistema de Gestión de Calidad (SGC)

La Facultad tiene certificada la implantación del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) siguiendo las directrices de AUDIT.

Dicho sistema es una herramienta útil para ayudarnos a sistematizar la mejora continua en nuestra titulación. Nos aporta un gran número de datos relevantes, nos proporciona espacios para la reflexión, y nos permite incorporar el análisis cualitativo como valor significativo y diferencial en la mejora del título.

Para conseguir una gestión más eficaz y eficiente de nuestro SGC, los procesos se soportan bajo una herramienta informática de gestión de procesos.

Los resultados presentados aquí son consecuencia, por lo tanto, del análisis de la implantación de dichos procesos. Tras el estudio de los mismos se han identificado una serie de puntos fuertes y acciones de mejora que permiten corregir las debilidades detectadas, descritas en el apartado 2.2. *Debilidades y Acciones de Mejora*.

También se presentan las posibles causas de dichas debilidades, ya que constituyen el primer paso para poder definir de forma acertada la acción de mejora. Estas acciones de mejora una vez definidas se convierten en la entrada de nuestro proceso *Acciones de mejora*, donde se planifica su implantación, precisando sus actividades, responsables y fechas correspondientes. A través de este proceso, también se realiza el seguimiento de dichas acciones hasta su total implantación. Una vez finalizadas, éstas se definen como acciones de mejora eficaces o no.

De esta forma, se garantiza que todas las partes implicadas en la mejora continua de la titulación estén activas en el momento necesario y que las acciones de mejora definidas en un momento dado para resolver una debilidad detectada no se queden tan sólo en buenas intenciones, sino que se implanten y se lleve a cabo su seguimiento y control.

Se puede consultar el informe de Análisis y Mejora del Centro del curso analizado, enviado a Unibasq.

1.2. Recursos**Criterio 4: Personal académico**

El personal académico (referido al total de las tres sedes) del programa de doctorado conjunto es, en su mayoría, personal docente e investigador con experiencia acreditada (sexenio vivo). La experiencia profesional, docente e investigadora del personal es adecuada al nivel académico, la naturaleza y competencias definidas para el título en la Memoria de Verificación (con una distribución de 60% del claustro con sexenio o producción equivalente y un 40% del claustro sin que cumpla con ese requisito). Se procura mantener un equilibrio permanente en cada equipo de investigación entre profesores con distintas categorías (catedráticos, profesores titulares y doctores) y experiencia en distintos campos de conocimiento, independientemente de su centro de filiación. Algunos profesores a pesar de no tener sexenio, sí tienen una producción equivalente. El hecho de no contar con un sexenio se debe a que el vínculo contractual del profesor con la universidad no le ha posibilitado su concurrencia y eventual obtención. En los últimos años ha aumentado notoriamente el número de profesores con sexenio, pero se pretende aumentar todavía más hasta llegar al 100% en un periodo de 3-4 años.

Siguiendo las proporciones que constan en la Memoria de Verificación del título, el personal académico que acredita sexenio o producción equivalente conforma el sub-grupo A del profesorado y representa al menos un 60% del claustro del programa. El sub-grupo B está compuesto por personal académico que no tiene todavía un sexenio acreditado, pero está en camino para conseguirlo. La incorporación al sub-grupo A es mediante acreditación de sexenio o producción equivalente. La incorporación al sub-grupo B depende del potencial del candidato para obtener próximamente un sexenio. Cada año se realiza una revisión para la incorporación de nuevo personal académico tanto para el sub-grupo A como para el sub-grupo B del claustro.

Desde la página institucional de la titulación se da a conocer un breve curriculum del profesorado del programa de doctorado. El programa de doctorado se asienta sobre dos líneas de investigación apoyadas por dos equipos. Uno de los equipos, “Competitividad y Desarrollo Económico” hace énfasis en la perspectiva macro/mezzo de la competitividad territorial y el otro equipo, “Dirección de las Organizaciones en la Sociedad del Conocimiento” se concentra en el estudio de la perspectiva micro de la competitividad empresarial. (Véase *Tabla 2. Distribución de Matriculados por Equipos* del presente informe).

En este ejercicio 2019/2020, en la Universidad de Deusto la plantilla ha tenido tres nuevas incorporaciones: las doctoras Igone Porto, Laura Baselga y Edurne Íñigo. En Comillas Pontificia, los cambios producidos en el personal académico han sido escasos (tres miembros han obtenido sexenio recientemente y se ha producido una baja) y en Ramon Llull ha habido cuatro bajas (por cambio de universidad y orientación hacia docencia/gestión) y se han incorporado dos profesoras (Belén Derqui y Jessica Braojos). Las altas, o incorporaciones (a veces imprevistas) a la plantilla, se estudian cada año conforme se tiene constancia de las acreditaciones de sexenio, y es por ello que algún año el claustro refleje un porcentaje ligeramente por encima del 60% con sexenio o producción equivalente, y otro año refleje otro porcentaje ligeramente distinto.

En la aceptación de solicitudes de admisión y asignación de direcciones se trata de respetar un criterio distributivo que otorgue un peso y presencia equilibrada a cada una de las líneas. En la Universidad de Deusto, por ejemplo, en cada equipo se cuenta con investigadores que lideran proyectos competitivos y participan en Grupos Reconocidos por el Gobierno Vasco (en su modalidad A, 2016-2021 y en su modalidad B, 2016-2018). Los dos IP’s de los Grupos Reconocidos en su modalidad A de la facultad Deusto Business School forman parte de la Comisión Académica del Programa de Doctorado.

	Competitividad y Desarrollo Económico			Dirección Organizaciones en la sociedad del conocimiento (ICES)		
	Sexenio	Prod Equivalente	Sin sexenio	Sexenio	Prod Equivalente	Sin sexenio
<i>Universidad de Deusto</i>	16	0	2	10	4	4
<i>Comillas Pontificia</i>	1	0	1	8	7	5
<i>Ramón Llull</i>	0	1	0	7	0	4
TOTAL sexenio o Prod Equivalente	18		3	36		13
<i>(porcentaje)</i>	81%			73%		

Tabla 4. Experiencia acreditada del personal académico 2019-2020

Parte del personal académico de cada sede participa en numerosos proyectos de investigación competitivos (locales, nacionales e internacionales) y en varios de ellos en calidad de Investigadores Principales. La presencia mayoritaria de mujeres en el programa frente a los hombres da muestra de los avances obtenidos por las investigadoras en este campo. En el período analizado se ha incrementado el claustro conforme ha aumentado el número de investigadores que han acreditado sexenio. Siguiendo en esta línea, se prevé ir incorporando al claustro al profesorado y personal investigador que vaya obteniendo los sexenios (ikertramo) en los años sucesivos y se irán desvinculando quienes no obtengan o renueven el sexenio (ikertramo) y no estén dirigiendo tesis doctorales.

Hay que destacar a su vez la presencia de investigadores expertos extranjeros que participan en estancias en calidad de Visiting Profesor y en ocasiones contribuyen tanto en labores de docencia impartiendo algún curso (cursos externos) o en labores de investigación participando en co-autoría de artículos con alumnos del programa de doctorado.

Respecto al número medio de quinquenios del cuerpo docente o equivalente, en virtud de lo establecido en el Real Decreto 1086/89, de 28 de Agosto, sobre retribuciones del profesorado universitario (BOE del 9 de noviembre de 1989), modificado parcialmente por el Real Decreto 74/2000, de 21 de Enero (BOE del 22 de enero de 2000), el ámbito de aplicación de la evaluación de los méritos o actividades docentes (quinquenios) corresponde a alguno de los cuerpos docentes universitarios, en

régimen de funcionario de carrera o en régimen de PDI laboral fijo (contratados doctores y colaboradores) de las universidades públicas españolas, al que la Universidad de la Iglesia de Deusto, atendiendo a su régimen de universidad privada concordataria, no puede concurrir. Por este motivo, no es posible, tal y como se ha alegado en anteriores informes de seguimiento, aportar el dato del número medio de quinquenios del cuerpo docente.

Dentro del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (a la que está adscrita el programa CETIS) existe un proceso para la valoración de la calidad docente del profesorado de la Facultad. De manera específica, atendiendo a indicadores relativos al claustro del programa de doctorado en el apartado 4.2. del presente informe se aportan datos del profesorado que hacen referencia a los indicadores equivalentes a quinquenios. El promedio de antigüedad del profesorado en la Universidad de Deusto es de 13 años, por otro lado, 60% del PDI están contratados a tiempo completo y 40% parcial. El 70% de Claustro cuenta con evaluación cualitativa de la guía de aprendizaje y el portafolio docente para acreditar el cumplimiento de los estándares de calidad de la UD en la planificación y puesta en práctica de la docencia (Label 1 y Label 2). Tal y como se puede comprobar, los datos son muy positivos, lo que aseguran la experiencia y formación del profesorado del programa. Por su parte, el promedio de antigüedad del profesorado en la Universidad de Comillas es de 16 años, por otro lado, 81% del PDI están contratados a tiempo completo y 19% parcial. En la Universidad Ramón Llull, el promedio de antigüedad del profesorado es de 19 años, por otro lado, 100% del PDI están contratados a tiempo completo.

Con la finalidad de aumentar el porcentaje de profesores con sexenio acreditado, en el ejercicio 2016/2017 se puso en marcha un Diploma de Especialización en Investigación dirigida a profesores de Deusto Business School para perfeccionar las competencias para la investigación. Un profesor de Comillas (ICADE, Madrid) y profesor del programa de doctorado CETIS, ha participado como ponente de un módulo de dicho módulo. La mayoría de los participantes en calidad de alumno en el programa son profesores-investigadores de Deusto Business School, de los cuales la mayoría forman parte del personal académico del programa de doctorado. Se ha permitido que, de manera puntual, el personal de investigación en formación (becarios FPI) haya sido invitado a participar en algunas sesiones del Diploma y su grado de satisfacción por su asistencia a dichas sesiones ha sido elevado. Esta actividad es otro ejemplo donde se refleja la cohesión entre profesorado-alumno y la colaboración entre las tres sedes del programa.

En las diferentes encuestas de satisfacción, los ítems relativos a la satisfacción del personal investigador en formación con el programa, alcanzan puntuaciones aceptables. El grado de satisfacción del PIF con la relación académica que tiene con el/de la directora/a de tesis es alto (4,35 sobre 5).

Personal Investigador en Formación (PIF)

	Universidad de Deusto	Comillas Pontificia	Ramón Llull	Global
<i>Relación entre Director/a y PIF</i>	4,18/5	4,08/5	2,50/5	4,35/5

Tabla 5. Satisfacción de PIF con calidad docente y dirección de tesis

En líneas generales, partiendo de la experiencia acreditada del personal académico, de la producción científica, de su experiencia en formación doctoral, de la transferencia de conocimiento (dirección de tesis doctorales), la concurrencia y adjudicación de proyectos de investigación competitivo y de la captación de financiación, se considera que el personal académico ofrece estabilidad y garantía suficiente para el correcto desarrollo de las actividades formativas y de supervisión requeridos desde el programa de doctorado. El personal académico reúne los requisitos exigidos para su participación en el programa de doctorado, acredita su experiencia investigadora y es suficiente en cantidad /calidad de acuerdo con las características del programa de doctorado, el ámbito científico y el número de estudiantes. Además, hay que añadir que la universidad pone a disposición del profesorado oportunidades y mecanismos para continuar su formación y actualización en su ámbito temático, con el objeto de mejorar la actividad docente y garantizar la competencia académica del profesorado.

Desde el Programa de Doctorado junto con DIRS, se ha dado respuesta a las recomendaciones realizadas por Unibasq. Relativas a este criterio (ver apartado 3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias del presente Informe).

Por último, durante este curso académico se han incluido cambios, de menor calado, y que no han sido sometidos a modificación (véase apartado 3.2 *Cambios introducidos en la titulación no notificados al Consejo de Universidades*).

Criterio 5: Recursos materiales y servicios

(Personal de apoyo, recursos materiales, servicios de apoyo y orientación académica, profesional y para la movilidad, prácticas externas)

No se han realizado cambios relativos a este proceso.

Desde el Programa de Doctorado junto con DIRS, se ha dado respuesta a las recomendaciones realizadas por Unibasq. Relativas a este criterio (ver apartado 3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias del presente Informe).

1.3. Resultados

Criterio 6: Resultados de aprendizaje e Indicadores de Satisfacción y Rendimiento

El programa conjunto comenzó en el curso 2014/2015. Gran parte de los inscritos en el programa lo están a tiempo parcial y todavía no han consumado todo el periodo. En general, la mayoría del alumnado está cumpliendo de forma satisfactoria su expediente académico (seminarios, cursos, publicaciones, congresos y estancias).

Las bajas experimentadas en el programa no son desmedidas, se corresponden con lo previsto en la Memoria de Verificación, y obedecen más bien a casos de ocupaciones laborales imprevistas por los investigadores en formación cuyas exigencias del puesto de trabajo impiden que éstos puedan desarrollar su formación doctoral en las condiciones inicialmente deseadas. Las bajas producidas y autorizadas para el ejercicio 2019/2020 son las que se detallan a continuación:

	Equipo/Línea 1		Equipo/Línea 2	
	Competitividad y Desarrollo Económico		Dirección Organizaciones en la sociedad del conocimiento	
	Temporal	Definitiva	Temporal	Definitiva
<i>Universidad de Deusto</i>	2	3	2	2
<i>Comillas Pontificia</i>	---	----	1	3
<i>Ramón Llull</i>	---	----	1	1
TOTAL Dedicación	2	3	4	6

Tabla 6. Distribución de Bajas por Equipos/Líneas en el curso 2019-2020.

Hasta el momento, el número de tesis defendidas no es elevado, pero considerando que el programa comienza en el ejercicio 2014/2015 y que todavía se encuentra en una fase incipiente de su desarrollo, se constata que el inicio de una serie de defensas satisfactorias de tesis doctorales ha marcado un importante punto de inflexión del programa y se estima que este número irá a más en los próximos ejercicios. Por otro lado, conviene subrayar que algunas tesis han obtenido la mención internacional, mención industrial y otras aspiran a la co-tutela en el extranjero (doble título).

Hasta el momento, 7 estudiantes han logrado defender su tesis doctoral en este programa. Se estima que en los próximos años las defensas de tesis doctorales van a experimentar una senda alcista, hasta llegar a un punto donde presumiblemente se alcanzará un nivel de capacidad equilibrado condicionado por los recursos disponibles en el programa (personal académico, infraestructura, apoyo a PIF, etc.).

Tabla 7. Estimación de próximas defensas de tesis doctorales

<i>Cohortes _U Deusto</i>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
2013		1	
2014	6	3	2
2015	---	2	4
2016	---	5	
2017	---	---	6
Total	6	11	12
<i>Cohortes _U Comillas</i>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
2013	5	1	
2014	---	8	---
2015	1	1	---
2016	1	3	3
2017	---	---	9
Total	7	13	12
<i>Cohortes _U Ramon Llull</i>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
2013	---	---	---
2014	---	---	---
2015	---	---	---
2016	---	1	---
2017	1		2
Total	1	1	2
TOTAL	14	25	26

El rendimiento de los doctorandos, a la vista de las publicaciones en revistas indexadas de las tesis defendidas hasta el momento está siendo meritorio:

Publicaciones de PIF

	Equipo/Línea 1		Equipo/Línea 2		Totales
	Competitividad y Desarrollo Económico		Dirección Organizaciones en la sociedad del conocimiento (ICES)		
	JCR	Scopus	JCR	Scopus	
<i>Universidad de Deusto</i>		3	7	6	16
<i>Comillas Pontificia</i>			7	16	23
<i>Ramón Llull</i>			3		3
TOTAL			17	25	42

Tabla 8. Publicaciones de PIF por Equipos/Líneas

El SGC del título contempla la realización de **encuestas a los estudiantes egresados** del título que permitan valorar de manera fiable el nivel de satisfacción con la titulación y sus niveles de inserción laboral. Los datos de los egresados reflejan que la valoración de su satisfacción es muy positiva (4,06 sobre 5 en curso 2018/2019).

	Universidad de Deusto	Comillas Pontificia	Ramón Llull	Global
<i>Nivel de Satisfacción con el Programa de Doctorado (escala 1-5)</i>	3,50/5	5/5	4,25/5	4,06/5

Tabla 9. Satisfacción y Empleabilidad de Egresados

El título tiene implantado el proceso **Satisfacción de los Grupos de Interés**, que permite recoger y analizar la información relativa a diferentes aspectos del programa de los distintos grupos de interés (PIF, Directores de Tesis y estudiantes egresados). Como resultado de los informes de satisfacción, se desprenden los siguientes resultados:

La participación de los diferentes grupos de interés en las encuestas de satisfacción ha sido la siguiente: 50% del PI y un 48,48% de directores de tesis.

Respecto al **PIF**, tal y como se ha comentado a lo largo del informe las valoraciones son positivas en las tres sedes analizadas. En cuanto a los **directores de tesis**, el grado de satisfacción también es bueno, en este caso, el nivel de satisfacción global es de 4/5.

Asimismo, los **cursos transversales** del programa de doctorado recogían una satisfacción del 4,33/5 en 2016-2017 que se mantiene en 2017-2018 4,30/5; mejora en 2018-2019 (4,4/5) y se mantiene en 2019/2020 (4,4/5).

Satisfacción del PIF con las **actividades formativas específicas** del programa, han alcanzado en 2019/2020 el índice del 4,8/5 subiendo del 4,32/5 que se obtuvo en el curso 2016-2017. Los esfuerzos llevados a cabo en todos los aspectos relativos a las actividades formativas y a la atención académica ofrecida al alumnado se ven reflejadas en esa mejora.

En cuanto a la **satisfacción con los seminarios**, en el curso 2018/19 se mantienen los buenos resultados, con una ligera mejora este curso 2019/2020 ya que se pasa del 4,18/5 al 4,3/5.

La facultad tiene implantado un proceso de **Atención a las Sugerencias, Reclamaciones y Felicitaciones** (las sugerencias y reclamaciones realizadas por los grupos de interés de la universidad), a través del cual los grupos de interés pueden realizar cualquier comentario o sugerencia de mejora mediante los diferentes mecanismos de que disponen (buzones físicos y en la web). Durante el presente curso, no se ha recibido ninguna sugerencia o reclamación relativa al programa.

Desde el Programa de Doctorado junto con DIRS, se ha dado respuesta a las recomendaciones realizadas por Unibasq. Relativas a este criterio (ver apartado 3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias del presente Informe).

Revisión de los indicadores del SGC.

Una vez analizados todos los resultados, los miembros de la CCT deciden mantener tanto los indicadores como los valores de referencia establecidos en todos los indicadores del título.

2. FORTALEZAS, DEBILIDADES Y ACCIONES DE MEJORA DEL TÍTULO

2.1. Fortalezas

Derivado del análisis del SGC y de las encuestas de satisfacción y de las reuniones mantenidas por la comisión de calidad del título, se destacan como principales fortalezas:

Por un lado, los cursos y seminarios se ofrecen **íntegramente en inglés** lo que obliga a los doctorandos a desenvolverse tanto verbalmente como por escrito en un idioma que se utiliza de forma mayoritaria en los foros de investigación. El hecho de que un número elevado de alumnos sea de procedencia extranjera refuerza este punto.

La facultad dispone de numerosas redes académicas con otras instituciones internacionales y ello hace aumentar la probabilidad de contar con un número creciente de doctorandos que aspiran a la **“mención internacional”**. La estancia de los doctorandos en estos centros refuerza la dimensión internacional del programa de doctorado. En la sede de Deusto, dos alumnos están realizando en 2019/2020 la tesis bajo la fórmula de co-tutela.

Las **actividades paralelas** auspiciadas por alumnos y profesores del programa de doctorado (Journal Club y Brown Bag seminar) contribuyen a la mejora de las capacidades para la investigación y publicación de los trabajos que están realizando. Además, este conjunto de iniciativas fortalece el espíritu de apoyo, camaradería y amistad entre los alumnos, lo que contribuye a un clima de trabajo más propicio y productivo.

Cada uno de los dos **equipos de investigación** del programa de doctorado está avalado por IP's de proyectos competitivos y miembros que pertenecen a grupos de investigación reconocidos por el Gobierno Vasco. Así mismo, cabe destacar la actividad y acreditación investigadora del claustro de profesorado, y su rápido aumento en la consecución de sexenios.

Por último, queremos destacar también la iniciativa de auto-organización de los doctorandos en un grupo de personal investigador en prácticas para compartir experiencias y sugerencias en torno al proceso doctoral que han denominado **“tribu doctoral”**. Esta iniciativa incluye a todo el personal investigador en formación de la universidad, independientemente del programa al que estén adscritos.

2.2. Debilidades y acciones de mejora

De las acciones de mejora que permanecían abiertas:

- **AM-548.1_686**: Ante la necesidad de una coordinación más estrecha entre las universidades participantes en el programa conjunto, se estableció un plan de acción, de la que permanecían abiertas las siguientes acciones:

1. Desarrollar la normativa conjunta del programa CETIS. Esta acción se ha desestimado debido a que la UD ha implementado una nueva normativa flexible que no colisiona con la normativa de doctorado de las otras dos sedes.
2. Compartir un repositorio común de la actividad de investigación del personal académico y otro repositorio de la actividad de investigación desarrollada por los alumnos de doctorado. ICADE es quien concentra toda la información del repositorio de la actividad de investigación de los alumnos (publicaciones) realizada junto con los profesores quienes dirigen la tesis. Finalizada.
3. Actualizar y homogeneizar en un futuro la información que se debe ofrecer desde las tres sedes en lo que respecta al currículum del profesorado. Queda pendiente que en todas las sedes se aplique el mismo formato para la información de nuestro claustro. ICADE e IQS van a replicar lo que aparece en la web de UD. En proceso.

4. Diseñar una Guía de Buenas Prácticas a aplicar para la movilidad y estancias en el extranjero de los alumnos en el marco del programa de doctorado. Se amplía el plazo hasta el 30/06/2021. En proceso.
5. Introducir en la web datos genéricos de manera conjunta del grado de satisfacción de distintos grupos de interés. Se amplía el plazo hasta el 30/06/2021. En proceso.
6. Elaborar un documento conjuntamente con la Comisión Académica del programa en el que participan las tres universidades que sistematice toda la información relativa a las modificaciones no notificadas. Se amplía el plazo hasta el 30/06/2021. En proceso.
7. Elaborar plan de trabajo y temporalización de actividades para la Comisión Académica del Programa. Se amplía el plazo hasta el 30/06/2021. En proceso.

- **Nº 2 de ICADE:** Ampliación de las condiciones de la beca para estudiantes de centros de la red IAJBS. Aumento de la visibilidad internacional del programa, firma de un convenio para aceptar estudiantes de doctorado con la International Marketing School de Alemania. Se amplía el plazo hasta 30/06/2021. En proceso.

En cuanto al estado de las acciones que permanecían abiertas derivadas de las **recomendaciones derivadas de la Memoria Verifica**, y del **Feedback de Unibasq** al Informe de seguimiento del 2015/2016:

- Recomendación Memoria Verifica FECHA: 19/03/2014. Criterio 4: Actividades Formativas: Las actividades formativas no aparecen presentadas de acuerdo con una numeración correlativa. Tal desajuste debe ser corregido en futuras revisiones de la memoria (**AM-548.1_86**): Queda pendiente incluir estas modificaciones en una próxima revisión de la MV. En proceso.

- Recomendación Memoria Verifica FECHA: 19/03/2014. Criterio 5: organización del Programa de Doctorado: De cara a futuras revisiones, se recomienda ampliar la información relativa a la previsión de estancias en otros centros (**AM-548.1_90**): Queda pendiente incluir estas modificaciones en una próxima revisión de la MV. En proceso.

- Recomendación Memoria Verifica FECHA: 19/03/2014. Criterio 6: Recursos Humanos: Los mecanismos de reconocimiento de la labor de tutorización y dirección de tesis por parte de las tres universidades participantes no han quedado suficientemente concretados en la memoria. Para futuras revisiones de la memoria se recomienda ampliar esta información (**AM-548.1_92**): Queda pendiente incluir estas modificaciones en una próxima revisión de la MV. En proceso.

- Feedback Informe Seguimiento 2015/2016: Se recomienda, aclarar si la acreditación del nivel de inglés C1 o superior es indispensable, como se determina en la página web, o si, como especifican en la memoria, es únicamente un aspecto positivamente valorable, realizando las aclaraciones oportunas respecto de cada una de las universidades (**AM-548.1_856**). Queda pendiente incluir en una próxima modificación de la MV que, el programa que se imparte en la Universidad de Deusto es íntegramente en inglés, de ahí que el nivel de inglés exigido en este caso en la web UD sea indispensable. En la memoria aparece dentro de los criterios para la ponderación de candidatos, atendiendo a que los idiomas en los que se imparte el programa en las tres universidades son el castellano y el inglés. En proceso.

- Feedback Informe Seguimiento 2015/2016: Se recomienda incluir en la página web la ponderación de los criterios de admisión, las aulas y servicios a disposición de los estudiantes del programa de doctorado, los complementos formativos ofertados, los idiomas en los que se imparte el doctorado, la información sobre los directores de las tesis doctorales y los equipos de investigación (**AM-548.1_858**). Se ha actualizado y completado la información en la web del Programa. Queda pendiente incluir información sobre las aulas y servicios a disposición de los estudiantes del programa de doctorado. Finalizada.

- Feedback Informe Seguimiento 2015/2016: Presentar una propuesta de modificación de la memoria que recoja todos los aspectos que aún no han sido notificados (**AM-548.1_1270**). Se llevará a cabo una vez pasado el proceso de renovación de la Acreditación. En proceso.

En cuanto a las **recomendaciones derivadas del feedback de Unibasq al Informe de Acreditación recibido**, se han establecido las acciones de mejora o las justificaciones necesarias. En cuanto a las acciones de mejora:

- Se debe presentar un plan claro y realista de incremento del número medio de sexenios y/o calidad investigadora del profesorado que participa en el título de las tres universidades. Se deben establecer mecanismos que incentiven la actividad investigadora del profesorado (**AM-548.1_1953**):

1. Establecer mecanismos de asignación de tiempo para la investigación (según lo establecido por el Modelo de Gestión del PDI). Se ha puesto en marcha un Modelo de Gestión PDI en la UD mediante el cual se considera el perfil de cada profesor y se distribuye su actividad entre las labores docentes, de investigación y de gestión. Finalizada.
2. Establecer mecanismos de dotación de recursos económicos. Se ha puesto en marcha un Modelo de Gestión PDI en la UD mediante el cual se establece un sistema de incentivos económicos. La UD dota de recursos económicos a los equipos de investigación para el desarrollo de sus actividades de investigación (Contrato Programa DEIKER). En el caso de ICADE se ha producido una disminución en el indicador referido a los sexenios debido a que algunos profesores ya no continúan en el Programa. En proceso.

- Poner en marcha acciones para tratar de superar los desajustes entre la oferta de plazas de nuevo ingreso y la demanda en la Universidad Ramon Llull, ya que en este momento la cobertura es completamente insuficiente (**AM-548.1_1956**): Ampliar la oferta de actividades formativas en coordinación con Comillas y Ramón Llull, favoreciendo que se compartan entre los doctorandos matriculados en las tres sedes del programa. La oferta y demanda de la Universidad Ramon Llull está convergiendo hacia un equilibrio, teniendo en cuenta los recursos con los que dispone la sede. En cuanto a la posibilidad de compartir la oferta formativa entre las tres sedes vía online, esta actuación está siendo llevada a cabo. Esta actuación incluye también la oferta de los complementos formativos. Finalizada.

- Se recomienda analizar las causas de la peor satisfacción con la organización y desarrollo de los/as estudiantes en la IQS School of Management (Universitat Ramon Llull), y poner en marcha acciones para corregir esta situación (**AM-548.1_1955**): Identificar los factores que inciden en los resultados de satisfacción de PIF. Definir un plan de acción a partir del diagnóstico sobre la baja satisfacción del PIF. Esta acción de mejora está en curso. Se amplía el plazo hasta el 30/06/2021. En proceso.

En el curso 2019/2020, derivado del análisis del SGC, del análisis de los resultados académicos y de la reunión mantenida por la Comisión de Calidad del Título, se han detectado las áreas de mejora:

Transversales (DIRS)

Plan de Acción:	
Debilidad	En la Comisión de Calidad de Título (CCT) del curso 2019/20, se detecta que no se conoce la valoración del PIF respecto a los cursos y seminarios que se imparten en remoto.
Causa	La adaptación de la presencialidad que exige la pandemia covid19 ha generado una nueva modalidad de impartición en la que no se ha tenido en cuenta la medición de la satisfacción.
Acción/ Acciones	1 Añadir en la encuesta que se realiza al PIF, un ítem que permita medir la satisfacción de la impartición de cursos y seminarios en remoto.

Plan de Acción:			
Debilidad	En la Comisión de Calidad de Título (CCT) del curso 2019/20, los doctorandos demandan mayor cohesión como grupo.		
Causa	La situación provocada por el Covid-19 les ha hecho sentir una situación de gran incertidumbre y soledad, además de que no se han podido realizar actividades tales como estancias, etc.		
Acción/ Acciones	<table border="1"> <tr> <td>1</td> <td>Establecer una estrategia que favorezca la participación de los doctorandos y les permita compartir espacios y experiencias, en tiempo de Covid-19.</td> </tr> </table>	1	Establecer una estrategia que favorezca la participación de los doctorandos y les permita compartir espacios y experiencias, en tiempo de Covid-19.
1	Establecer una estrategia que favorezca la participación de los doctorandos y les permita compartir espacios y experiencias, en tiempo de Covid-19.		

Plan de Acción:							
Debilidad	En la Comisión de Calidad de Título (CCT) del curso 2019/20, los doctorandos valoran como una oportunidad estrechar la relación con entidades e instituciones externas a la universidad para conocer otras oportunidades profesionales.						
Causa	Ampliar el horizonte de posibles expectativas de inserción laboral, más allá de las salidas profesionales habituales relacionadas con el doctorado.						
Acción/ Acciones	<table border="1"> <tr> <td>1</td> <td>Explorar la posibilidad de incluir prácticas de colaboración con entidades externas (organismos autónomos de instituciones públicas, observatorios, ONG...).</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Organizar encuentros con diferentes entidades e instituciones externas a la universidad para valorar la posibilidad de incluir prácticas de colaboración.</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Organizar encuentros con egresados de los programas de Doctorado, para conocer las posibilidades que tienen una vez sean Doctores.</td> </tr> </table>	1	Explorar la posibilidad de incluir prácticas de colaboración con entidades externas (organismos autónomos de instituciones públicas, observatorios, ONG...).	2	Organizar encuentros con diferentes entidades e instituciones externas a la universidad para valorar la posibilidad de incluir prácticas de colaboración.	3	Organizar encuentros con egresados de los programas de Doctorado, para conocer las posibilidades que tienen una vez sean Doctores.
1	Explorar la posibilidad de incluir prácticas de colaboración con entidades externas (organismos autónomos de instituciones públicas, observatorios, ONG...).						
2	Organizar encuentros con diferentes entidades e instituciones externas a la universidad para valorar la posibilidad de incluir prácticas de colaboración.						
3	Organizar encuentros con egresados de los programas de Doctorado, para conocer las posibilidades que tienen una vez sean Doctores.						

3. MODIFICACIONES INTRODUCIDAS EN EL TÍTULO VERIFICADO

3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias

Todas las recomendaciones de las Agencias se tratan como acciones de mejora dentro del SGC.

Nº	Recomendación	Acción mejora	¿Finalizada?
AM-548.1_86	Recomendación Memoria Verifica FECHA: 19/03/2014. Criterio 4: Actividades Formativas: Las actividades formativas no aparecen presentadas de acuerdo con una numeración correlativa. Tal desajuste debe ser corregido en futuras revisiones de la memoria.	1. Elaborar una Guía del Programa en donde se especifique con claridad el proceso doctoral tanto para los doctorandos a tiempo completo como parcial.	Sí
		2. Corregir en el texto de la memoria esta errata en la numeración de las actividades.	Sí
		3. Incluir estas modificaciones en la próxima revisión de la memoria verifica.	En proceso
AM-548.1_90	Recomendación Memoria Verifica FECHA: 19/03/2014. Criterio 5: organización del Programa de Doctorado: De cara a futuras revisiones, se recomienda ampliar la información relativa a la previsión de estancias en otros centros.	1. Sistematizar toda la información relativa a movilidades outgoing desde la Escuela de Doctorando. En coordinación con la oficina de Relaciones Internacionales, la Comisión Académica del Programa tiene que supervisar la previsión de estancias en otros centros a través de las solicitudes previas de los estudiantes que deben de ser aprobadas. Para ello, existen unas orientaciones en las que se recogen los requisitos ex ante y ex post. Existe una guía que explica las características y los requisitos para la tramitación de estas estancias. En la Guía del programa, también se ofrece información al respecto y recomendaciones sobre los periodos más favorables para la realización de la estancia.	Sí
		2. Incluir estas modificaciones en la próxima revisión de la memoria verifica.	En proceso
AM-548.1_92	Recomendación Memoria Verifica FECHA: 19/03/2014. Criterio 6: Recursos Humanos: Los mecanismos de reconocimiento de la labor de tutorización y dirección de tesis por parte de las tres universidades participantes no han quedado suficientemente concretados en la memoria. Para futuras revisiones de la memoria se recomienda ampliar esta información.	1. La Normativa que regula los estudios de Doctorado contiene información más concreta del proceso de supervisión de los doctorandos (tutorización y dirección de tesis). También queda recogida en la Normativa de Funcionamiento de la escuela de Doctorado en la Universidad de Deusto, que contempla orientaciones específicas relacionadas con esta acción. Además, en la Universidad de Deusto, se han aprobado unas Directrices de aplicación para los programas de doctorado RD 99/2011 (de aplicación a partir del curso 2013-14) acordadas por Consejo de Dirección del 16 de enero de 2014, que concreta el cómputo y la remuneración de las actividades académicas asociadas a la enseñanza del título oficial de doctorado, entre las que se encuentran las funciones por tutorización, dirección y codirección de tesis doctoral.	Sí
		2. Incluir estas modificaciones en la próxima revisión de la memoria verifica.	En proceso

Nº	Recomendación	Acción mejora	¿Finalizada?
AM-548.1_856	Feedback Informe Seguimiento 2015/16: Se recomienda, aclarar si la acreditación del nivel de inglés C1 o superior es indispensable, como se determina en la página web, o si, como especifican en la memoria, es únicamente un aspecto positivamente valorable, realizando las aclaraciones oportunas respecto de cada una de las universidades.	Comunicar en el próximo seguimiento del título que, el programa que se imparte en la Universidad de Deusto es íntegramente en inglés, de ahí que el nivel de inglés exigido en este caso en la web UD sea indispensable.	Sí
		Incluir en una próxima modificación de la MV que, el programa que se imparte en la Universidad de Deusto es íntegramente en inglés, de ahí que el nivel de inglés exigido en este caso en la web UD sea indispensable. En la memoria aparece dentro de los criterios para la ponderación de candidatos, atendiendo a que los idiomas en los que se imparte el programa en las tres universidades son el castellano y el inglés.	En proceso
AM-548.1_858	Feedback Informe Seguimiento 2015/16: Se recomienda incluir en la página web la ponderación de los criterios de admisión, las aulas y servicios a disposición de los estudiantes del programa de doctorado, los complementos formativos ofertados, los idiomas en los que se imparte el doctorado, la información sobre los directores de las tesis doctorales y los equipos de investigación.	Actualizar y completar la información en la web del Programa sobre la ponderación de los criterios de admisión, las aulas y servicios a disposición de los estudiantes del programa de doctorado, los complementos formativos ofertados, los idiomas en los que se imparte el doctorado, la información sobre los directores de las tesis doctorales y los equipos de investigación.	Finalizada
AM-548.1_1270	Feedback Informe Seguimiento 2015/16: Presentar una propuesta de modificación de la memoria que recoja todos los aspectos que aún no han sido notificados.	Presentar una propuesta de modificación de la memoria que recoja todos los aspectos que aún no han sido notificados (una vez pasado el proceso de renovación de la Acreditación).	En proceso
AM-548.1_1953	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (aspecto de obligado cumplimiento): Se debe presentar un plan claro y realista de incremento del número medio de sexenios y/o calidad investigadora del profesorado que participa en el título de las tres universidades. Se deben establecer mecanismos que incentiven la actividad investigadora del profesorado.	Establecer mecanismos de asignación de tiempo para la investigación (según lo establecido por el Modelo de Gestión del PDI): - Limitación de la carga docente máxima que puede asumir cada profesor. - Reducción de la carga docente en función de los resultados de investigación de los profesores durante los últimos 3 años.	Finalizada
		Establecer mecanismos de dotación de recursos económicos: - Incentivo económico por la obtención de sexenios. - Incentivos económicos por la participación en proyectos de investigación. - Bolsa de ayuda para la movilidad asignada a través de los equipos de investigación. - Convocatoria interna de proyectos de investigación (financiación de trabajos de campo). - En IQS School of Management (Universitat Ramon Llull): Contratación de nuevo PDI con experiencia investigadora acreditada o con la posibilidad de conseguir un sexenio en los próximos 3 años.	En proceso

Nº	Recomendación	Acción mejora	¿Finalizada?
		Establecer mecanismos de apoyo a la formación para la investigación: - Oferta de cursos de verano para la actualización de capacidades investigadoras. - Financiación de acciones formativas externas.	
AM-548.1_1956	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Poner en marcha acciones para tratar de superar los desajustes entre la oferta de plazas de nuevo ingreso y la demanda en la Universidad Ramon Llull, ya que en este momento la cobertura es completamente insuficiente.	Ampliar la oferta de actividades formativas en coordinación con Comillas y Ramón Llull, favoreciendo que se compartan entre los doctorandos matriculados en las tres sedes del programa.	Finalizada
AM-548.1_1955	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Se recomienda analizar las causas de la peor satisfacción con la organización y desarrollo de los/as estudiantes en la IQS School of Management (Universitat Ramon Llull), y poner en marcha acciones para corregir esta situación.	Identificar los factores que inciden en los resultados de satisfacción de PIF.	En proceso
		Definir un plan de acción a partir del diagnóstico sobre la baja satisfacción del PIF.	En proceso

Nº	Recomendación	Justificación
AM-548.1_1954	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Se recomienda intensificar los esfuerzos por mejorar la coordinación de las distintas actividades formativas que se desarrollan dentro del programa.	Tal como se recoge en la acción de mejora de referencia AM-548.1_686, está en marcha la elaboración de un plan de trabajo y temporalización de las actividades para la Comisión Académica del Programa.
AM-548.1_1958	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Existe poca conexión y coordinación entre las diferentes páginas webs, por lo que deberían implantarse acciones de coordinación entre las mismas.	Ya existe una acción de mejora para mejorar y homogeneizar la información pública disponible de las páginas web de las 3 sedes (AM-548.1_686).
AM-548.1_1960	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): La Universidad ha presentado en fase de alegaciones unas acciones de mejora para incrementar el número medio de sexenios y/o calidad investigadora del profesorado que participa en el título. Con el fin de poder realizar un seguimiento de las diferentes acciones a desarrollar, en futuros informes de seguimiento se deberá incluir una secuencia, planificación y temporalidad para las acciones de mejora que se plantean, así como proporcionar información detallada sobre la implantación de dichas acciones y los logros alcanzados.	Ya existe una acción de mejora para incrementar los sexenios (AM-548.1_1953). Se lleva a cabo el análisis y seguimiento del estado de las acciones de mejora anualmente a través del proceso de Análisis y Mejora del Título.

Nº	Recomendación	Justificación
AM-548.1_1962	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Se recomienda estar atentos a la magnitud de oscilación de la tasa de abandono, especialmente a las diferencias entre centros, con el fin de poner en marcha acciones de mejora, en el caso que se confirmen desviaciones significativas respecto a las tasas de abandono verificadas. Este indicador será objeto de especial seguimiento en futuros informes.	Se lleva a cabo el análisis y seguimiento de este aspecto anualmente a través del proceso de Análisis y Mejor del Título. Durante el periodo analizado, las bajas definitivas experimentadas en el programa conjunto han sido 24. Se considera que esta cifra no es desmedida. Las bajas obedecen más bien a casos de ocupaciones laborales imprevistas por los investigadores en formación cuyas exigencias del puesto de trabajo impiden que éstos puedan desarrollar su formación doctoral en las condiciones inicialmente deseadas. Tal como se explica en el informe de visita, a pesar de no ser una tasa reducida, es habitual en programas de doctorado, pues el programa es muy joven.
AM-548.1_1963	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Se recomienda analizar las causas que han llevado a la reducida valoración de algunos aspectos del programa en algunas sedes y llevar a cabo iniciativas enfocadas a eliminarlas.	El título tiene implantado el proceso Satisfacción de los Grupos de Interés, que permite recoger y analizar la información relativa a diferentes aspectos del programa de los distintos grupos de interés (PIF, DTD y PIF egresado de las 3 sedes). De dichos resultados, se desprenden conclusiones positivas en general (AM-548.1_1955), y se han emprendido además, algunas acciones de mejora (AM-548.1_1275, AM-548.1_1276, AM-548.1_1277).
AM-548.1_1957	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Se recomienda detallar la información sobre los recursos materiales del programa de Doctorado.	Ya existe una acción de mejora para detallar la información sobre los recursos (AM-548.1_858).
AM-548.1_1964	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Es preciso dotar de mayor accesibilidad en la web a los principales indicadores del título, además de describir con detalle el procedimiento de asignación del/de la tutor/a y director/a de la tesis, incluyendo la normativa de presentación y lectura de la misma.	En cuanto a los indicadores del título, tal como se indica en la AM-548.1_828, la Universidad ha decidido que se dará acceso a esta información a través de los informes de seguimiento para no duplicar la información. La normativa y asignación del tutor se encuentran públicos en web.
AM-548.1_1959	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Se debería indicar en las diferentes webs de una forma más visual que se trata de un programa de doctorado interuniversitario.	Ya se indica en la Universidad de Deusto , en ICADE y en IQS .
AM-548.1_1961	Informe de evaluación de la renovación de la Acreditación (08/04/20): Se recomienda intensificar los esfuerzos para ofrecer incentivos y ayudas a la movilidad internacional tanto para doctorandos/as como para docentes.	Aquellos/as estudiantes que cuentan con contratos docentes o investigadores reciben además apoyo económico para la movilidad internacional. Se ha constatado que muchos de ellos/as han aprovechado estas oportunidades.

3.2. Cambios introducidos en la titulación no notificados al Consejo de Universidades

(Cambios notificados a través del Análisis y mejora del Título y que se actualizarán cuando el título solicite una nueva modificación de la memoria. Se incluyen los cambios en el año en el que se implantan)

Nº	Ámbito modificado	Breve descripción	Justificación
1.	8.2. Incorporación y baja en los equipos de investigación.	Altas y bajas relacionadas con el claustro de profesores de la Facultad adscritos al programa de doctorado.	<p>En este ejercicio 2019/2020, en la Universidad de Deusto la plantilla ha tenido tres nuevas incorporaciones: las doctoras Igone Porto, Laura Baselga y Edurne Íñigo.</p> <p>En Comillas Pontificia, se ha producido una baja): Santiago Budría, causa baja laboral en la universidad.</p> <p>En Ramon Llull ha habido cuatro bajas (por cambio de universidad y orientación hacia docencia/gestión) y se han incorporado dos profesoras:</p> <p>Bajas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Silvia Bou Ysás, Carles Moslares García y Antoni Olivés Tomàs: formaban parte del grupo B del claustro y no tienen previsto incrementar su dedicación a la investigación en el futuro. • José Sols Lucia: cambio de universidad. <p>Altas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Belén Derqui Zaragoza y Jessica Braojos Gómez: han empezado a codirigir una tesis y estaban a punto de tener un sexenio (que han conseguido recientemente).

3.3. Cambios introducidos en la titulación notificados al Consejo de Universidades

(Cambios que han supuesto una modificación de la memoria. Se incluyen los cambios en el año que se solicitan y aprueban)

Ámbito modificado	Breve descripción	Justificación	Evidencia
No aplica	No aplica	No aplica	No aplica

4. ANEXOS

4.1. Información pública disponible

- Información general sobre el programa

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Denominación	<p>Universidad de Deusto WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-/programa</p> <p>GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p> <p>https://www.url.edu/es/estudios/doctorados</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	<p>Google site Folleto general y específico Guías</p>	
Centro responsable	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-b-school/es/deustobschool?_ga=1.266330767.1604082306.1474356006</p>	<p>Folleto general y específico</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO La web de DIRS y la información que aparece en la Facultad sobre el Doctorado están vinculadas</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>FOLLETO http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1</p> <p>IQS www.iqs.edu</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		
Tipo de enseñanza	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa</p> <p>FOLLETO http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/doctorados-ade</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Folleto general y específico	
Nº de plazas	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa</p> <p>FOLLETO http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-0</p> <p>COMILLAS</p>	Folleto general y específico	

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
Idiomas en los que se imparte	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y- calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE 1 https://drive.google.com/file/d/1gsGn18lga-li-Bm6OnjCvmiKiYR_P37u/view</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-0</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	<p>Google site</p> <p>Folleto general y específico</p>	
Profesiones para las que capacita	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	<p>Folleto general y específico</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>La formación doctoral capacita para el desarrollo de la carrera investigadora como principal salida profesional.</p> <p>COMILLAS</p> <p>En el apartado "Competencias"</p>
Competencias exigibles para otorgar el título	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340113476959</p> <p>NORMATIVA http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blob</p>	<p>Google site</p> <p>Guías</p>	<p>COMILLAS</p> <p>En el apartado "Competencias"</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>headervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Real+Decreto+99-2011+regulan+las+ense%C3%B1anzas+oficiales+de+doctorado.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396828694&ssbinary=true</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/normativa</p> <p>IQS http://www.igs.edu/es/igs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-1</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		
Plazos y procedimientos de preinscripción y matrícula	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/admision-1</p> <p>SECRETARÍA GENERAL UNIVERSIDAD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/gestiones-y-tramites-academicos/doctorado/tramite</p> <p>IQS http://www.igs.edu/es/igs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-1</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Documentos informativos Google site	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>ADMISIÓN</p> <p>Indicaciones sobre proceso de ingreso 2019-2020</p> <p>Instrucciones Solicitud Ingreso Doctorado bilingüe</p> <p>Documentación requerida ingreso SG</p> <p>Impreso solicitud de ingreso doctorado 2019-2020</p> <p>Compromiso doctoral bilingüe</p> <p>MATRÍCULA</p> <p>Instrucciones de matrícula Doctorado 2019-2020 bilingüe</p> <p>Impreso matrícula Doctorado 201920</p> <p>COMILLAS</p> <p>En el apartado "Información"</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Reconocimiento de créditos	UNIVERSIDAD DE DEUSTO SITE https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWbTFZbEJXTlvcVk/view	Correo electrónico Google site	UNIVERSIDAD DE DEUSTO GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS Solicitud de reconocimientos AREA DE MEJORA: elaboración de criterios para el sistema de reconocimientos de actividades formativas previas de los/las doctorandos/as IQS Se comunica a los estudiantes en la entrevista personal con la coordinadora del programa de IQS-SM COMILLAS N.A.
Orientación al alumnado	WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/proceso-doctoral SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7 COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/progr-ama-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad http://www.comillas.edu/es/	Documentos informativos Google site Guías	UNIVERSIDAD DE DEUSTO Orientación académica: DIRS y CAP Orientación administrativa: DIRS y SG COMILLAS En el apartado "Alumnos"

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Perfil de ingreso	<p>WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535583&idSeccion=1</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-1</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		COMILLAS En el apartado "Información"
Universidad/es entidad/es participante/s con convenio	<p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-1</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		
Complementos formativos	<p>WEB UD https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-perfil-de-ingreso-recomendado-1/info-prog?idSeccion=3</p> <p>IQS https://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7</p> <p>COMILLAS: https://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		

- **Actividades formativas**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
<p>Tipo de curso/seminario</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p> <p>UD/DOCTORADO/ACTIVIDADES Y PROCESOS/ OFERTA ACADÉMICA http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>UD/DOCTORADO/ACTIVIDADES Y PROCESOS/ ACCIONES FORMATIVAS http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/acciones-formativas-0</p> <p>GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%3ADA+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7</p>	<p>Documentos informativos Google site Guías</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Información preliminar Guía del programa de doctorado Funcionamiento de cursos y seminarios 2019-2020</p> <p>Inscripción DIRS Plan individualizado de Actividades Solicitud de reconocimientos bilingüe CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22190001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n+%282%29%2C0.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344479677436&ssbinary=true</p> <p>COMILLAS En el apartado Actividades Formativas</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		
Créditos ECTS/Cumplimiento requisitos de aprendizaje obligatorios	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD GUÍA PROGRAMA http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa</p> <p>GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>FOLLETO http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	<p>Folleto general y específico Guías</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Guía del programa de doctorado Funcionamiento de cursos y seminarios 2019-2020 DIRS Plan individualizado de Actividades</p> <p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22190001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n+%282%29%2C0.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344479677436&ssbinary=true</p> <p>COMILLAS En el apartado Actividades Formativas</p>
Objetivos	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p>	<p>Google site Folleto general y específico Guías</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22190001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n+%282%29%2C0.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344479677436&ssbinary=true</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%3ADA+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>FOLLETO http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7</p>		<p>ame1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22190001+%3C%89tica+en+la+investigaci%3C%3Bn+%282%29%2C0.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344479677436&ssbinary=true</p>
Competencias	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-/programa?idPest=1340113476959</p> <p>GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+G</p>	Guías	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22190001+%3C%89tica+en+la+investigaci%3C%3Bn+%282%29%2C0.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344479677436&ssbinary=true</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>u%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		<p>COMILLAS</p> <p>En el apartado Actividades Formativas</p>
Contenidos	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadername5=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadername6=application%2Fpdf&blobheadername7=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadername8=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Google site Guías	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadername5=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadername6=application%2Fpdf&blobheadername7=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadername8=inline%3Bfilename%3D%22190001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n+%282%292C0.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344479677436&ssbinary=true</p> <p>IQS</p> <p>Se comunica a los estudiantes por correo electrónico</p> <p>COMILLAS</p> <p>En el apartado Actividades Formativas</p>
Actividades docencia/aprendizaje	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p>		<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO:</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>formativas-y-calendario-0/acciones-formativas-0</p> <p>WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadername5=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadername6=application%2Fpdf&blobheadername7=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadername8=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+GU%3ADA+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7</p>		<p>https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadername5=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadername6=application%2Fpdf&blobheadername7=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadername8=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+GU%3ADA+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p>
<p>Proceso de evaluación y criterios</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/acciones-formativas-0</p> <p>WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-7</p>	<p>Google site Guías</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO:</p> <p>https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadername5=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadername6=application%2Fpdf&blobheadername7=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadername8=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+GU%3ADA+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	territorial-innovacion-y-sostenibilidad		<p>8&blobheadervalue4=inline%3Ffilename%3D%22190001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n+%282%29%2C0.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344479677436&ssbinary=true</p> <p>HAY UN CALENDARIO CON TODO EL PROCESO DE EVALUACIÓN EN LA GUÍA DE CADA PROGRAMA</p> <p>IQS Se comunica a los estudiantes por correo electrónico</p> <p>COMILLAS En el apartado Actividades Formativas</p>
Idioma en que se imparte	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y- calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE DOCTORADO https://drive.google.com/file/d/1gsGn18lga-li-Bm6OnjCvmiKiYR_P37u/view</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-0</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de- doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Google site Guías	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Ffilename%3D%22190001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n+%282%29%2C0.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344479677436&ssbinary=true</p> <p>COMILLAS En el apartado Actividades Formativas</p>
Calificaciones	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO GAUDE https://gaude.deusto.es/cosmos/Contr</p>		<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO HAY UN CALENDARIO CON TODO EL PROCESO DE EVALUACION EN LA GUÍA DE</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>olador/?apl=Uninavs&gu=a&idNav=inicio&NuevaSesionUsuario=true&NombreUsuarioAlumno=ALUMNO&idioma=es&pais=ES</p> <p>COMILLAS https://intranet.comillas.edu/saoa/alumno/calificaciones</p> <p>IQS https://sgaw.iqs.url.edu/cosmos/Controlador/?apl=Uninavs&gu=s&idNav=inicio&NuevaSesionUsuario=true</p>		<p>CADA PROGRAMA .</p> <p>La escuela de doctorado avisa por correo electrónico de que las calificaciones provisionales están publicadas . Tras el período de reclamaciones la calificación definitiva se confirma por intranet y los estudiantes acceden por extranet.</p> <p>COMILLAS</p> <p>Las calificaciones se comunican a los alumnos vía la plataforma académica de la Universidad</p> <p>IQS</p> <p>Las calificaciones se comunican a los estudiantes vía la plataforma académica Sigma</p>
Lineas de investigación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535040</p> <p>WEB DARC http://research.deusto.es/cs/Satellite/deustoresearch/es/inicio/centros-equipos-e-investigadores/equipos-de-investigacion</p> <p>FOLLETO https://www.deusto.es/cs/Satellite/deustoresearch/es/inicio/centros-equipos-e-investigadores</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-6</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado-programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Folleto general y específico	COMILLAS En el apartado Actividades Formativas

- **Calendario y horario del programa**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Calendario y horario de titulación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE DOCTORADO https://drive.google.com/file/d/1gsGn18lga-li-Bm6OnjCvmiKiYR_P37u/view</p> <p>GUÍA DEL PROGRAMA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadertype=content-type&blobheadertype=MDT-Content-Disposition&blobheadertype=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadertype=application%2Fpdf&blobheadertype=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadertype=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p>	Google site Guías	<p>IQS Se comunica a los estudiantes por correo electrónico</p> <p>COMILLAS La información sobre los horarios de las actividades formativas se remite a los doctorandos por correo electrónico. También se ha colgado en Moodle un enlace al calendario del programa que se encuentra en el Share Point de la universidad</p>
Calendario de procedimientos de evaluación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD GUÍA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadertype=content-type&blobheadertype=MDT-Content-Disposition&blobheadertype=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadertype=application%2Fpdf&blobheadertype=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadertype=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-</p>	Google site Guías	<p>IQS Se comunica a los estudiantes por correo electrónico</p> <p>COMILLAS En el apartado “Normativa Académica”</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	innovacion-y-sostenibilidad		
Calendario de entrega de trabajos/defensas/presentaciones	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD GUÍA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadertype=content-type&blobheadertype=MDT-Content-Disposition&blobheadertype=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadertype=application%2Fpdf&blobheadertype=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadertype=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>SITE GUÍA</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	<p>Google site Guías</p>	<p>IQS Se comunica a los estudiantes por correo electrónico</p> <p>COMILLAS En el apartado “Normativa Académica”</p>
Revisiones y calificaciones	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD GUÍA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadertype=content-type&blobheadertype=MDT-Content-Disposition&blobheadertype=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadertype=application%2Fpdf&blobheadertype=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadertype=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>ALUD https://alud.deusto.es/course/index.php?categoryid=24</p> <p>GAUDE https://gaude.deusto.es/cosmos/Control</p>	<p>ALUD Google site</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO CALIFICACIONES PARA TODOS. La escuela de doctorado avisa por correo electrónico de que las calificaciones provisionales están publicadas . Tras el período de reclamaciones la calificación definitiva se confirma por intranet y los estudiantes acceden por extranet.</p> <p>IQS Se comunica a los estudiantes por correo electrónico</p> <p>COMILLAS En el apartado “Normativa Académica”</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	ador/?apl=Uninavs&gu=a&idNav=inicio&NuevaSesionUsuario=true&NombreUsuarioAlumno=ALUMNO&idioma=es&pais=ES COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		

- **Plan de investigación / tesis doctoral**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Plan de investigación	UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/tesis-doctoral/procesos-y-tramites-de-tesis SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Plan-de-investigacion-Research-plan BOUD http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-	Google site BOUD Guías	UNIVERSIDAD DE DEUSTO GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS: Instrucciones Plan de Investigación Aprobación del plan de investigación IQS Se comunican a los estudiantes por correo electrónico COMILLAS En el apartado "Normativa Académica"

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
Informes de progreso	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/tesis-doctoral/procesos-y-tramites-de-tesis</p> <p>SITE https://sites.google.com/a/deusto.es/doctorado-phd/especifico-para-academicos#TOC-INFORMES-DE-PROGRESO-Y-DEFENSA-DE-TEISIS</p> <p>BOUD http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadname1=Expires&blobheadname2=content-type&blobheadname3=MDT-Type&blobheadname4=Content-Disposition&blobheadvalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadvalue2=application%2Fpdf&blobheadvalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadvalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blohtable=MungoBlob&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	<p>Google site BOUD</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS Indicaciones para el informe de progreso</p> <p>IQS Se comunican a los estudiantes por correo electrónico</p> <p>COMILLAS En el apartado “Normativa Académica”</p>
Tesis Doctoral	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/tesis-doctoral/procesos-y-tramites-de-tesis</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Registro-de-tesis-doctoral-Doctoral-Thesis-Registration</p>	<p>Google site BOUD Guías</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS Esquema del proceso defensa de tesis SG Depósito de Tesis Doctoral_impreso solicitud SG Depósito de Tesis Doctoral_instrucciones SG Solicitud Doctor Internacional Instrucciones_Pase a</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>BOUD <a href="http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-
Type&blobheadername4=Content-
Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true">http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT- Type&blobheadername4=Content- Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-2</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		<p>Defensa DIRS Propuesta de tribunal de tesis Propuesta de tribunal de tesis Derecho Económico DIRS Acreditación sexenio DIRS Acreditación publicaciones DIRS Acreditación publicaciones Modelo nombramiento Tribunal por Rector_99-2011 bilingüe Modelo Comunicación a SG de defensa de tesis DIRS</p> <p>COMILLAS En el apartado “Normativa Académica”</p>
Asignación del/de la Tutor/a y Dtor/a de Tesis	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/proceso-doctoral</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Asignacion-de-direccion-de-tesis</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		<p>IQS Se comunican a los estudiantes por correo electrónico</p> <p>COMILLAS En el apartado “Normativa Académica”</p>
Tesis producidas	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/tesis-doctoral/tesis-defendidas-0</p>		

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>IQS http://www.igs.edu/es/igs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-3</p> <p>COMILLAS https://sp.upcomillas.es/comillas/seguimiento-titulos/EIDC%20%20WEB/Programa%20de%20Doctorado%20en%20Competitividad%20Empresarial%20y%20Territorial.%20Innovaci%C3%B3n%20y%20Sostenibilidad/ContribucionesCientificas_TesisDefendidas_CETIS.pdf</p>		

• **Programas de Movilidad / Coutelas / Mención Internacional**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Programas de Movilidad	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/movilidad</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Internacionalizaci-n-Internationalization</p> <p>WEB UD GUÍA https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p> <p>RELACIONES INTERNACIONALES http://www.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/rrii</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Google site Guías	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS Internacionalización MOVILIDAD OUTGOING Mención de Doctor Internacional DOCTORANDOS Movilidad outgoing características y tramitación DIRS bilingüe Solicitud de estancia de movilidad bilingüe MOVILIDAD INCOMING DOCTORANDOS Movilidad incoming de investigadores predoctorales DIRS Carta aceptación investigadores incoming bilingüe Carta visado incoming COTUTELA Guía Cotutela de tesis doctoral bilingüe Modelo Convenio Marco Cotutela bilingüe Modelo Convenio Especifico Cotutela bilingüe Solicitud de cotutela</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
			<p>IQS</p> <p>Se comunica a los estudiantes en la entrevista personal con la coordinadora del programa de IQS-SM</p> <p>COMILLAS</p> <p>Apartado "Movilidad"</p>
Mención Internacional	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/movilidad</p> <p>SITE</p> <p>http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Internacionalizaci-n-Internationalization</p> <p>WEB UD GUÍA</p> <p>https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>IQS</p> <p>http://www.igs.edu/es/igs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-3</p> <p>COMILLAS</p> <p>http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Google site Guías	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Internacionalización</p> <p>MOVILIDAD OUTGOING</p> <p>Mención de Doctor Internacional</p> <p>DOCTORANDOS</p> <p>Movilidad outgoing características y tramitación DIRS bilingüe</p> <p>Solicitud de estancia de movilidad bilingüe</p> <p>MOVILIDAD INCOMING</p> <p>DOCTORANDOS</p> <p>Movilidad incoming de investigadores predoctorales DIRS</p> <p>Carta aceptación investigadores incoming bilingüe</p> <p>Carta visado incoming</p> <p>COTUTELA</p> <p>Guía Cotutela de tesis doctoral bilingüe</p> <p>Modelo Convenio Marco Cotutela bilingüe</p> <p>Modelo Convenio Especifico Cotutela bilingüe</p> <p>Solicitud de cotutela</p> <p>COMILLAS</p> <p>Apartado "Normativa Académica"</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Cotutela	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/movilidad</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Internacionalizaci-n-Internationalization</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Google site	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Internacionalización</p> <p>MOVILIDAD OUTGOING</p> <p>Mención de Doctor Internacional</p> <p>DOCTORANDOS</p> <p>Movilidad outgoing características y tramitación DIRS bilingüe</p> <p>Solicitud de estancia de movilidad bilingüe</p> <p>MOVILIDAD INCOMING</p> <p>DOCTORANDOS</p> <p>Movilidad incoming de investigadores predoctorales DIRS</p> <p>Carta aceptación investigadores incoming bilingüe</p> <p>Carta visado incoming</p> <p>COTUTELA</p> <p>Guía Cotutela de tesis doctoral bilingüe</p> <p>Modelo Convenio Marco Cotutela bilingüe</p> <p>Modelo Convenio Especifico Cotutela bilingüe</p> <p>Solicitud de cotutela</p> <p>COMILLAS</p> <p>Apartado Académica “Normativa Académica</p> <p>IQS: N.A.</p>

- Doctorado Industrial y Tesis en Colaboración**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Doctorado Industrial	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340089142425</p>		<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Guía doctorado industrial</p> <p>Impresos doctorado industrial</p> <p>Acuerdo de colaboración</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>SITE</p> <p>http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Relaciones-con-la-sociedad-y-con-la-empresa</p>		<p>doctorado industrial</p> <p>6.2. Tesis en colaboración</p> <p>COMILLAS</p> <p>NO PROCEDE</p>
Tesis en Colaboración	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>SITE</p> <p>http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Relaciones-con-la-sociedad-y-con-la-empresa</p>	Google site	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Guía tesis en colaboración</p> <p>Acuerdo de colaboración tesis en colaboración</p> <p>COMILLAS: N.A</p> <p>IQS: N.A.</p>

- **Responsable/s**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Responsable/s docente/s de actividades formativas	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE1</p> <p>https://drive.google.com/file/d/1gsGn18lga-li-Bm6OnjCvmiKiYR_P37u/view</p> <p>IQS</p> <p>http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7</p>	Google site	<p>COMILLAS</p> <p>A lo largo del curso se envía a los doctorandos información sobre las actividades formativas con los responsables docentes de las mismas.</p> <p>También figura en Moodle y en el calendario académico.</p>
Comisión Académica	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO</p> <p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340099290909</p>	BOUD	<p>IQS</p> <p>El calendario de reuniones de la CAPD se encuentra en el Campus Virtual de IQS</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>BOUD http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		
<p>Claustro (Dtores/as / Tutores/as)</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535712</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		<p>COMILLAS Apartado "Claustro"</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
<p>Perfil docente e investigador</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535712</p> <p>WEB DARC http://www.deusto.es/cs/Satellite/deustoresearch/es/inicio/centros-equipos-e-investigadores/centros-de-investigacion</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/investigacion/area-economia-empresa/departamentos/gestion-empresarial</p> <p>http://www.iqs.edu/es/investigacion/area-economia-empresa/departamentos/economia-y-finanzas</p> <p>http://www.iqs.edu/es/investigacion/area-economia-empresa/departamentos/metodos-cuantitativos</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		<p>COMILLAS Apartado "Claustro"</p>
<p>Escuela de Doctorado (DIRS)</p>	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/presentacion-22/presentacion-25</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/</p> <p>BOUD http://www.deusto.es/cs/Satellite</p>	<p>BOUD</p>	<p>IQS En la URL no existe Escuela de Doctorado sino una Comisión de Doctorado con representantes de los centros presidida por el vicerrector de investigación</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>e?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true</p> <p>IQS http://www.url.edu/es/investigacion-e-innovacion/doctorado</p>		
Centros de Investigación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://research.deusto.es/cs/Satellite/deustoresearch/es/inicio/centros-equipos-e-investigadores/centros-de-investigacion</p>		<p>COMILLAS Hay un único equipo de investigación (pestaña “Claustro”)</p>
Equipos de Investigación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535040</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-6</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		<p>COMILLAS En la pestaña Escuela Internacional de Doctorado se puede acceder a la composición de la “Comisión General de Doctorado” y del “Comité Científico”</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Consejo de Dirección DIRS	UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/presentacion-22/personas-0 SITE http://doctorado-phd.deusto.es/		COMILLAS N.A. IQS N.A.

- Recursos disponibles**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Tutorías	UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/proceso-doctoral GUIA BUENAS PRACTICAS: http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=Content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Gu%C3%ADa+de+Buenas+Pr%C3%A1cticas+Doctorado.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396657549&ssbinary=true IQS http://www.iqs.edu/es/servicios/informacion-y-orientacion	Guías	IQS El coordinador del programa de doctorado en IQS actúa de tutor de los alumnos COMILLAS Reuniones periódicas del doctorando con su director para hacer un seguimiento de su plan de investigación y de su formación investigadora
Materiales/ALUD	UNIVERSIDAD DE DEUSTO ALUD https://alud.deusto.es/course/index.php?categoryid=24	ALUD	COMILLAS Cada asignatura de complementos de formación tiene su Moodle y ahí se cuelgan todos los materiales necesarios para

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	IQS https://igs.blackboard.com/		su seguimiento y evaluación. Moodle del programa de doctorado: ahí se recogen los materiales de las actividades formativas y seminarios que comprenden el resto del programa.
Intranet/Extranet	UNIVERSIDAD DE DEUSTO EXTRANET https://estudiantes.deusto.es INTRANET SG https://informesud.deusto.es/discovener/app/econnection?event=connectWithKey&connectionKey=cf_a112&clientType=viewer INTRANET https://intranetud.deusto.es/servlet/Satellite/Page/1321536444642/cast/%231190035998514%231317978350747%231317978351239%231321536444642/c0/Intranet/Page/PaginaCollnTemplate GAUDE https://gaude.deusto.es/cosmos/Controlador/?apl=Uninavs&gu=a&idNav=inicio&NuevaSesionUsuario=true&NombreUsuarioAlumno=ALUMNO&idioma=es&pais=ES IQS https://igs.blackboard.com/		COMILLAS Los alumnos trabajan con Moodle
CRAI	UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://biblioteca.deusto.es/cs/Satellite/biblioteca/es/biblioteca-crai?_ga=1.70667792.1604082306.1474356006 IQS http://biblioteca.igs.es/es/ COMILLAS http://www.comillas.edu/es/biblioteca		

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Guías	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO SITE http://doctorado-phd.deusto.es/home#TOC-Gu-as-de-programa-de-doctorado</p> <p>WEB UD GUÍA https://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22COMPETITIVENESS+Gu%C3%ADa+de+programa+19-20EN.docx.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344475203856&ssbinary=true</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Google site Guías	<p>IQS Trípticos informativos</p> <p>COMILLAS Las fichas de las actividades formativas están disponibles en el apartado “Actividades Formativas” y las guías docentes de los complementos de formación están disponibles en el apartado “Complementos de Formación”</p>
Site	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>	Google site	

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Deusto Research	UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://research.deusto.es/cs/Satellite/deustoresearch/es/inicio		COMILLAS N.A IQS N.A
Cientia	UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB https://cientia.deusto.es/Cientia/Deusto/Login-flow?execution=e1s1		COMILLAS N.A IQS N.A

- Otros servicios de apoyo**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Becas	UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/becas-y-ayudas-5 WEB2 http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/admision-y-becas-1/becas-y-ayudas-4 SITE http://doctorado-phd.deusto.es/becas-y-ayudas-grants-and-aid IQS https://www.iqs.edu/es/servicios/becas-y-financiacion COMILLAS http://www.comillas.edu/es/becas-de-postgrado	Google site	
Deportes	UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/actividades-1/deportes WEB UD GUIA ESTUDIANTE 2019-20 https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/actividades-1/deportes	Google site	

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>IQS http://www.igs.edu/es/servicios/deportes</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/deportes</p>		
Pastoral	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/actividades-1/fe</p> <p>WEB UD GUIA ESTUDIANTE 2019-20 https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/actividades-1/fe</p> <p>IQS http://www.igs.edu/es/conoce-igs/catedra-de-etica-y-pensamiento-cristiano</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/pastoral</p>	Guías	
Apoyo psicopedagógico	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/orientacion-universitaria</p> <p>DEUSTO SALUD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/salud</p> <p>DEFENSORA DEL ESTUDIANTE https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/aldeze</p> <p>ACCIÓN SOCIAL INCLUSIÓN https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/aldeze</p>		

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>tes_ud/atencion-al-estudiante/accion-social-e-inclusion</p> <p>WEB UD ALOJAMIENTO Y ACOGIDA https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/alojamiento-y-acogida-1</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/unidad-de-orientacion-psicopedagogica</p>		
Ayuda inserción laboral	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/practicas-y-empleo</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/servicios/carreras-profesionales</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/home-ope</p>		
Unidad de Calidad	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/unidad-de-calidad-y-prospectiva</p>		
Unidad de Innovación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite</p>		<p>IQS La unidad de innovación forma parte de la Universidad Ramon Llull y</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/innovacion-docente</p> <p>INTRANET https://intranetud.deusto.es/servlet/Satellite/Page/1321536444626/cast/%231190035998514%231317978350747%231317978351455%231321536444626/c0/Intranet/Page/PaginaCollInTemplate</p> <p>IQS http://www.url.edu/es/innovacion-docente-y-calidad/unidad-de-calidad-e-innovacion-academico-docente</p> <p>COMILLAS http://www.chs.comillas.edu/es/presentacion-ciencias-educacion</p>		no hay link directo desde la web de IQS
Relaciones Internacionales	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/rrii</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Internacionalizaci-n-Internationalization</p> <p>WEB ESCUELA DOCTORADO http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/movilidad</p> <p>IQS http://www.iqs.edu/es/servicios/relaciones-internacionales/oficina-de-relaciones-internacionales</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/</p>	Google site Guías	COMILLAS Apartado Internacional

- **Resultados de inserción laboral**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Resultados de inserción laboral	https://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-2/sistema-de-garantia-de-calidad-2/satisfaccion-de-los-grupos-de-interes-4		IQS NA COMILLAS De momento hay sólo 2 egresados

• Información oficial de la titulación

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Memoria de Verificación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0/indicadores-del-sgic-0/dbs-verificacion/doctorados-3/cetis-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/generico</p> <p>IQS https://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		COMILLAS Pestaña “Información Oficial del Programa”
Evaluación de ANECA de la solicitud de Verificación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0/indicadores-del-sgic-0/dbs-verificacion/doctorados-3/cetis-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/generico</p> <p>IQS https://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5</p> <p>COMILLAS</p>		COMILLAS Pestaña “Información Oficial del Programa”

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
Resolución de la Verificación	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0/indicadores-del-sgic-0/dbs-verificacion/doctorados-3/cetis-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/generico</p> <p>IQS https://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		COMILLAS Pestaña “Información Oficial del Programa”
Enlaces registro de Universidades, Centros y Título (RUCT)	<p>UNIVERSIDAD DE DEUSTO https://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0/indicadores-del-sgic-0/dbs-verificacion/doctorados-3/cetis-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/generico</p> <p>IQS https://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5</p> <p>COMILLAS http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad</p>		COMILLAS Pestaña “Información Oficial del Programa”

- **Gestión de Calidad**
 - **Política y objetivos de calidad**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Política de calidad	http://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-1/politica-de-calidad-4	Documentos informativos Correo electrónico	
Resultados Objetivos de calidad	--	Documentos informativos Correo electrónico	

○ **Medición de la satisfacción**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Planificación grupos de interés	https://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-2/sistema-de-garantia-de-calidad-2/satisfaccion-de-los-grupos-de-interes-4	UNIVERSIDAD DE DEUSTO Comisión de calidad de Centro (CCC) Aula	
Resultados grupos de interés	https://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-2/sistema-de-garantia-de-calidad-2/satisfaccion-de-los-grupos-de-interes-4	Comisión de calidad de Centro (CCC) Aula	
Buzón de sugerencias / reclamaciones	UNIVERSIDAD DE DEUSTO https://auraportal.deusto.es/AP/Visitor.aspx?id=8656&idPortal=0 IQS http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5 COMILLAS http://www.comillas.edu/es/ http://www.comillas.edu/es/unidad-de-calidad-y-prospectiva/sugerencias/buzon	UNIVERSIDAD DE DEUSTO Comisión de calidad de Centro (CCC) Aula	IQS Sólo figura información general

○ **Resultados**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Resultados de indicadores	https://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-2/sistema-de-garantia-de-calidad-2/indicadores-del-sigc	UNIVERSIDAD DE DEUSTO Comisión de calidad de Centro (CCC)	Enlace a los informes de seguimiento del programa de doctorado.
Mejoras llevadas a cabo	https://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-2/sistema-de-garantia-de-calidad-2/informe-anual-de-acciones-de-mejora	UNIVERSIDAD DE DEUSTO Comisión de calidad de Centro (CCC)	Enlace a los informes de seguimiento del programa de doctorado.

4.2. Indicadores para el seguimiento de la titulación (tasas académicas)

(Nota: Las Tasas son provisionales, pendientes de aprobación final por el SIIU)

Universidad de Deusto:

Oferta y Demanda de plazas				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Número de Personal Investigador en formación que solicita el programa de doctorado	Demanda: número de solicitudes presentadas para acceder a un programa de doctorado.	10	10	8
Admitidos	Estudiantes que son admitidos en un Grado en una CCAA.	10	10	4
Admitidos no matriculados	Estudiantes que son admitidos en un Grado en una CCAA y que finalmente no se matriculan en el mismo.	2	1	0
Oferta de plazas	Número de plazas que ofrece un programa de doctorado.	12	12	12
Plazas ofertadas (campus San Sebastián)	Número de plazas que ofrece un programa de doctorado	8	8	8
Plazas ofertadas (campus Bilbao)	Número de plazas que ofrece un programa de doctorado	4	4	4
Número de Personal Investigador en formación matriculado de nuevo ingreso	Número de personal investigador en formación de un programa de doctorado que, por primera vez, ha formalizado la matrícula.	8	9	4
Porcentaje de plazas ocupadas	Plazas cubiertas/ Plazas ofertadas	67%	75%	33%
Vía de acceso a los estudios/Licenciado	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: Licenciado	0	0	2
Vía de acceso a los estudios/Doctor	-----	0	0	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Licenciatura, Ingeniería o Arquitect	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: Licenciatura, Ingeniería o Arquitect	4	3	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Máster	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Máster.	0	0	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super EEES	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Tit Extranj	2	4	2

Oferta y Demanda de plazas				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
	Educ Super EEES			
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	2	1	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) 60 o más ECTS Máster Español	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) 60 o más ECTS Máster Español	0	1	0
Número de Personal Investigador en formación matriculado	Número total de personal investigador en formación matriculado en el programa de doctorado en un curso determinado.	38	37	36
Número de personas de procedencia extranjera matriculada	Número de personal investigador en formación de nacionalidad extranjera que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado.	13	9	17
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo completo	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollar el trabajo de tesis a tiempo completo.	19	16	20
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo parcial	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollar el trabajo de tesis a tiempo parcial.	19	20	16
Número de Personal Investigador en formación que han requerido complementos formativos	Número de personal investigador en formación del programa de doctorado que han requerido complementos formativos para acceder al programa	0	0	4
Número de Personal Investigador en formación con beca	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado y ha obtenido una beca o contrato predoctoral para llevar a cabo sus estudios de doctorado.	7	6	8
Número de Personal Investigador en formación procedente de estudios de máster de otras universidades	Número de personal investigador en formación que no procede de estudios de máster de la misma universidad.	4	1	2

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Número tesis con cotutela con universidades extranjeras	Suma de tesis realizadas con cotutela con universidades extranjeras por el personal investigador en formación del programa de doctorado.	1	1	0
Número de tesis Doctorado en Transferencia a la Sociedad	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado en Transferencia a la Sociedad	0	0	1
Número de tesis Doctorado Industrial	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado Industrial.	2	0	0
Número de tesis en colaboración con empresas y otras organizaciones	Suma de tesis realizadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado en colaboración con empresas y otras organizaciones.	0	0	0
Número de tesis depositadas RD 99/2011	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado RD 99/2011.	1	2	2
Número de tesis defendidas RD 99/2011	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado RD 99/2011.	2	2	2
Número de tesis defendidas con mención internacional RD 99/2011	Número de personal investigador en formación que durante un curso académico ha defendido la tesis y que de acuerdo con los requisitos establecidos por la normativa ha obtenido la mención internacional de su título.	0	1	1
Número de tesis defendidas en euskera	Suma de tesis defendidas en euskera por el personal investigador en formación del programa de doctorado.	0	0	0
Número de tesis internacionales en euskera	Suma de tesis internacionales realizadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado	0	0	0
Porcentaje de tesis con la calificación de cum laude	Número de personal investigador en formación que durante un curso académico ha defendido la tesis y ha obtenido la calificación de cum laude en relación con el total de personas que han defendido la tesis en ese mismo curso académico.	50	0,5	0
Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas	Número de Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado.	4	2	4
Tasa de abandono primer año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	7%	0%	5,5%

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Tasa de abandono segundo año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	0%	0%	0%
Tasa de abandono tercer año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	0%	N.A.	N.A.
Baja temporal de matrícula	Número de personal investigador en formación que han solicitado una baja temporal de matrícula	0	1	2
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo parcial	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollarlo a tiempo parcial.	1	0	0
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo parcial	Suma de tesis defendidas por el personal investigador hombre en formación del programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollarlo a tiempo parcial.	0	0	0
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo parcial)	Número medio de cursos académicos empleados por el personal investigador en formación a tiempo parcial que ha defendido la tesis desde que se matriculó por primera vez en el programa de doctorado.	72 meses	N.A.	N.A.
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo completo)	Número medio de cursos académicos empleados por el personal investigador en formación a tiempo completo que ha defendido la tesis desde que se matriculó por primera vez en el programa de doctorado.	60 meses	54 meses	0
Tasa de graduación	Porcentaje de estudiantes que finalizan la enseñanza en el tiempo teórico previsto en el plan de estudios o un curso más.	36%	N.A.	N.A.
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo completo	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado a tiempo completo.	1	1	2
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo completo	Suma de tesis defendidas por el personal investigador mujer en formación del programa de doctorado a tiempo completo.	1	1	1
Tasa de éxito (a tiempo completo)	Porcentaje de personal investigador en formación del programa de doctorado que defienden la tesis en el tiempo previsto (3-4 años)	36%	35,68%	N.A.
Tasa de éxito (a tiempo parcial)	Porcentaje de personal investigador en formación del programa de doctorado que defienden la tesis en el tiempo previsto (5-6 años)	N.A.	N.A.	N.A.

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
% de doctorandos que consiguen ayudas post-doctorales	Número de personal investigador en formación que consiguen ayudas post-doctorales/ Número total de personal investigador en formación del programa de doctorado	N.A.	N.A.	N.A.

Recursos Humanos				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Porcentaje de profesorado UD con acreditación docente	Número de profesorado con acreditación docente/ Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	77%	77%	91%
Número de personal docente e investigador mujeres	Número de directores que han dirigido tesis que han sido defendidas en el programa de doctorado.	22	22	24
Número de personal docente e investigador hombres	Número de directores que han dirigido tesis que han sido defendidas en el programa de doctorado.	13	13	19
Número medio de sexenios del cuerpo docente	Número de sexenios obtenidos por directores/profesorado del programa de doctorado. Para el profesorado que no pueda acceder al reconocimiento de sexenios se tomarán otros indicadores de calidad de la investigación equiparables a estos efectos.	1	0,91	0,66
Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas.	17	14	8
Porcentaje de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas/Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	50%	40%	19%
Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	25	25	28
Total de profesorado del programa de Doctorado	Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	35	35	43
Promedio de antigüedad	Número medio de años que lleva participando el profesorado en el programa de Doctorado	13,95 años	12,95 años	---

Recursos Humanos				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
% Claustro con Label	Número de profesorado con label[1]/ Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	70,27%	70,27%	---
% PDI – PI Contratado Doctor	Número de PDI – PI Contratado doctor / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	58,62%	58,62%	---
% Profesorado Propio (catedráticos y titulares)	Número de profesorado propio (catedráticos y titulares) / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	21,13%	21,13%	---
% Profesorado contratado a tiempo completo	Número de profesorado contratado a tiempo completo / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	59,67%	59,67%	---
% Profesorado contratado a tiempo parcial	Número de profesorado contratado a tiempo parcial / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	40,33%	40,33%	---

Universidad de Comillas:

Oferta y Demanda de plazas				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Número de Personal Investigador en formación matriculado	Número total de personal investigador en formación matriculado en el programa de doctorado en un curso determinado.	38	42	42
Número de personas de procedencia extranjera matriculada	Número de personal investigador en formación de nacionalidad extranjera que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado.	7	5	1
Número de Personal Investigador en formación procedente de estudios de máster de otras universidades	Número de personal investigador en formación que no procede de estudios de máster de la misma universidad.	---	---	---
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo parcial	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollar el trabajo de tesis a tiempo parcial.	28	36	37
Número de Personal Investigador en formación con beca	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado y ha obtenido una beca o contrato predoctoral para llevar a cabo sus estudios de doctorado.	6	2	---

Oferta y Demanda de plazas				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Oferta de plazas	Número de plazas que ofrece un programa de doctorado.	12	12	12
Número de Personal Investigador en formación que solicita el programa de doctorado	Demanda: número de solicitudes presentadas para acceder a un programa de doctorado.	9	13	19
Número de Personal Investigador en formación matriculado de nuevo ingreso	Número de personal investigador en formación de un programa de doctorado que, por primera vez, ha formalizado la matrícula.	9	8	9
Número de Personal Investigador en formación que han requerido complementos formativos	Número de personal investigador en formación del programa de doctorado que han requerido complementos formativos para acceder al programa	8	8	---
Admitidos	Estudiantes que son admitidos en un Grado en una CCAA.	8	8	10
Admitidos no matriculados	Estudiantes que son admitidos en un Grado en una CCAA y que finalmente no se matriculan en el mismo.	0	0	1
Porcentaje de plazas ocupadas	Plazas cubiertas/ Plazas ofertadas	66,7%	66,7%	75,0%
Vía de acceso a los estudios/Licenciado	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: Licenciado	8	N.A.	N.A.
Vía de acceso a los estudios/Doctor	--	N.A.	N.A.	N.A.
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Licenciatura, Ingeniería o Arquitect	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: Licenciatura, Ingeniería o Arquitect	7	5	8
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Máster	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Máster.	---	3	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super EEES	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super EEES	1	0	1
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	---	0	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) 60 o más ECTS Máster	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) 60 o más ECTS	---	0	0

Oferta y Demanda de plazas				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Español	Máster Español			
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo completo	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollar el trabajo de tesis a tiempo completo.	4	6	0

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo completo	Suma de tesis defendidas por el personal investigador mujer en formación del programa de doctorado a tiempo completo.	0	0	1
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo completo)	Número medio de cursos académicos empleados por el personal investigador en formación a tiempo completo que ha defendido la tesis desde que se matriculó por primera vez en el programa de doctorado.	N.A.	N.A.	3,5
Número de tesis defendidas con mención internacional RD 99/2011	Número de personal investigador en formación que durante un curso académico ha defendido la tesis y que de acuerdo con los requisitos establecidos por la normativa ha obtenido la mención internacional de su título.	0	1	0
Número tesis con cotutela con universidades extranjeras	Suma de tesis realizadas con cotutela con universidades extranjeras por el personal investigador en formación del programa de doctorado.	2	0	0
Número de tesis en colaboración con empresas y otras organizaciones	Suma de tesis realizadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado en colaboración con empresas y otras organizaciones.	0	0	0
Porcentaje de tesis con la calificación de cum laude	Número de personal investigador en formación que durante un curso académico ha defendido la tesis y ha obtenido la calificación de cum laude en relación con el total de personas que han defendido la tesis en ese mismo curso académico.	100%	100%	50%
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo completo	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado a tiempo completo.	0	1	1
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo parcial	Suma de tesis defendidas por el personal investigador hombre en formación del programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollarlo	3	1	0

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
	a tiempo parcial.			
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo parcial	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollarlo a tiempo parcial.	0	3	0
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo parcial)	Número medio de cursos académicos empleados por el personal investigador en formación a tiempo parcial que ha defendido la tesis desde que se matriculó por primera vez en el programa de doctorado.	63 meses	49 meses	N.A.
Número de tesis Doctorado en Transferencia a la Sociedad	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado en Transferencia a la Sociedad	0	0	0
Número de tesis Doctorado Industrial	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado Industrial.	0	N.A.	N.A.
Número de tesis depositadas RD 99/2011	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado RD 99/2011.	4	4	1
Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas	Número de Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado.	3	11	7
Tasa de abandono segundo año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	---	N.A.	N.A.
Tasa de abandono tercer año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	---	N.A.	N.A.
Baja temporal de matrícula	Número de personal investigador en formación que han solicitado una baja temporal de matrícula	4	3	6
Tasa de abandono primer año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	---	N.A.	0%
Número de tesis defendidas RD 99/2011	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado RD 99/2011.	3	5	2
Tasa de graduación	Porcentaje de estudiantes que finalizan la enseñanza en el tiempo teórico previsto en el plan de estudios o un curso más.	N.A.	N.A.	N.A.
Tasa de éxito (a tiempo completo)	Porcentaje de personal investigador en formación del programa de doctorado que defienden la tesis	---	37,50%	N.A.

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
	en el tiempo previsto (3-4 años)			
Tasa de éxito (a tiempo parcial)	Porcentaje de personal investigador en formación del programa de doctorado que defienden la tesis en el tiempo previsto (5-6 años)	---	N.A.	N.A.
% de doctorandos que consiguen ayudas post-doctorales	Número de personal investigador en formación que consiguen ayudas post-doctorales/ Número total de personal investigador en formación del programa de doctorado	---	0	N.A.

Recursos Humanos				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Número de personal docente e investigador hombres	Número de directores que han dirigido tesis que han sido defendidas en el programa de doctorado.	6	5	5
Número medio de sexenios del cuerpo docente	Número de sexenios obtenidos por directores/profesorado del programa de doctorado. Para el profesorado que no pueda acceder al reconocimiento de sexenios se tomarán otros indicadores de calidad de la investigación equiparables a estos efectos.	0,36	0,43	0,58
Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas.	14	8	9
Número de personal docente e investigador mujeres	Número de directores que han dirigido tesis que han sido defendidas en el programa de doctorado.	16	16	14
Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	22	21	19
Porcentaje de profesorado UD con acreditación docente	Número de profesorado con acreditación docente/ Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	90,90%	71,4%	73,7%
Total de profesorado del programa de Doctorado	Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	22	21	19
Porcentaje de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas/Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	63,63%	38,1%	47,4%

Recursos Humanos				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
competitivas				
Promedio de antigüedad	Número medio de años que lleva participando el profesorado en el programa de Doctorado	16 años	15,05 años	---
% Profesorado Propio (catedráticos y titulares)	Número de profesorado propio (catedráticos y titulares) / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	71,46%	71,43%	---
% PDI – PI Contratado Doctor	Número de PDI – PI Contratado doctor / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	100%	100%	---
% Profesorado contratado a tiempo completo	Número de profesorado contratado a tiempo completo / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	80,95%	80,95%	---
% Profesorado contratado a tiempo parcial	Número de profesorado contratado a tiempo parcial / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	19,05%	19,05%	---

Universidad de Ramón LLul:

Oferta y Demanda de plazas				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Número de Personal Investigador en formación matriculado	Número total de personal investigador en formación matriculado en el programa de doctorado en un curso determinado.	9	10	7
Número de personas de procedencia extranjera matriculada	Número de personal investigador en formación de nacionalidad extranjera que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado.	6	4	3
Número de Personal Investigador en formación procedente de estudios de máster de otras universidades	Número de personal investigador en formación que no procede de estudios de máster de la misma universidad.	3	7	3
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo parcial	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollar el trabajo de tesis a tiempo parcial.	5	6	6
Número de Personal Investigador en formación con beca	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado y ha obtenido una	2	2	1

Oferta y Demanda de plazas				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
	beca o contrato predoctoral para llevar a cabo sus estudios de doctorado.			
Oferta de plazas	Número de plazas que ofrece un programa de doctorado.	6	6	6
Número de Personal Investigador en formación que solicita el programa de doctorado	Demanda: número de solicitudes presentadas para acceder a un programa de doctorado.	6	6	4
Número de Personal Investigador en formación matriculado de nuevo ingreso	Número de personal investigador en formación de un programa de doctorado que, por primera vez, ha formalizado la matrícula.	4	2	3
Número de Personal Investigador en formación que han requerido complementos formativos	Número de personal investigador en formación del programa de doctorado que han requerido complementos formativos para acceder al programa	1	2	1
Admitidos	Estudiantes que son admitidos en un Grado en una CCAA.	5	2	3
Admitidos no matriculados	Estudiantes que son admitidos en un Grado en una CCAA y que finalmente no se matriculan en el mismo.	1	0	0
Porcentaje de plazas ocupadas	Plazas cubiertas/ Plazas ofertadas	67%	33%	50%
Vía de acceso a los estudios/Licenciado	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: Licenciado	0	0	1
Vía de acceso a los estudios/Doctor	--	0	0	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Licenciatura, Ingeniería o Arquitect	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: Licenciatura, Ingeniería o Arquitect	0	0	1
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Máster	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Máster.	3	1	2
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super EEES	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super EEES	1	1	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	0	0	0

Oferta y Demanda de plazas				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) 60 o más ECTS Máster Español	Número de personal investigador en formación de nuevo ingreso cuya vía de acceso a los estudios es: SIIU (desde 2005) 60 o más ECTS Máster Español	0	0	0
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo completo	Número de personal investigador en formación que ha formalizado su matrícula en un programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollar el trabajo de tesis a tiempo completo.	4	2	1

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo completo	Suma de tesis defendidas por el personal investigador mujer en formación del programa de doctorado a tiempo completo.	0	0	0
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo completo)	Número medio de cursos académicos empleados por el personal investigador en formación a tiempo completo que ha defendido la tesis desde que se matriculó por primera vez en el programa de doctorado.	N.A.	4	N.A.
Número de tesis defendidas con mención internacional RD 99/2011	Número de personal investigador en formación que durante un curso académico ha defendido la tesis y que de acuerdo con los requisitos establecidos por la normativa ha obtenido la mención internacional de su título.	0	2	0
Número tesis con cotutela con universidades extranjeras	Suma de tesis realizadas con cotutela con universidades extranjeras por el personal investigador en formación del programa de doctorado.	0	0	0
Número de tesis en colaboración con empresas y otras organizaciones	Suma de tesis realizadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado en colaboración con empresas y otras organizaciones.	0	0	0
Porcentaje de tesis con la calificación de cum laude	Número de personal investigador en formación que durante un curso académico ha defendido la tesis y ha obtenido la calificación de cum laude en relación con el total de personas que han defendido la tesis en ese mismo curso académico.	N.A.	100%	N.A.
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo completo	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado a tiempo completo.	0	1	0
Número total de tesis	Suma de tesis defendidas por el personal	0	1	0

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
defendidas hombres a tiempo parcial	investigador hombre en formación del programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollarlo a tiempo parcial.			
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo parcial	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado al que se le ha autorizado a desarrollarlo a tiempo parcial.	0	0	0
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo parcial)	Número medio de cursos académicos empleados por el personal investigador en formación a tiempo parcial que ha defendido la tesis desde que se matriculó por primera vez en el programa de doctorado.	N.A.	4	N.A.
Número de tesis Doctorado en Transferencia a la Sociedad	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado en Transferencia a la Sociedad	0	0	0
Número de tesis Doctorado Industrial	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado Industrial.	0	0	0
Número de tesis depositadas RD 99/2011	Suma de tesis depositadas por el personal investigador en formación del programa de doctorado RD 99/2011.	0	2	0
Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas	Número de Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado.	N.A.	3	N.A.
Tasa de abandono segundo año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	0%	0%	0%
Tasa de abandono tercer año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	0%	50%	0%
Baja temporal de matrícula	Número de personal investigador en formación que han solicitado una baja temporal de matrícula	2	1	1
Tasa de abandono primer año	Relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que no se han matriculado ni en ese año académico ni en el anterior.	50%	20%	0%
Número de tesis defendidas RD 99/2011	Suma de tesis defendidas por el personal investigador en formación del programa de doctorado RD 99/2011.	0	2	0
Tasa de graduación	Porcentaje de estudiantes que finalizan la enseñanza en el tiempo teórico previsto en el plan	N.A.	N.A.	N.A.

Resultados de Aprendizaje				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
	de estudios o un curso más.			
Tasa de éxito (a tiempo completo)	Porcentaje de personal investigador en formación del programa de doctorado que defienden la tesis en el tiempo previsto (3-4 años)	N.A.	100%	N.A.
Tasa de éxito (a tiempo parcial)	Porcentaje de personal investigador en formación del programa de doctorado que defienden la tesis en el tiempo previsto (5-6 años)	N.A.	N.A.	N.A.
% de doctorandos que consiguen ayudas post-doctorales	Número de personal investigador en formación que consiguen ayudas post-doctorales/ Número total de personal investigador en formación del programa de doctorado	0%	0%	N.A.

Recursos Humanos				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Número de personal docente e investigador hombres	Número de directores que han dirigido tesis que han sido defendidas en el programa de doctorado.	8	9	10
Número medio de sexenios del cuerpo docente	Número de sexenios obtenidos por directores/profesorado del programa de doctorado. Para el profesorado que no pueda acceder al reconocimiento de sexenios se tomarán otros indicadores de calidad de la investigación equiparables a estos efectos.	1,3	1	0,92
Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas.	5	5	4
Número de personal docente e investigador mujeres	Número de directores que han dirigido tesis que han sido defendidas en el programa de doctorado.	2	3	3
Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	10	13	13
Porcentaje de profesorado UD con acreditación docente	Número de profesorado con acreditación docente/ Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	92%	92%	92%
Total de profesorado del programa de Doctorado	Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	10	12	13

Recursos Humanos				
Nombre	Definición	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Porcentaje de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas/Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	50%	40%	32%
Promedio de antigüedad	Número medio de años que lleva participando el profesorado en el programa de Doctorado	19,31 años	18,31 años	---
% Profesorado Propio (catedráticos y titulares)	Número de profesorado propio (catedráticos y titulares) / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	76,92%	76,92%	---
% PDI – PI Contratado Doctor	Número de PDI – PI Contratado doctor / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	15,38%	15,38%	---
% Profesorado contratado a tiempo completo	Número de profesorado contratado a tiempo completo / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	100%	100%	---
% Profesorado contratado a tiempo parcial	Número de profesorado contratado a tiempo parcial / Número total de profesorado que participa en el programa de Doctorado.	0%	0%	---

Datos conjuntos:

Resultados de Inserción Laboral			
Nombre	Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Tasa de empleo hombres	--	100%	N.A.
Tasa de empleo mujeres	--	100%	N.A.
Tasa de paro hombres	--	0%	N.A.
Tasa de paro mujeres	--	0%	N.A.
% de empleo encajado hombres	--	100%	N.A.
% de empleo encajado mujeres	--	100%	N.A.

La medición a egresados sobre inserción laboral en los programas de Doctorado se realiza cada 3 años.

4.3. Resumen del plan de acciones de mejora

Universidad de Deusto:

Doctorado en Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad-CETIS								
Nº Debilidad	Curso Académico	Debilidad	Causa	Acción de mejora	Plazo	¿Finalizada?	Eficaz	Parámetro valoración eficacia
AM-548.1_686	2017/2018	Necesidad de una coordinación más estrecha entre las universidades participantes en el programa conjunto.	Necesidad de articular procesos comunes.	1. Desarrollar la normativa conjunta del programa CETIS (en este momento, se cuenta con un borrador de dicha normativa conjunta).	2021-06-28	En proceso	---	Sistemática de coordinación entre las universidades implantada
				2. Aplicar un cuestionario común para los Informes de Satisfacción de los grupos de interés de las tres sedes.	2018-06-29	Sí		
				3. Proyectar una imagen común del programa conjunto a través de la web (logos, etc.).	2018-06-29	Sí		
				4. Compartir un repositorio común de la actividad de investigación del personal académico y otro repositorio de la actividad de investigación desarrollada por los alumnos de doctorado.	2021-06-28	En proceso		
				5. Actualizar y homogeneizar en un futuro la información que se debe ofrecer desde las tres sedes en lo que respecta al curriculum del profesorado.	2021-06-28	En proceso		
				6. Recabar información sobre el grado de satisfacción de los egresados sobre el programa de doctorado y recoger datos de empleabilidad de los egresados del	2018-06-29	Sí		

Doctorado en Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad-CETIS								
Nº Debilidad	Curso Académico	Debilidad	Causa	Acción de mejora	Plazo	¿Finalizada?	Eficaz	Parámetro valoración eficacia
				programa.				
				7. Diseñar una Guía de Buenas Prácticas a aplicar para la movilidad y estancias en el extranjero de los alumnos en el marco del programa de doctorado.	2021-06-28	En proceso		
				8. Introducir en la web datos genéricos de manera conjunta del grado de satisfacción de distintos grupos de interés.	2021-06-28	En proceso		
				9. Elaborar un documento conjuntamente con la Comisión Académica del programa en el que participan las tres universidades que sistematice toda la información relativa a las modificaciones no notificadas.	2021-06-28	En proceso		
				10. Elaborar plan de trabajo y temporalización de actividades para la Comisión Académica del Programa.	2021-06-28	En proceso		

Universidad de Comillas:

Doctorado en Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad-CETIS								
Nº Debilidad	Curso Académico	Debilidad	Causa	Acción de mejora	Plazo	¿Finalizada?	Eficaz	Parámetro valoración eficacia
2	2016/2017	La beca de doctorado IQS se queda desierta por falta de candidatos.	Ausencia de perfil investigador de los estudiantes de IQS School of Management.	Ampliación de las condiciones de la beca para estudiantes de centros de la red IAJBS. Aumento de la visibilidad internacional del programa, firma de un convenio para aceptar estudiantes de doctorado con la International Marketing School de Alemania.	30/07/2021	En proceso	----	Becas concedidas

Universidad de Ramón LLul:

Doctorado en Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad-CETIS								
Nº Debilidad	Curso Académico	Debilidad	Causa	Acción de mejora	Plazo	¿Finalizada?	Eficaz	Parámetro valoración eficacia
No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica

4.4. Resultados de los indicadores del SGC

Proceso	Indicador	Valor de referencia	Resultados ¹		
			Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Satisfacción de los grupos de interés	% de participación de los Directores de tesis	≥ 50%	48,48%	63,64%	43,33%
Satisfacción de los grupos de interés	% de participación de los egresados	≥ 60%	--	53,85%	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	% de participación del PIF en las encuestas de satisfacción	≥ 50%	50%	61,29%	100%
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción de actividades formativas específicas de programa	3,5 (sobre 5)	4,8 (sobre 5)	4,48 (sobre 5)	5 (sobre 5)
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción de actividades formativas transversales	3,5 (sobre 5)	4,4 (sobre 5)	4,43 (sobre 5)	4,30 (sobre 5)
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción de los Directores de tesis	3,5 (sobre 5)	4,00 (sobre 5)	3,71 (sobre 5)	4,00 (sobre 5)
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción de los egresados con el título	3,5 (sobre 5)	--	4,06 (sobre 5)	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción de seminarios	3,5 (sobre 5)	4,3 (sobre 5)	4,18 (sobre 5)	4,35 (sobre 5)
Atención a estudiantes	Grado de satisfacción del PIF con la calidad de la atención del/ de la Coordinador/a del programa	3,5 (sobre 5)	4,28 (sobre 5)	4,06 (sobre 5)	4,26 (sobre 5)
Atención a estudiantes	Grado de satisfacción del PIF con la calidad de la atención del/ de la Director/a de DIRS	3,5 (sobre 5)	3,82 (sobre 5)	3,78 (sobre 5)	3,76 (sobre 5)

¹ N.A.: No Aplica

Proceso	Indicador	Valor de referencia	Resultados ¹		
			Curso 2019/20	Curso 2018/19	Curso 2017/18
Atención a estudiantes	Grado de satisfacción del PIF con la calidad de la atención del/ de la Director/a de tesis	3,5 (sobre 5)	4,35 (sobre 5)	4,33 (sobre 5)	4,26 (sobre 5)
Planificación y organización de la docencia	Grado de Satisfacción del PIF con la coordinación entre los cursos de la oferta formativa del programa	3,5 (sobre 5)	2,89 (sobre 5)	2,74 (sobre 5)	3,36 (sobre 5)
Comunicación y rendición de cuentas	Grado de satisfacción del PIF con la información publicada en el SITE	3,5 (sobre 5)	3,65 (sobre 5)	3,12 (sobre 5)	3,91 (sobre 5)
Comunicación y rendición de cuentas	Grado de satisfacción del PIF con la información publicada en la WEB.	3,5 (sobre 5)	3,37 (sobre 5)	3,31 (sobre 5)	3,69 (sobre 5)
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción del PIF con las instalaciones y servicios que ofrece la Universidad	3,5 (sobre 5)	3,81 (sobre 5)	3,86 (sobre 5)	3,90 (sobre 5)
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de Satisfacción del PIF en el programa de doctorado	3,5 (sobre 5)	3,79 (sobre 5)	3,42 (sobre 5)	3,78 (sobre 5)
Movilidad de estudiantes_In-coming	Nº de personal investigador en formación incoming con programa de movilidad (E+, EMA2)	--	0	0	2
Movilidad de estudiantes_In-coming	Nº de personal investigador en formación incoming total (en relación a DIRS)	--	0	0	0
Movilidad de estudiantes_Out-going	Nº de personal investigador en formación outgoing para mención internacional	--	5	2	5