

Informe de Análisis y mejora del Programa de Doctorado

Facultad: Ciencias Económicas y
Empresariales

Titulación: Doctorado en Competitividad
Empresarial y Territorial, Innovación y
Sostenibilidad-CETIS

Responsable del Título: Joseba Iñaki Peña Legazcue

Duración de los estudios: 3 años a tiempo completo
5 años a tiempo parcial

Modalidad: Presencial

Primer año de impartición: 2014/2015

Curso/Promoción analizada: 2016/2017

Índice

<i>COMPOSICIÓN DE LA COMISIÓN DE CALIDAD DEL TÍTULO</i>	3
1. VALORACIÓN DEL TÍTULO	4
1.1. La gestión del título.....	4
Criterio 1: Organización y desarrollo	4
Criterio 2: Información y transparencia	7
Criterio 3: Sistema de Garantía de Calidad (SGC)	8
1.2. Recursos.....	9
Criterio 4: Personal académico	9
Criterio 5: Recursos materiales y servicios	11
1.3. Resultados.....	11
Criterio 6: Resultados de aprendizaje e Indicadores de satisfacción y rendimiento.....	11
2. FORTALEZAS Y DEBILIDADES Y ACCIONES DE MEJORA DEL TÍTULO	12
2.1. Fortalezas	12
2.2. Debilidades y acciones de mejora.....	13
3. MODIFICACIONES INTRODUCIDAS EN EL TÍTULO VERIFICADO	17
3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias.....	17
3.2. Cambios introducidos en la titulación no notificados al Consejo de Universidades	17
3.3. Cambios introducidos en la titulación notificados al Consejo de Universidades	18
4. ANEXOS	19
4.1. Información pública disponible	19
Universidad de Deusto	19
Universidad Pontificia de Comillas	43
Universidad Ramón Llull	50
4.2. Indicadores para el seguimiento de la titulación (tasas académicas)	58
Universidad de Deusto	58
Universidad Pontificia de Comillas	61
Universidad Ramón LLul	64
4.3. Resumen del plan de acciones de mejora	67
Universidad de Deusto	67
Universidad Pontificia de Comillas	70
Universidad Ramón LLul	70
4.4. Resultados de los indicadores del SGIC	71

COMPOSICIÓN DE LA COMISIÓN DE CALIDAD DEL TÍTULO

El informe ha sido elaborado por la Comisión de Calidad del Programa del Doctorado, donde están representados los principales grupos de interés:

Responsable del título (Coordinación del Programa de Doctorado)	Josune Sáenz Martínez (Presidenta Comisión) Joseba Iñaki Peña Legazkue (Responsable UD) Marianna Bosch Casabó (Responsable IQS) Carmen Fullana Belda (Responsable Comillas)
PDI	Jon Mikel Zabala Iturriagagoitia Nekane Aranburu Goya
Personal investigador en formación	Marta Buenechea Elberdin Ciara O'Higgins
Responsable/Técnico de Calidad de la Facultad	Mila Pérez González
Unidad de Calidad de la Universidad	María Amor Carballo Pérez
PAS	Inge Zabaleta Urbieto
Responsable de Calidad DIRS	Cristina de la Cruz Ayuso

Una vez elaborado el Informe de Análisis y mejora del Título, ha sido remitido a la Junta de la Facultad para su aprobación.

1. VALORACIÓN DEL TÍTULO

1.1. La gestión del título

Criterio 1: Organización y desarrollo

La Universidad de Deusto, la Universidad Pontificia Comillas y la Universidad Ramon Llull unieron sus esfuerzos para presentar un programa de doctorado conjunto en Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad (CETIS) que se comenzó a impartir en el 2014/2015. Dicho programa se ofrece desde la Escuela de Doctorado de la Universidad de Deusto (Deusto International Research School: DIRS), desde la Escuela Internacional de Doctorado Comillas (EIDC) y desde IQS School of Management (IQSSM), perteneciente a la Universidad Ramon Llull. Las escuelas de doctorado de la Universidad de Deusto (coordinadora del Programa Conjunto de Doctorado) y de la Universidad Pontificia Comillas se constituyeron con el propósito de favorecer la atracción de talento y potenciar y mejorar la oferta y los procesos de formación de nuevos investigadores. En el caso de la Universidad Ramon Llull, al no existir una escuela de doctorado, son los distintos centros los que organizan los programas, bajo la supervisión de la Comisión de Doctorado. Las dos escuelas de doctorado e IQSSM se hacen cargo de la organización y coordinación de los programas de doctorado; la organización de las actividades formativas y el seguimiento del progreso de los estudiantes; la comunicación; la mejora de los procesos de incorporación de estudiantes; y el desarrollo de la política de becas de formación de investigadores. Asimismo, velan por el cumplimiento de los requisitos de la normativa vigente y la consecución del adecuado desarrollo de competencias de los estudiantes de doctorado, haciendo que la oferta de programas de doctorado sea equilibrada, sostenible y adecuada a los recursos humanos y materiales disponibles. Además, tanto la Universidad de Deusto como la Universidad Pontificia Comillas y la Universidad Ramon Llull han aprobado normativas que desarrollan las directrices marcadas por el Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, para la propuesta y desarrollo de programas de doctorado, la admisión de estudiantes en los programas y el desarrollo y defensa de sus tesis doctorales. Es en el marco de tales normativas en el que se ha aprobado el programa de Doctorado en Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad.

La Comisión Académica del Programa de Doctorado Conjunto está compuesta por los siguientes miembros:

Presidenta: Sáenz, Josune (Vice Decana de Investigación, DBS Universidad de Deusto),
Coordinadores: Bosch, Marianna (Ramon Llull), Fullana, Carmen (Comillas Pontificia) y Peña, Iñaki (Universidad de Deusto).

Directores de Equipos y Líneas de Investigación: Minondo, Asier (Universidad de Deusto). Equipo: Competitividad y Desarrollo Económico.

Aramburu, Nekane (Universidad de Deusto). Equipo: Dirección de Organizaciones en la Sociedad del Conocimiento.

En la actualidad, la actuación conjunta de las tres sedes se manifiesta de distintas maneras.

- En el ejercicio 2016-2017 se ha esbozado un borrador que contempla una normativa conjunta redactada *ad-hoc* para el programa de doctorado CETIS y de aplicación común en las tres sedes.
- Los alumnos de una sede pueden participar en actividades de formación ofrecidas en otra sede. Por ejemplo, un alumno matriculado en la Universidad de Deusto (Ander Pomposo) ha cursado cursos y seminarios en la Universidad Pontificia de Comillas.
- La dirección de una tesis se puede realizar entre profesor-alumno de distintas sedes. Por ejemplo, una alumna de la Universidad Ramón Llull tiene una directora de tesis de la Universidad de Deusto (Doctora Olga Rivera).

- Encuentro Conjunto del Claustro del Programa de Doctorado Conjunto que tuvo lugar en San Sebastián los días 12 y 13 de enero (2017) para intercambiar experiencias y reflexiones sobre la evolución del programa de doctorado. La jornada sirvió a su vez para definir la colaboración entre miembros de las tres sedes en proyectos (especialmente en el marco de ayudas Aristos Campus Mundus).
- Independientemente de donde se defiende una tesis, la exposición pública previa de cada tesis se realiza simultáneamente en las tres sedes (y no solamente en la sede donde se defiende) de forma que cualquier miembro del personal académico del programa conjunto pueda aportar su opinión y comentarios.
- En el curso 2015/2016 se activó un mecanismo de apoyo financiero (Convocatoria Aristos Campus Mundus, ACM, para la movilidad de alumnos pre-doctorales) que es ofrecida solamente desde el programa conjunto de doctorado y consiste en una dotación económica para que un alumno de cada una de las tres sedes pueda realizar una estancia (mínima) de tres meses en EEUU y pueda así ampliar su formación optando a la mención internacional.

La Comisión Académica del Programa de Doctorado Conjunto y la Escuela de Doctorado de la institución que lidera el programa conjunto (Universidad de Deusto) velan por la correcta organización y desarrollo del programa de forma permanente. Comenzando por la selección y admisión de futuros doctores, el programa dispone de mecanismos suficientes para garantizar que el perfil de ingreso del personal investigador en formación sea el idóneo y que su número sea coherente con las características y la distribución de las líneas de investigación. Los alumnos de nuevo ingreso en cada una de las tres sedes se distribuyeron en el ejercicio 2016-2017 de la siguiente manera:

Alumnado de Nuevo Ingreso al Programa de Doctorado Conjunto CETIS									
2016-2017	<u>Número de solicitudes</u>	<u>Alumnos admitidos</u>	<u>Alumnos matriculados</u>	<u>Alumnos no-matriculados</u>	<u>Alumnos Full Time</u>	<u>Alumnos de otras univ</u>	<u>Alumnos extranjeros</u>	<u>Alumnos con beca</u>	<u>Alumnos con complemento formativo</u>
Universidad de Deusto	15	10	8	2	6	5	5	3	4
Bilbao	7	4	4	0	3	3	2	1	3
San Sebastián	8	6	4	2	3	2	3	2	1
Comillas Pontificia	16	11	10	1	2	3	0	0	8
Ramon Llull	8	5	3	2	1	3	1	1	3
TOTAL	39	26	21	5	9	11	6	4	15

El número de plazas ofertas en Deusto es de 12 plazas, 8 en el campus de Bilbao y 6 en el campus de San Sebastián. Como se comprueba en la tabla en el curso 2016/2017, ha habido un total de 8 estudiantes de nuevo ingreso matriculados. En Comillas, de las 12 plazas ofertadas se han cubierto 10, siguiendo la tendencia de años anteriores. Por último en la Ramón LLull, de las 6 plazas ofertadas se han cubierto 3. En todos los casos se ha respetado lo establecido en la memoria verificada.

El perfil de acceso al programa de doctorado lo regula la legislación vigente, en concreto, el artículo 6 del Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, modificado por el Real Decreto 43/2015 que establece que para el acceso a un programa oficial de doctorado será necesario estar en posesión de los títulos oficiales españoles de Grado, o equivalente, y de Máster universitario, o equivalente, siempre que se hayan superado, al menos, 300 créditos ECTS en el conjunto de estas dos enseñanzas. El alumnado procede de un máster oficial español o de un máster reconocido extranjero, lo que implica los 300 ECTS requeridos. Cabe destacar que un total de 15 alumnos han requerido complementos formativos durante su primer año del periodo de formación en el ejercicio 2016-2017. Los complementos formativos se ofrecen a través de dos módulos (Métodos de Investigación I y Métodos de Investigación II), cada uno de 6 créditos ECTS. Así, por ejemplo, en la Universidad de Deusto, ambos cursos se ofrecen en el programa Master Universitario de Competitividad e Innovación (MUCI) bajo su módulo de Research Methods. De los cuatro alumnos que necesitaban realizar el complemento formativo, dos provienen de la Universidad de Deusto (pero sin recorrido de investigación) y dos de otras universidades (una del Estado y otra extranjera). De los 7 alumnos que en ICADE han requerido Complementos de formación en el curso 2016-17, 4 provienen de la Universidad Pontificia Comillas y

tres de la Universidad Complutense de Madrid (todos ellos sin recorrido en investigación). En IQSSM, los cursos se ofrecen en el programa Master in International Marketing in a Digital Environment (MIMDE) como asignaturas optativas en el módulo Marketing Research & Business Intelligence. Una de las alumnas proviene de un master de la Universitat Ramon Llull, otra de la Universidad de Barcelona y la tercera de la LUISS Business School de Roma. Ninguno de los másteres de entrada tenía perfil investigador.

La distribución del alumnado por equipos y por sedes se ajusta de manera equilibrada a la disponibilidad de personal académico para el seguimiento de la formación y la supervisión de tesis doctorales. Teniendo presente el número total de inscritos en el programa para el ejercicio 2016-2017 (alumnos de nuevo ingreso y los veteranos), la distribución del alumnado entre los dos equipos de investigación compuestos por el personal de las tres sedes es la siguiente:

Alumnado por Equipos de Investigación en el Programa de Doctorado Conjunto CETIS		
2016-2017	Competitividad y Desarrollo Económico	Dirección de Organizaciones en la Sociedad del Conocimiento
Universidad de Deusto	12	15
Comillas Pontificia	12	33
Ramon Llull	0	7
TOTAL	24	55

El programa, coordinado por la Universidad de Deusto, dispone de una estructura adecuada para la organización y supervisión del conjunto de actividades formativas. La CAPD cuando realiza el diseño de la oferta formativa atiende tanto a los criterios establecidos en la Memoria de Verificación como a criterios académicos que favorezcan la adquisición de competencias de investigación necesarias para el buen desarrollo de un proyecto de tesis doctoral. En este sentido, se diseña una oferta que permita cursar el programa íntegramente en inglés, o en castellano si así se desea, y se ofertan cursos metodológicos que desarrollen competencias para un adecuado trabajo de investigación. Parte de la oferta consiste en la realización de actividades formativas y de seguimiento que permite cumplir con los criterios establecidos en la memoria de verificación: *cursos* para el desarrollo de competencias de investigación y *seminarios* de doctorado donde compartir el avance de los proyectos de investigación. La oferta formativa de los cursos del programa se realiza una vez consensuada desde la Comisión Académica del Programa de Doctorado (CAPD). Tras su aprobación, se remite a la Escuela de Doctorado que la eleva a su órgano de dirección. Cuando la información se remite a la Escuela de Doctorado debe hacerse completando unas fichas-programa donde se detalla el profesorado, el idioma, el lugar de impartición, las horas de duración, las fechas de impartición, las competencias y contenidos de la asignatura.

En cada sede, se ofrece una serie de cursos (propios y transversales) y seminarios. Los alumnos pueden participar en cualquiera de los cursos y seminarios, independientemente de donde se imparta y donde esté matriculado el alumno. En los cursos participa el personal académico de cada uno de los dos equipos de investigación que avalan las dos líneas de investigación sobre las que se apoya el programa de doctorado. En los seminarios, el alumnado comparte los avances de su trabajo de investigación y recibe los comentarios y valoraciones tanto del profesorado como de sus compañeras y compañeros. En los seminarios también se comparten los borradores de artículos que van a ser publicados, los presentados en congresos, y los utilizados en las experiencias de movilidad internacional.

En el mes de mayo, el alumnado de primer curso tiene que presentar y defender un Plan de Investigación ante la Comisión Académica de su respectiva sede. Dicho Plan debe ser aprobado para poder inscribir la tesis doctoral. Por su parte, los directores de tesis hacen entrega en años sucesivos

de los informes de seguimiento a la citada Comisión que evalúa el rendimiento académico anual del personal investigador en formación.

Además de las actividades formativas prescritas por la Comisión Académica del Programa (conjunta), se organizan otra serie de actividades paralelas informales con el fin de mejorar las competencias para la investigación. Los foros “Journal Club” y “Brown Bag Seminar” son un ejemplo de dichas actividades que se organizan a iniciativa de los alumnos del programa de doctorado donde profesores y alumnos discuten sobre temas actuales de investigación. Los encuentros Brown Bag Seminar tienen lugar en Bilbao y los encuentros Journal Club en San Sebastián, y en dichos encuentros participan profesores visitantes de otras universidades nacionales y extranjeras además de los alumnos y profesores del programa de doctorado. Estos encuentros permiten aprovechar la presencia de investigadores que vienen de otras universidades y desean compartir su trabajo con jóvenes doctorandos y profesores interesados en la materia. La organización de estas actividades paralelas requiere una estrecha coordinación con la Escuela de Doctorado DIRS, que es el órgano que formalmente facilita la supervisión y buena marcha del proceso formativo. En ese sentido, las reuniones virtuales y presenciales con el personal de DIRS son frecuentes y productivas.

Fruto de la reflexión interna entre los coordinadores de las tres sedes, ha surgido la voluntad de impulsar algunas acciones que pueden contribuir a un mayor grado de coherencia y consistencia del programa conjunto. Dichas medidas vienen recogidas en el punto 2.2 del presente Informe de Seguimiento.

La satisfacción del Personal Investigador en Formación (en adelante PIF) con la organización y estructura es del 3,27/5, con la coordinación entre los cursos del 2,80/5 y con la metodología utilizada en cursos y seminarios del 3,07/5 y 3,14/5 respectivamente. Se plantea para iniciar una acción de mejora orientada a fortalecer la coordinación entre las tres sedes. Entre las acciones previstas para cumplir con este objetivo se propone medir la satisfacción del Personal Investigador en las tres universidades de cara al próximo curso, con el fin de ir obteniendo resultados ajustados a un mismo cuestionario y con indicadores comunes.

Se considera que el diseño del programa mantiene el interés académico y está actualizado según los requisitos de la disciplina. El programa dispone de mecanismos que han garantizado que el perfil de ingreso de los doctorandos sea adecuado y su número coherente con la distribución de las líneas de investigación del programa y el número de plazas ofertadas desde cada sede. Se han llevado a cabo una serie de actividades que permiten cohesionar el programa conjunto entre las tres sedes. Además, se han puesto en marcha mecanismos para evitar el fraude y garantizar la originalidad de la investigación.

No se han realizado modificaciones del plan de estudios.

Criterio 2: Información y transparencia

A través del proceso *Comunicación y Rendición de Cuentas*, se ha revisado que la información pública disponible sea adecuada a las necesidades de los grupos de interés, y se mantenga actualizada.

En la Universidad de Deusto, existe un apartado denominado Gestión de Calidad, desde el que se puede acceder a la información de verificación, seguimiento y acreditación del Doctorado. También se puede acceder al Sistema de Garantía Interna de Calidad, donde figuran los responsables del mismo y los principales resultados del título en términos de indicadores de rendimiento y satisfacción de los diferentes colectivos. En cuanto a los indicadores del título y acciones de mejora, desde la Dirección de la Universidad se decidió, dar acceso a esta información a través de los informes de seguimiento anuales para no duplicar la información.

Además, existe el apartado [Transparencia](#), donde se rinde cuentas sobre los principales resultados obtenidos (tesis, publicaciones, ponencias, comunicaciones).

En la Universidad Pontificia de Comillas, existe un apartado denominado [Información oficial del título](#), desde el que se puede acceder a la información de verificación, seguimiento y acreditación del Doctorado.

Por su parte en la Universidad Ramón Llull, no existe un apartado sobre la información oficial del título (verificación, seguimiento y acreditación del Programa de Doctorado), por lo que se establece como acción de mejora.

La información pública permite a todos los grupos de interés tener una visión completa y clara de los aspectos más relevantes: vías de acceso y perfil de ingreso recomendado, criterios e información del proceso de admisión, normativa académica, estructura completa del proceso doctoral (y todos los requisitos para cada una de las fases), etc.

El personal investigador en formación dispone de información relativa a los horarios de las asignaturas, las aulas, el calendario de las actividades formativas y revisiones así como el resto de documentación necesaria para el correcto seguimiento del despliegue del proceso doctoral. Dicha información incluye también el programa de todos los cursos y seminarios, así como toda la documentación referida al conjunto de actividades formativas obligatorias del programa. Esta información está disponible tanto para los estudiantes de nueva matriculación como para los estudiantes que están cursando el programa de doctorado en las tres sedes.

Todas las partes interesadas implicadas en la gestión interna del programa (académicas y administrativas) tienen acceso a través de la Intranet a las aplicaciones específicas. Los doctorandos matriculados en el programa también tienen acceso a la extranet de alumnos, a la que acceden a través de sus cuentas de opendeusto. Existe un punto de información general interno creado por la Deusto International Research School (DIRS). Su objetivo es poner a disposición de la comunidad que integra DIRS, información útil y relevante relacionada con todas las fases del proceso doctoral. El funcionamiento es idéntico en las otras dos sedes de Comillas Pontificia (ICADE) y Ramón Llull (IQSSM).

Cabe señalar que el grado de satisfacción del PIF con la información publicada en la web y en el site del doctorado es 3,71 y 3,33 sobre 5 respectivamente y el grado de satisfacción de Directores de Tesis con la web es del 3,42/5. Estos datos corresponden a la evaluación de la satisfacción en la Universidad de Deusto. La acción de mejora planteada en el criterio 1 permitirá avanzar en la publicación de datos relativos a las tres universidades participantes en el Programa.

En definitiva, desde el programa se publica información objetiva, completa y actualizada sobre el programa de doctorado, sus características, su desarrollo y los resultados alcanzados. Se garantiza un fácil acceso a la información relevante del programa de doctorado a todos los grupos de interés al igual que se comparte la información entre las tres sedes y se avala su transparencia.

Criterio 3: Sistema de Garantía de Calidad (SGC)

El título está adscrito a la Facultad Ciencias Económicas y Empresariales, centro que tiene certificada la implantación del Sistema de Garantía de Calidad (SGC) siguiendo las directrices de AUDIT.

Dicho sistema es una herramienta útil para ayudarnos a sistematizar la mejora continua en nuestra titulación. Nos aporta un gran número de datos relevantes, nos proporciona espacios para la reflexión, y nos permite incorporar el análisis cualitativo como valor significativo y diferencial en la mejora del título.

Para conseguir una gestión más eficaz y eficiente de nuestro SGC, los procesos se soportan bajo una herramienta informática de gestión de procesos.

Los resultados presentados aquí son consecuencia, por lo tanto, del análisis de la implantación de dichos procesos. Tras el estudio de los mismos se han identificado una serie de puntos fuertes y acciones de mejora que permiten corregir las debilidades detectadas, descritas en el apartado 2.2. Debilidades y Acciones de Mejora.

También se presentan las posibles causas de dichas debilidades, ya que constituyen el primer paso para poder definir de forma acertada la acción de mejora. Estas acciones de mejora una vez definidas se convierten en la entrada de nuestro proceso *Acciones de mejora*, donde se planifica su implantación, precisando sus actividades, responsables y fechas correspondientes. A través de este proceso, también se realiza el seguimiento de dichas acciones hasta su total implantación. Una vez finalizadas, éstas se definen como acciones de mejora eficaces o no.

De esta forma, se garantiza que todas las partes implicadas en la mejora continua de la titulación estén activas en el momento necesario y que las acciones de mejora definidas en un momento dado para resolver una debilidad detectada no se queden tan sólo en buenas intenciones, sino que se implanten y se lleve a cabo su seguimiento y control.

1.2. Recursos

Criterio 4: Personal académico

El personal académico del programa de doctorado es, en su mayoría, personal docente e investigador con experiencia acreditada. La experiencia profesional, docente e investigadora del personal es adecuada al nivel académico, la naturaleza y competencias definidas para el título en la Memoria. Se procura mantener un equilibrio en cada equipo de investigación entre profesores con distintas categorías (catedráticos, profesores titulares y doctores) y experiencia en distintos campos de conocimiento, independientemente de su centro de filiación.

El personal académico que acredita sexenio (o producción equivalente) conforma el sub-grupo A del profesorado y representa aproximadamente un 60% del claustro del programa. El sub-grupo B está compuesto por personal académico que no tiene todavía un sexenio acreditado, pero está en camino para conseguirlo. La incorporación al sub-grupo A es mediante acreditación de sexenio o producción equivalente. La incorporación al sub-grupo B depende del potencial del candidato para obtener próximamente un sexenio. Cada año se realiza una revisión para la incorporación de nuevo personal académico tanto para el sub-grupo A como para el sub-grupo B del claustro. Cabe resaltar que la acreditación de experiencia investigadora (acreditación de sexenios) se realiza actualmente a través de convenio entre las universidades y la CNEAI establecido con posterioridad a la aceptación de la Memoria de Verificación del título. El número total de sexenios acreditados por la CNEAI con los que cuenta el Programa ha aumentado considerablemente en los últimos tres años.

La nueva composición del personal académico del 2016-2017 se recoge en este informe de análisis y mejora del título (ver apartado 3.2. *Cambios introducidos en la titulación no notificados al Consejo de Universidades*). En general, la plantilla ha sufrido una baja, y en este momento se da un caso de excedencia en curso. Las altas, o incorporaciones a la plantilla, se estudian cada año conforme se tiene constancia de las acreditaciones de sexenio.

Desde la página institucional de la titulación se da a conocer un breve curriculum del profesorado del programa de doctorado. Puede consultarse dicha información a través del siguiente [enlace](#). El programa de doctorado se asienta sobre dos líneas de investigación apoyadas por dos equipos. Uno de los equipos, "Competitividad y Desarrollo Económico" hace énfasis en la perspectiva macro/mezzo de la competitividad territorial y al inicio del ejercicio 2016-2017 está compuesto por 26 miembros. El

segundo equipo, "Dirección de las Organizaciones en la Sociedad del Conocimiento", está compuesta por 52 miembros y se concentra en el estudio de la perspectiva micro de la competitividad empresarial. Estas líneas recogen, a su vez, los distintos proyectos de tesis doctorales: 24 y 55 para cada equipo respectivamente.

En la aceptación de solicitudes y asignación de direcciones se trata de respetar un criterio distributivo que otorgue similar peso y presencia a cada una de las líneas. En cada equipo se cuenta con investigadores que lideran proyectos competitivos y participan en Grupos Reconocidos por el Gobierno Vasco (en su modalidad A, 2016-2021 y en su modalidad B, 2016-2018). Los dos IP's de los Grupos Reconocidos en su modalidad A de la facultad Deusto Business School forman parte de la Comisión Académica del Programa de Doctorado.

Parte del personal académico de cada sede participa en numerosos proyectos de investigación competitivos (locales, nacionales e internacionales) y en varios de ellos en calidad de Investigadores Principales. La presencia mayoritaria de mujeres en el programa frente a los hombres (55%) da muestra de los avances obtenidos por las investigadoras en este campo. En el período analizado se ha incrementado el claustro conforme ha aumentado el número de investigadores que han acreditado sexenio. Siguiendo en esta línea, se prevé ir incorporando al claustro al profesorado y personal investigador que vaya obteniendo los sexenios en los años sucesivos.

Hay que destacar a su vez la presencia de investigadores expertos extranjeros que participan en estancias en calidad de Visiting Profesor y en ocasiones contribuyen tanto en labores de docencia impartiendo algún curso (cursos externos) o en labores de investigación participando en co-autoría de artículos con alumnos del programa de doctorado.

Cabe señalar que en el ejercicio 2016-2017 se ha puesto en marcha un Diploma de Especialización en Investigación dirigida a profesores de Deusto Business School para perfeccionar las competencias para la investigación. Un profesor de Comillas (ICADE, Madrid) y profesor del programa de doctorado CETIS, ha participado como ponente de un módulo de dicho módulo. La mayoría de los participantes en calidad de alumno en el programa son profesores-investigadores de Deusto Business School, de los cuales la mayoría forman parte del personal académico del programa de doctorado. Se ha permitido que de manera puntual, el personal de investigación en formación (becarios FPI) haya sido invitado a participar en algunas sesiones del Diploma y su grado de satisfacción por su asistencia a dichas sesiones ha sido elevado. Esta actividad es otro ejemplo donde se refleja la cohesión entre profesorado-alumno y la colaboración entre las tres sedes del programa.

Adicionalmente, con el objetivo de valorar de manera más precisa la contribución científica del claustro, se ha procedido a analizar los datos más relevantes según la base de datos Web of Science (WOS) y Scopus. El número de publicaciones por el conjunto del personal académico de la Universidad de Deusto que participa en el programa CETIS, en el periodo 2010-2015, se sitúa en más de 110 artículos indexados, 35 libros, y 65 capítulos de libro. Adicionalmente, en el mismo periodo se ha colaborado en más de 40 proyectos de investigación de convocatorias competitivas y se han dirigido más de 45 tesis doctorales. Estos datos de indicadores de calidad ofrecen un importante aval del claustro para el correcto desarrollo del programa de doctorado.

A día de hoy, quienes ejercen labores de tutoría y de dirección de proyectos de tesis doctorales, como las personas que integran la Comisión Académica de Doctorado ven reconocida sus actividades a través de los distintos instrumentos de medición utilizados en cada una de las tres sedes (por ej., la Planificación Investigadora y Docente de las Actividades del profesorado, PIDA, en UD; el Plan de Desarrollo Personal, PDP, en IQSMS; en ICADE se reconoce la dirección de tesis para definir el nivel de investigación 1 o 2, siendo esta última categoría de rango más elevado). Así, podemos constatar que esta acción de mejora ha sido atendida.

En las diferentes encuestas de satisfacción, los ítems relativos a la satisfacción del personal investigador en formación con el programa específico de educación, alcanzan puntuaciones elevadas. El grado de satisfacción del PIF con la calidad del/de la directora/a de tesis es muy alto (4 sobre 5), así como con la calidad de la coordinador/a del programa (3,67 sobre 5).

En líneas generales, partiendo de la experiencia acreditada del personal académico, de la producción científica, de su experiencia en formación doctoral, de la transferencia de conocimiento (dirección de tesis doctorales), la concurrencia y adjudicación de proyectos de investigación competitivo y de la captación de financiación, se considera que el personal académico ofrece estabilidad y garantía suficiente para el correcto desarrollo de las actividades formativas y de supervisión requeridos desde el programa de doctorado. El personal académico reúne los requisitos exigidos para su participación en el programa de doctorado, acredita su experiencia investigadora y es suficiente en cantidad /calidad de acuerdo con las características del programa de doctorado, el ámbito científico y el número de estudiantes. Además, hay que añadir que la universidad pone a disposición del profesorado oportunidades y mecanismos para continuar su formación y actualización en su ámbito temático, con el objeto de mejorar la actividad docente y garantizar la competencia del profesorado.

Criterio 5: Recursos materiales y servicios (Personal de apoyo, recursos materiales, servicios de apoyo y orientación académica, profesional y para la movilidad, prácticas externas)

No se han realizado cambios relativos a este proceso.

1.3. Resultados

Criterio 6: Resultados de aprendizaje e Indicadores de satisfacción y rendimiento

No se han realizado cambios relativos a este proceso.

Es temprano para valorar las tasas de éxito dado que todavía no ha transcurrido el tiempo suficiente para que se inicien los procesos de depósito y defensa de la mayoría de los proyectos de tesis. Gran parte de los inscritos en el programa lo están a tiempo parcial y todavía no han consumado todo el periodo. En la actualidad, la mayoría del alumnado está cubriendo de forma satisfactoria su expediente académico (seminarios, cursos, publicaciones, congresos y estancias). Así, por ejemplo, en la sede de Deusto Business School se han defendido exitosamente dos tesis doctorales (una de ellas con mención internacional) y en ICADE una tesis. En total entre las tres sedes se han registrado tres abandonos durante el ejercicio 2015/2016 por motivos ajenos al programa. Respecto a la tasa de eficiencia ha sido del 100% todos los años.

Cabe citar también que el rendimiento de los doctorandos hasta el momento está siendo meritorio. Por ejemplo, los alumnos han publicado siete artículos en revistas indexadas (JCR y Scopus). También añadir que 28 alumnos de las 3 sedes han presentado sus trabajos de investigación en congresos internacionales, y al menos tres de ellos participan en proyectos competitivos.

El SGIC del título contempla la realización de **encuestas a los estudiantes egresados** del título que permitan valorar de manera fiable el nivel de satisfacción con la titulación y sus niveles de inserción laboral. Derivadas de las acciones de mejora puestas en marcha, se está elaborando un sistema de recogida de información sobre inserción laboral de los doctorandos/as egresados del programa (AM-548.1_306) y estableciendo los indicadores de evaluación sobre la inserción laboral, acordes a cada programa (AM-548.1_3067). Durante el curso 2017-2018 se llevará a cabo esta encuesta en las tres sedes por lo que los primeros resultados serán analizados en el informe del próximo curso.

El título tiene implantado el proceso **Satisfacción de los Grupos de Interés** que permite recoger y analizar la información relativa a diferentes aspectos del programa de los distintos grupos de interés (PIF, Directores de Tesis).

Se planteó como acción de mejora una mejor articulación del proceso de evaluación de la satisfacción para abarcar más ítems del proceso doctoral e introducir también la medición de la satisfacción no solo de la oferta formativa sino de otros procesos de funcionamiento y seguimiento del doctorado tales como la dirección de tesis, el tutor, el programa, etc. (AM-548.1_305). Cabe resaltar en este sentido que durante el curso 2016-2017, por primera vez, se han obtenido datos del grado de satisfacción de los doctorandos con los/las directores/as de tesis, la coordinación del programa, la dirección de DIRS, la coordinación entre los cursos de la oferta formativa, la información publicada en la web y site del doctorado, así como con las instalaciones y servicios de la universidad, cuyos resultados se han indicado previamente.

Los índices de **satisfacción del PIF** con el programa y con la oferta formativa ofertada son buenos. El programa en su conjunto recibe un índice de satisfacción de 3,13 sobre 5. La calidad de la atención del/ de la Coordinador/a del programa (3,67/5) y la calidad de la atención del/ de la Director/a de tesis (4,00/5). Respecto a los resultados de la encuesta de satisfacción de los **Directores de Tesis**, los resultados también son bastante positivos en general. Su satisfacción global con el programa de doctorado es del 3,39/5.

La facultad tiene implantado el proceso de **Atención a las Sugerencias, Reclamaciones y Felicitaciones** (las sugerencias y reclamaciones realizadas por los grupos de interés de la universidad), a través del cual los grupos de interés pueden realizar cualquier comentario o sugerencia de mejora mediante los diferentes mecanismos de que disponen (buzones físicos y en la web). Durante el curso 2016-2017, no se ha recibido ninguna sugerencia o reclamación.

2. FORTALEZAS Y DEBILIDADES Y ACCIONES DE MEJORA DEL TÍTULO

2.1. Fortalezas

Derivado del análisis del SGIC y de las encuestas de satisfacción y de las reuniones mantenidas por la comisión de calidad del título, se destacan como principales fortalezas:

Por un lado, los cursos y seminarios se ofrecen **íntegramente en inglés** lo que obliga a los doctorandos a desenvolverse tanto verbalmente como por escrito en un idioma que se utiliza de forma mayoritaria en los foros de investigación. El hecho de que un número elevado de alumnos sea de procedencia extranjera refuerza este punto.

La facultad dispone de numerosas redes académicas con otras instituciones internacionales y ello hace aumentar la probabilidad de contar con un número creciente de doctorandos que aspiran a la "**mención internacional**". Las estancias de los doctorandos en estos centros refuerza la dimensión internacional del programa de doctorado. En la sede de Deusto, tres alumnos están realizando la tesis bajo la fórmula de co-tutela. Teniendo en cuenta sus dos primeras promociones de alumnos, uno de cada cinco alumnos está en camino de lograr la mención internacional. De hecho, la primera tesis que se ha defendido en el programa de doctorado ha sido precisamente con una mención internacional. En IQSMS se prevén dos defensas de tesis con mención internacional para el curso 2017/2018.

Las **actividades paralelas** auspiciadas por alumnos y profesores del programa de doctorado (Journal Club y Brown Bag seminar) contribuyen a la mejora de las capacidades para la investigación y publicación de los trabajos que están realizando. Además, este conjunto de iniciativas fortalece el espíritu de apoyo, camaradería y amistad entre los alumnos, lo que contribuye a un clima de trabajo más propicio y productivo.

Cada uno de los dos **equipos de investigación** del programa de doctorado está avalado por IP's de proyectos competitivos y miembros que pertenecen a grupos de investigación reconocidos por el Gobierno Vasco. Así mismo, cabe destacar la actividad y acreditación investigadora del claustro de profesorado, y su rápido aumento en la consecución de sexenios.

Por último, queremos destacar también la iniciativa de auto-organización de los doctorandos en un grupo de personal investigador en prácticas para compartir experiencias y sugerencias en torno al proceso doctoral que han denominado “**tribu doctoral**”. Esta iniciativa incluye a todo el personal investigador en formación de la universidad, independientemente del programa al que estén adscritos.

2.2. Debilidades y acciones de mejora

Estamos a la espera de recibir el Informe definitivo de Unibasq, con el feedback al Informe de Seguimiento del curso 2015/16. Una vez recibido procederemos a la apertura de las acciones de mejora, en caso necesario.

Respecto al estado de las acciones de mejora abiertas el pasado curso:

- AM-548.1_59: Definir, conjuntamente con Secretaría General, una calendarización de procedimientos asociados al desarrollo del proceso doctoral. Se ha definido con Secretaría General una calendarización de procedimientos asociados al desarrollo del proceso doctoral. Terminada y eficaz.

- AM-548.1_62: Revisar la Normativa Interna de la Universidad de Deusto y aprobar los ajustes realizados. La normativa está revisada y en proceso de aprobación en 2017-2018. Terminada y eficaz.

- AM-548.1_305: Poner en marcha los mecanismos necesarios para evaluar la satisfacción con aspectos tales como la dirección de tesis, el tutor, el programa, etc. y proceder a la evaluación antes de finalizar el curso académico 2016/17. Se han elaborado dos cuestionarios para medir la satisfacción de dos de los grupos de interés del Doctorado (Investigadores en formación y directores) y en el 2016/2017 se ha evaluado la satisfacción de los estudiantes y de los directores de tesis. Terminada y eficaz.

- AM-548.1_306: Elaboración de un sistema de recogida de información sobre inserción laboral de los doctorandos/as egresados del programa; y AM-548.1_307: Establecer indicadores de evaluación sobre la inserción laboral, acordes a cada programa. Se implementarán a lo largo del 2017/2018. Abierta y en plazo.

- AM-548.1_347:

- Crear un repositorio de actividades y experiencias para que puedan ser compartidas por todos los doctorandos. Abierta y en plazo.
- Confeccionar un listado con las publicaciones científicas de todos los doctorandos, de los congresos a los que han asistido, y de las estancias que han realizado en el extranjero. Hay un repositorio en el anterior sistema de seguimiento de los estudiantes, que queda mejorado con una nueva aplicación, GAUDE, operada desde Secretaria General. Terminada y eficaz.

- AM-548.1_348:

- Realizar una encuesta para recoger las sugerencias de los doctorandos sobre la organización de los seminarios. Realizada a través de las encuestas de evaluación de los seminarios, los seminarios se han adecuado más eficazmente a las temáticas que se trabajan en las distintas líneas de investigación de los programas. Terminada y eficaz.
- Promover alguna acción común entre todos los doctorandos matriculados en la escuela de Doctorado. Hay una sesión inicial de bienvenida; Los investigadores en formación participan también en iniciativas promovidas por ellos (tribu doctoral); Convocatoria a iniciativas de internacionalización celebradas en la Universidad en el 2º semestre de 2016-2017. Terminada y eficaz.
- Mejorar la información sobre becas en el site del doctorado. Existe un apartado específico sobre becas y ayudas en el SITE que se actualiza regularmente. Terminada y eficaz.

- Mejorar la información sobre los contenidos de los seminarios. Se ha procedido a aclarar más en las guías específicas de los programas de doctorado. Los investigadores en formación pueden elegir con más conocimiento de causa en qué seminario de su programa participar. Terminada y eficaz.

- AM-548.1_181: Incluir en la página web de los programas de doctorados, los resultados de la implantación del Sistema de Gestión de Calidad. Se puede acceder al Sistema de Garantía Interna de Calidad, donde figuran los responsables del mismo y los principales resultados del título en términos de indicadores de rendimiento y satisfacción de los diferentes colectivos. En cuanto a los indicadores del título y acciones de mejora, desde la Dirección de la Universidad se decidió, dar acceso a esta información a través de los informes de seguimiento anuales para no duplicar la información. Además, existe el apartado Transparencia, donde se rinde cuentas sobre los principales resultados obtenidos (tesis, publicaciones, ponencias, comunicaciones). Terminada y eficaz.

- AM-548.1_349: Iniciar el proceso de aprobación del reglamento de funcionamiento interno de DIRS. Redactado y en proceso de aprobación. Terminada y eficaz.

- AM-548.1_342: Constituir una comisión de calidad conjunta formada por miembros de las tres facultades. Constituida y en marcha. Este informe de seguimiento ha sido elaborado por dicha comisión, encargada del proceso de seguimiento de implantación del título en las tres universidades. Terminada y eficaz.

En cuanto análisis del curso 2016-2017, que se establecerán como nuevas acciones de mejora:

De manera general, para todos los programas, la Escuela de Doctorado ha propuesto dos acciones de mejora que permitan, por un lado, dar a conocer la nueva herramienta de gestión administrativa GAUDE para el seguimiento y supervisión del proceso doctoral. Al mismo tiempo, en segundo lugar, propone realizar alguna iniciativa que permita que los investigadores en formación conozcan con más detalle los pasos que exige la fase final de depósito y defensa de la tesis doctoral.

Además, se ha establecido una acción de mejora orientada a fortalecer la coordinación entre las tres universidades participantes en el Programa con diversas acciones encaminadas a una mayor integración del proceso doctoral en todas ellas, acorde a unos mismos criterios. Destaca entre ellas, la evaluación de la satisfacción en las tres sedes de acuerdo a criterios e indicadores comunes. La intensificación de las acciones encaminadas a una interacción más intensa entre las tres universidades durante este curso ha permitido también mejorar algunos procesos no planificados previamente pero que suponen una mejora considerable respecto a la coordinación. En ese sentido, se ha establecido un procedimiento de coordinación la exposición pública de las tesis doctorales en las tres sedes de manera simultánea.

Además, la Universidad Ramón Llull propone como área de mejora la comunicación pública de la información relativa a la verificación, seguimiento y acreditación del título en su página web.

Propuesta de nuevas acciones de mejora

Derivado de esta reunión de análisis y mejora del título, la comisión de calidad del título establece las siguientes acciones de mejora que se trabajarán a los largo de los siguientes cursos académicos:

Plan de Acción 1:		
Debilidad	El proceso de depósito y defensa de la tesis resulta algo confuso.	
Causa	Es un proceso burocrático complejo en el que están implicados tanto DIRS como Secretaría General que, en algunos casos, genera confusión sobre los procedimientos y los requerimientos para el proceso de depósito y defensa de la tesis doctoral.	
Acción/ Acciones	1	Canalizar adecuadamente el acceso a la información disponible tanto en la web como en el site de doctorado sobre todo entre el alumnado de tercer curso o en situación de prórroga. Aunque la información relativa a los plazos y documentación a entregar está publicada, debe mejorarse su acceso a la misma.

Plan de Acción 2:		
Debilidad	Escaso conocimiento del nuevo aplicativo de la Universidad de Deusto para la gestión administrativa del Programa.	
Causa	Derivado de la implantación del nuevo aplicativo GAUDE.	
Acción/ Acciones	1	Publicar en web de la Universidad Ramón Llull información sobre Sistema de Garantía de Calidad del Título relativo a verificación, seguimiento y acreditación.

Plan de Acción 3:		
Debilidad	Necesidad de una coordinación más estrecha entre las universidades participantes en el programa conjunto	
Causa	Necesidad de articular procesos comunes.	
Acción/ Acciones	1	Desarrollar la normativa conjunta del programa CETIS (en este momento, se cuenta con un borrador de dicha normativa conjunta)
	2	Proyectar una imagen común del programa conjunto a través de la web (logos, etc.)
	3	Aplicar un cuestionario común para los Informes de Satisfacción de los grupos de interés de las tres sedes
	4	Actualizar y homogeneizar en un futuro la información que se debe ofrecer desde las tres sedes en lo que respecta al curriculum del profesorado.
	5	Compartir un repositorio común de la actividad de investigación del personal académico y otro repositorio de la actividad de investigación desarrollada por los alumnos de doctorado.
	6	Diseñar una Guía de Buenas Prácticas a aplicar para la movilidad y estancias en el extranjero de los alumnos en el marco del programa de doctorado.
	7	Recabar información sobre el grado de satisfacción de los egresados sobre el programa de doctorado y recoger datos de empleabilidad de los egresados del programa
	8	Introducir en la web datos genéricos de manera conjunta del grado de satisfacción de distintos grupos de interés

Plan de Acción 4:		
Debilidad	No existe en la página web de la Universidad Ramón LLull, un apartado sobre la información oficial del título	
Causa	No se había tenido en cuenta hasta ahora	
Acción/ Acciones	1	Añadir en la página web la información relativa a la verificación, seguimiento y acreditación del título en la página web.

3. MODIFICACIONES INTRODUCIDAS EN EL TÍTULO VERIFICADO

3.1. Recomendaciones señaladas por las Agencias

Todas las recomendaciones de las Agencias se tratan como acciones de mejora dentro del SGC.

Nº	Recomendación	Acción mejora	¿Finalizada?
No aplica	No aplica	No aplica	No aplica

3.2. Cambios introducidos en la titulación no notificados al Consejo de Universidades

(Cambios notificados a través del Análisis y mejora del Título y que se actualizarán cuando el título solicite una nueva modificación de la memoria. Se incluyen los cambios en el año en el que se implantan)

Nº	Ámbito modificado	Breve descripción	Justificación
1	8.2. Incorporación y baja en los equipos de investigación	Altas y Bajas del Claustro	<p>Mejorar el ratio de miembros del claustro que poseen publicaciones de impacto ateniéndose a la recomendación "AM-548.1_150".</p> <p>Obtención de sexenios de investigación de 4 miembros del claustro (uno ya existente – José Fernando Díaz) y tres nuevos propuestos.</p> <p>Altas: Con obtención de sexenio de investigación en 16/17:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Ignacio Angulo -Roberto Carballedo <p>Con obtención de sexenio de investigación en 15/16:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Alberto Tellaeché <p>Altas:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Sara Lumbreras Sancho (ICADE) -Belén Rodríguez Canovas (ICADE) <p>Bajas:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Carlos Laorden -Laura Albareda Vivo (baja de la UD por cambio de trabajo) <p>Excedencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Maribel Guerrero (UD)

3.3. Cambios introducidos en la titulación notificados al Consejo de Universidades

(Cambios que han supuesto una modificación de la memoria. Se incluyen los cambios en el año que se solicitan y aprueban)

Ámbito modificado	Breve descripción	Justificación	Evidencia
No aplica	No aplica	No aplica	No aplica

4. ANEXOS

4.1. Información pública disponible

Universidad de Deusto

- Información general sobre el Programa

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Denominación	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa</p> <p>SITE</p> <p>https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWaFNZWW95d0ZQbWs/view</p>	<p>Google site</p> <p>Folleto general y específico</p> <p>Guías</p>	
Centro responsable	<p>WEB UD</p> <p>http://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-b-school/es/deustobschool?_ga=1.266330767.1604082306.1474356006</p> <p>FOLLETO</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadertype=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Doctorado+Competitividad+Empresarial+PR6+OK.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344397715454&ssbinary=true</p>	<p>Folleto general y específico</p>	<p>La web de DIRS y la información que aparece en la Facultad sobre el Doctorado están vinculadas</p>
Tipo de enseñanza	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa</p> <p>FOLLETO</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadertype=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3</p>	<p>Folleto general y específico</p>	



Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Doctorado+Competitividad+Empresarial+PR6+OK.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344397715454&ssbinary=true		
Nº de plazas	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-/programa</p> <p>FOLLETO http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Doctorado+Competitividad+Empresarial+PR6+OK.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344397715454&ssbinary=true</p>	Folleto general y específico	
Idiomas en los que se imparte	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/calendario-de-actividades-201415/generico</p> <p>SITE 1 https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWNmZ1LVhkU0hQMm8/view</p> <p>SITE 2 https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWLXo1TmdHbHo0Tk0/view</p>	<p>Google site</p> <p>Folleto general y específico</p>	
Profesiones para las que capacita	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-/programa</p>	Folleto general y específico	La formación doctoral capacita para el desarrollo de la carrera investigadora como principal salida profesional.
Competencias exigibles para otorgar el título	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-/programa?idPest=1340113476959</p> <p>NORMATIVA http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type</p>	<p>Google site</p> <p>Guías</p>	

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Real+Decreto+99-2011+regulan+las+ense%C3%B1anzas+oficiales+de+doctorado.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396828694&ssbinary=true		
Plazos y procedimientos de preinscripción y matrícula	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/admision-1</p> <p>SECRETARÍA GENERAL UNIVERSIDAD</p> <p>https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/gestiones-y-tramites-academicos/doctorado/tramite</p>	<p>Documentos informativos</p> <p>Google site</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS ADMISIÓN</p> <p>Indicaciones sobre proceso de ingreso 2017-2018</p> <p>Instrucciones Solicitud Ingreso Doctorado bilingüe</p> <p>Documentación requerida ingreso SG</p> <p>Impreso solicitud de ingreso doctorado 2017-2018</p> <p>Compromiso doctoral bilingüe</p> <p>MATRÍCULA</p> <p>Instrucciones de matrícula Doctorado 2017-2018 bilingüe</p> <p>Impreso matrícula Doctorado 201718</p>
Reconocimiento de créditos	<p>SITE</p> <p>https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpI2vZWbTFZbEJXTIlvcVkJ/view</p>	<p>Correo electrónico</p> <p>Google site</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Solicitud de reconocimientos</p> <p>AREA DE MEJORA: elaboración de criterios para el sistema de reconocimientos de actividades formativas previas de los/las doctorandos/as</p>
Orientación al alumnado	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/proceso-doctoral</p> <p>SITE</p> <p>http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-</p>	<p>Documentos informativos</p> <p>Google site</p> <p>Guías</p>	<p>Orientación académica: DIRS y CAP</p> <p>Orientación administrativa: DIRS y SG</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	important-information		
Perfil de ingreso	http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535583&idSeccion=1		

- Actividades formativas**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Tipo de curso/seminario	<p>WEB UD GUÍA DEL PROGRAMA</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true</p> <p>UD/DOCTORADO/ACTIVIDADES Y PROCESOS/ OFERTA ACADÉMICA</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>UD/DOCTORADO/ACTIVIDADES Y PROCESOS/ ACCIONES FORMATIVAS</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/acciones-formativas-0</p> <p>SITE</p> <p>https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWaFNZWW95d0ZQbWw/view</p>	<p>Documentos informativos</p> <p>Google site</p> <p>Guías</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Información preliminar</p> <p>Guía del programa de doctorado</p> <p>Funcionamiento de cursos y seminarios 2017-2018</p> <p>Inscripción</p> <p>DIRS Plan individualizado de Actividades</p> <p>Solicitud de reconocimientos bilingüe</p> <p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO:</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%2217001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344425238448&ssbinary=true</p>



Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>SITE CATALOGO DE CURSOS</p> <p>https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWLXo1TmdHbHo0Tk0/view</p>		<p>ue</p>
Créditos ECTS/Cumplimiento requisitos de aprendizaje obligatorios	<p>WEB UD GUÍA PROGRAMA</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa</p> <p>SITE GUÍA</p> <p>https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWaFNZWW95d0ZQbWs/view</p> <p>FOLLETO</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Doctorado+Competitividad+Empresarial+PR6+OK.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344397715454&ssbinary=true</p>	<p>Folleto general y específico</p> <p>Guías</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Guía del programa de doctorado</p> <p>Funcionamiento de cursos y seminarios 2017-2018</p> <p>DIRS Plan individualizado de Actividades</p> <p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO:</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22170001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344425238448&ssbinary=true</p>
Objetivos	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE</p> <p>https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWaFNZWW95d0ZQbWs/view</p>	<p>Google site</p> <p>Folleto general y específico</p> <p>Guías</p>	<p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO:</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=</p>



Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>SITE CATALOGO DE CURSOS https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWLXo1TmdHbHo0Tk0/view</p> <p>FOLLETO http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Doctorado+Competitividad+Empresarial+PR6+OK.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344397715454&ssbinary=true</p>		<p>Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22170001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344425238448&ssbinary=true</p>
Competencias	<p>WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340113476959</p>	Guías	<p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22170001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344425238448&ssbinary=true</p>
Contenidos	<p>WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-</p>	Google site Guías	<p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: http://www.deusto.es/cs/Sa</p>



Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE CATALOGO DE CURSOS https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWLXo1TmdHbHo0Tk0/view</p>		<p>tellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22170001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344425238448&ssbinary=true</p>
Actividades docencia/aprendizaje	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/acciones-formativas-0</p> <p>WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/home#TOC-Oferta-formativa-2016-2017-Academic-offer-2016-2017</p>		<p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22170001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344425238448&ssbinary=true</p>
Proceso de evaluación y criterios	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/acciones-formativas-0</p>	Google site Guías	<p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO: http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blo</p>



Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>WEB</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p>		<p>bheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22170001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344425238448&ssbinary=true</p> <p>HAY UN CALENDARIO CON TODO EL PROCESO DE EVALUACIÓN EN LA GUÍA DE CADA PROGRAMA</p>
Idioma en que se imparte	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE DOCTORADO</p> <p>http://doctorado-phd.deusto.es/home</p>	Google site Guías	<p>CONSULTAR LA FICHA DESCRIPTIVA DE CADA ACTIVIDAD. EJEMPLO:</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22170001+%C3%89tica+en+la+investigaci%C3%B3n.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344425238448&ssbinary=true</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Calificaciones	EXTRANET https://estudiantes.deusto.es		<p>HAY UN CALENDARIO CON TODO EL PROCESO DE EVALUACION EN LA GUÍA DE CADA PROGRAMA.</p> <p>La escuela de doctorado avisa por correo electrónico de que las calificaciones provisionales están publicadas. Tras el período de reclamaciones la calificación definitiva se confirma por intranet y los estudiantes acceden por extranet.</p>
Lineas de investigación	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-/programa?idPest=1340024535040</p> <p>WEB DARC http://research.deusto.es/cs/Satellite/deustoresearch/es/inicio/centros-equipos-e-investigadores/equipos-de-investigacion</p> <p>FOLLETO http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Doctorado+Competitividad+Empresarial+PR6+OK.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344397715454&ssbinary=true</p>	Folleto general y específico	

- **Calendario y horario del programa**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
<p>Calendario y horario de titulación</p>	<p>WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE DOCTORADO http://doctorado-phd.deusto.es/home</p> <p>GUÍA DEL PROGRAMA http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadername5=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadername6=application%2Fpdf&blobheadername7=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadername8=inline%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true</p>	<p>Google site Guías</p>	
<p>Calendario de procedimientos de evaluación</p>	<p>WEB UD GUÍA http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadername5=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadername6=application%2Fpdf&blobheadername7=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadername8=inline</p>	<p>Google site Guías</p>	



Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true</p> <p>SITE GUÍA https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWaFNZWW95d0ZQbWs/view</p>		
<p>Calendario de entrega de trabajos/defensas/presentaciones</p>	<p>WEB UD GUÍA http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true</p> <p>SITE GUÍA https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWaFNZWW95d0ZQbWs/view</p>	<p>Google site Guías</p>	
<p>Revisiones y calificaciones</p>	<p>WEB UD GUÍA http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true</p>	<p>ALUD Google site</p>	<p>CALIFICACIONES PARA TODOS. La escuela de doctorado avisa por correo electrónico de que las calificaciones provisionales están publicadas. Tras el período de reclamaciones la calificación definitiva se confirma por intranet y los estudiantes acceden por extranet.</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	alue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true SITE https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWcmNOZWY5NnpueFU/view ALUD https://alud.deusto.es/course/index.php?categoryid=24 EXTRANET https://estudiantes.deusto.es		

- Plan de investigación / tesis doctoral

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Plan de investigación	WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y- calendario-0/tesis-doctoral SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Plan-de-investigaci-n-Research-plan BOUD http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expire&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-	Google site BOUD Guías	GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS: Instrucciones Plan de Investigación Aprobación del plan de investigación

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true		
Informes de progreso	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y- calendario-0/tesis-doctoral</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Informe-de-progreso-Progress-report</p> <p>BOUD http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MD- Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true</p>	<p>Google site BOUD</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Indicaciones para el informe de progreso</p>
Tesis Doctoral	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y- calendario-0/tesis-doctoral</p> <p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Registro-de-tesis-doctoral-Doctoral-Thesis-Registration</p>	<p>Google site BOUD Guías</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Esquema del proceso defensa de tesis SG</p> <p>Depósito de Tesis Doctoral_impreso solicitud SG</p> <p>Depósito de Tesis Doctoral_instrucciones SG</p> <p>Solicitud Doctor Internacional</p> <p>Instrucciones_Pase a</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>BOUD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true</p>		<p>Defensa</p> <p>DIRS Propuesta de tribunal de tesis</p> <p>Propuesta de tribunal de tesis Derecho Económico</p> <p>DIRS Acreditación sexenio</p> <p>DIRS Acreditación publicaciones</p> <p>DIRS Acreditación publicaciones</p> <p>Modelo nombramiento Tribunal por Rector_99-2011 bilingüe</p> <p>Modelo Comunicación a SG de defensa de tesis DIRS</p>

• **Programas de Movilidad / Coutelas / Mención Internacional**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Programas de Movilidad	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/movilidad</p> <p>SITE</p> <p>http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Internacionalizaci-n-Internationalization</p> <p>WEB UD GUÍA</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00</p>	<p>Google site</p> <p>Guías</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Internacionalización</p> <p>MOVILIDAD OUTGOING</p> <p>Mención de Doctor Internacional</p> <p>DOCTORANDOS</p> <p>Movilidad outgoing características y tramitación DIRS bilingüe</p> <p>Solicitud de estancia de movilidad bilingüe</p> <p>MOVILIDAD INCOMING</p> <p>DOCTORANDOS</p> <p>Movilidad incoming de investigadores predoctorales DIRS</p> <p>Carta aceptación investigadores incoming bilingüe</p> <p>Carta visado incoming</p> <p>COTUTELA</p> <p>Guía Cotutela de tesis doctoral bilingüe</p>



Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true</p> <p>RELACIONES INTERNACIONALES</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/rrii</p>		<p>Modelo Convenio Marco Cotutela bilingüe</p> <p>Modelo Especifico Convenio Cotutela bilingüe</p> <p>Solicitud de cotutela</p>
Mención Internacional	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/movilidad</p> <p>SITE</p> <p>http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Internacionalizaci-n-Internationalization</p> <p>WEB UD GUÍA</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadervalue1=Expires&blobheadervalue2=content-type&blobheadervalue3=MDT-Type&blobheadervalue4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true</p>	<p>Google site</p> <p>Guías</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Internacionalización</p> <p>MOVILIDAD OUTGOING</p> <p>Mención de Doctor Internacional</p> <p>DOCTORANDOS</p> <p>Movilidad outgoing características y tramitación DIRS bilingüe</p> <p>Solicitud de estancia de movilidad bilingüe</p> <p>MOVILIDAD INCOMING</p> <p>DOCTORANDOS</p> <p>Movilidad incoming de investigadores predoctorales DIRS</p> <p>Carta aceptación investigadores incoming bilingüe</p> <p>Carta visado incoming</p> <p>COTUTELA</p> <p>Guía Cotutela de tesis doctoral bilingüe</p> <p>Modelo Convenio Marco Cotutela bilingüe</p> <p>Modelo Especifico Convenio Cotutela bilingüe</p> <p>Solicitud de cotutela</p>
Coutela	<p>WEB UD</p> <p>http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/movilidad</p>	<p>Google site</p>	<p>GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS</p> <p>Internacionalización</p> <p>MOVILIDAD OUTGOING</p> <p>Mención de Doctor</p>

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Internacionalizaci-n-Internationalization		Internacional DOCTORANDOS Movilidad outgoing características y tramitación DIRS bilingüe Solicitud de estancia de movilidad bilingüe MOVILIDAD INCOMING DOCTORANDOS Movilidad incoming de investigadores predoctorales DIRS Carta aceptación investigadores incoming bilingüe Carta visado incoming COTUTELA Guía Cotutela de tesis doctoral bilingüe Modelo Convenio Marco Cotutela bilingüe Modelo Convenio Específico Cotutela bilingüe Solicitud de cotutela

- Doctorado Industrial y Tesis en Colaboración**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Doctorado Industrial	WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340089142425		GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS Guía doctorado industrial Impresos doctorado industrial Acuerdo de colaboración doctorado industrial 6.2. Tesis en colaboración
Tesis en Colaboración	SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Tesis-en-colaboraci-n-Collaborative-thesis	Google site	GUÍAS E IMPRESOS RELACIONADOS Guía tesis en colaboración Acuerdo de colaboración tesis en colaboración

- **Responsable/s**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Responsable/s docente/s de actividades formativas	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/calendario-actividades</p> <p>SITE1 https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWNmZ1LVhkU0hQMm8/view</p> <p>SITE 2 https://drive.google.com/file/d/0B84HmEpi2vZWLXo1TmdHbHo0Tk0/view</p>	Google site	
Comisión Académica	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340099290909</p> <p>BOUD http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true</p>	BOUD	
Claustro (Dtores/Tut)	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535712</p>		
Perfil docente e investigador	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535712</p> <p>WEB DARC</p>		

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto-research/es/inicio/centros-equipos-e-investigadores/centros-de-investigacion		
Escuela de Doctorado (DIRS)	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/presentacion-22/presentacion-25</p> <p>BOUD http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Normativa+Doctorado+UD.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396831193&ssbinary=true</p>	BOUD	
Centros de Investigación	<p>WEB UD http://research.deusto.es/cs/Satellite/deustoresearch/es/inicio/centros-equipos-e-investigadores/centros-de-investigacion</p>		
Equipos de Investigación	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/programas-1/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad-programa?idPest=1340024535040</p>		
Consejo de Dirección DIRS	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/presentacion-22/personas-0</p>		

- Recursos disponibles**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Tutorías	<p>WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/proceso-doctoral</p>	Guías	

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	<p>GUIA BUENAS PRACTICAS: http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadname1=Expires&blobheadname2=content-type&blobheadname3=MDT-Type&blobheadname4=Content-Disposition&blobheadvalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadvalue2=application%2Fpdf&blobheadvalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadvalue4=inline%3Bfilename%3D%22Gu%C3%ADa+de+Buenas+Pr%C3%A1cticas+Doctorado.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344396657549&ssbinary=true</p>		
Materiales/ALUD	<p>ALUD https://alud.deusto.es/course/index.php?categoryid=24</p>	ALUD	
Intranet/Extranet	<p>EXTRANET https://estudiantes.deusto.es</p> <p>INTRANET SG https://informesud.deusto.es/discoverer/app/econnection?event=connectWithKey&connectionKey=cf_a112&clientType=viewer</p>		
CRAI	<p>WEB UD http://biblioteca.deusto.es/cs/Satellite/biblioteca/es/biblioteca-crai?_ga=1.70667792.1604082306.1474356006</p>		
Guías	<p>SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Gu-as-de-programa-de-doctorado-actualizado-PhD-program-guides-updated-2016-2017-</p> <p>WEB UD GUÍA http://www.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadname1=Expires&blobheadname2=content-</p>	<p>Google site Guías</p>	

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Program+guide+1718+CETIS.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344433345803&ssbinary=true		
Site	SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information	Google site	
Deusto Research	WEB UD http://research.deusto.es/cs/Satellite/deustoresearch/es/inicio		

- Otros servicios de apoyo**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Becas	WEB http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/becas-y-ayudas-5 WEB2 http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/admision-y-becas-1/becas-y-ayudas-4 SITE http://doctorado-phd.deusto.es/becas-y-ayudas-grants-and-aid	Google site	
Deportes	WEB UD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/actividades-1/deportes WEB UD GUIA ESTUDIANTE 2017-18 https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-	Google site	

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Guia+del+estudiante_cast.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344423927931&ssbinary=true		
Pastoral	<p>WEB UD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/actividades-1/fe</p> <p>WEB UD GUIA ESTUDIANTE 2017-18 https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite?blobcol=urldata&blobheader=application%2Fpdf&blobheadername1=Expires&blobheadername2=content-type&blobheadername3=MDT-Type&blobheadername4=Content-Disposition&blobheadervalue1=Thu%2C+10+Dec+2020+16%3A00%3A00+GMT&blobheadervalue2=application%2Fpdf&blobheadervalue3=abinary%3Bcharset%3DUTF-8&blobheadervalue4=inline%3Bfilename%3D%22Guia+del+estudiante_cast.pdf%22&blobkey=id&blobtable=MungoBlobs&blobwhere=1344423927931&ssbinary=true</p>	Guías	
Apoyo psicopedagógico	<p>WEB UD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/orientacion-universitaria</p> <p>DEUSTO SALUD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/salud</p> <p>DEFENSORA DEL ESTUDIANTE https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/aldezle</p> <p>ACCIÓN SOCIAL INCLUSIÓN https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/accion-</p>		

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
	social-e-inclusion WEB UD ALOJAMIENTO Y ACOGIDA https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/alojamiento-y-acogida-1		
Ayuda inserción laboral	WEB UD https://estudiantes.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/estudiantes_ud/atencion-al-estudiante/practicas-y-empleo		
Unidad de Calidad	WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0 INTRANET https://intranetud.deusto.es/servlet/Satellite/Page/1321536444642/_cast/%231190035998514%231317978350747%231317978351239%231321536444642/c0/Intranet/Page/PaginaCollInTemplate		
Unidad de Innovación	WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/innovacion-docente INTRANET https://intranetud.deusto.es/servlet/Satellite/Page/1321536444626/_cast/%231190035998514%231317978350747%231317978351455%231321536444626/c0/Intranet/Page/PaginaCollInTemplate		
Relaciones Internacionales	WEB UD http://www.deusto.es/cs/Satellite/estudiantes/es/rrii SITE http://doctorado-phd.deusto.es/informacion-importante-important-information#TOC-Internacionalizaci-n-Internationalization WEB ESCUELA DOCTORADO http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/doctorado-2/acciones-formativas-y-calendario-0/movilidad	Google site Guías	

- **Resultados de inserción laboral**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Resultados de inserción laboral	-----		Abiertas las acciones de mejora AM-548.1_306 y 307.

- **Información oficial de la titulación**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Memoria de Verificación	http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0/indicadores-del-sgic-0/dbs-verificacion/doctorados-3/cetis-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/generico		
Evaluación de ANECA de la solicitud de Verificación	http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0/indicadores-del-sgic-0/dbs-verificacion/doctorados-3/cetis-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/generico		
Resolución de la Verificación	http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0/indicadores-del-sgic-0/dbs-verificacion/doctorados-3/cetis-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/generico		
Enlaces registro de Universidades, Centros y Título (RUCT)	http://www.deusto.es/cs/Satellite/deusto/es/universidad-deusto/sobre-deusto-0/la-institucion/sistema-de-garantia-interna-de-calidad-0/indicadores-del-sgic-0/dbs-verificacion/doctorados-3/cetis-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad/generico		

- **Gestión de Calidad**
 - **Política y objetivos de calidad**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Política de calidad	http://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-1/politica-de-calidad-4	Documentos informativos Correo electrónico	
Resultados Objetivos de calidad	---	Documentos informativos Correo electrónico	

- **Medición de la satisfacción**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Planificación grupos de interés	https://intranetud.deusto.es/servlet/Satellite/Page/1317978350747/_cast/%231190035998514%231317978350747/c0/Intranet/Page/PaginaCollInTemplate	Junta de Facultad Aula	
Resultados grupos de interés	http://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-1/satisfaccion-de-los-grupos-de-interes-4	Junta de Facultad Aula	
Buzón de sugerencias / reclamaciones	http://www.formularios.deusto.es/servlet/Satellite?pagename=Utic/formulario&centro=602&lang=cast&_ga=1.218669721.1421989017.1446105088	Junta de Facultad Aula	

- **Resultados**

Tipo de información	Soporte Web	Otros soportes	Observaciones
Resultados de indicadores	http://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-1/indicadores-del-sigc	Junta de Facultad	
Mejoras llevadas a cabo	http://dbs.deusto.es/cs/Satellite/deusto-business-school/es/deustobschool/sobre-deusto-business-school/gestion-de-calidad-1/informe-anual-de-acciones-de-mejora	Junta de Facultad	

Universidad Pontificia de Comillas

- Información general sobre el Programa

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Denominación	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
Centro responsable	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
Tipo de enseñanza	-----		
Nº de plazas	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
Idiomas en los que se imparte	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
Profesiones para las que capacita	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Competencias"
Competencias exigibles para otorgar título	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Competencias"
Plazos y procedimientos de preinscripción y matrícula	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Información"
Reconocimiento de créditos	-----		NO APLICA
Orientación al alumnado	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
	http://www.comillas.edu/es/		En el apartado "Alumnos"
Perfil de ingreso	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Información"
Universidad/es entidad/es participante/s con convenio	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		

- **Actividades formativas**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Tipo de curso/ seminario	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado Actividades Formativas
Créditos ECTS/Cumplimiento requisitos de aprendizaje obligatorios	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado Actividades Formativas
Competencias	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado Actividades Formativas
Contenidos	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado Actividades Formativas
Proceso de evaluación y criterios	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado Actividades Formativas
Idioma en que se imparte	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado Actividades Formativas
Líneas de investigación	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado Líneas de investigación

- **Calendario y horario del Programa**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Calendario y horario de titulación	-----	La información sobre los horarios de las actividades formativas se remite a los doctorandos por correo electrónico.	
Calendario de procedimientos de evaluación	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Normativa Académica"
Calendario de entrega de trabajos/defensas/pre	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Normativa Académica"

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
sentaciones	sostenibilidad		
Revisiones y calificaciones	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Normativa Académica"

• Plan de Investigación / Tesis Doctoral

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Plan de investigación	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Normativa Académica"
Informes de progreso	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Normativa Académica"
Tesis Doctoral	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Normativa Académica"
Tesis producidas	-----		De momento no hay tesis leídas
Asignación del Tutor y Dtor de Tesis	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		En el apartado "Normativa Académica"

• Programas de movilidad/Cotutelas/Mención Internacional

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Programas de Movilidad	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Apartado "Movilidad"
Mención Internacional	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Apartado "Normativa Académica"
Cotutela	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Apartado "Normativa Académica"

- Doctorado Industrial y Tesis en Colaboración**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Doctorado Industrial	-----		NO PROCEDE
Tesis en Colaboración	-----		No hay

- Responsable/s**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Responsables/s docente/s de actividades formativas	-----		A lo largo del curso se envía a los doctorandos información sobre las actividades formativas con los responsables docentes de las mismas.
Comisión Académica	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		
Claustro (Dtores/Tut)	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Apartado "Claustro"
Perfil docente e investigador	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Apartado "Claustro"
Escuela de Doctorado (DIRS)	http://edocorado.comillas.edu/es/		
Centros de Investigación	http://www.comillas.edu/es/catedra-de-etica-economica-y-empresarial		
	http://www.comillas.edu/es/catedra-america-latina?id=2833		
Equipos de Investigación	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Hay un único equipo de investigación (pestaña "Claustro")
Consejo de Dirección De Doctorado	http://edocorado.comillas.edu/es/		En la pestaña Escuela Internacional de Doctorado se puede acceder a la

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
			composición de la "Comisión General de Doctorado" y del "Comité Científico"
Expertos internacionales	-----		NO APLICA

- Recursos disponibles**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Tutorías	-----	Reuniones periódicas del doctorando con su director para hacer un seguimiento de su plan de investigación y de su formación investigadora	
Materiales virtuales	-----	Cada asignatura de complementos de formación tiene su Moodle y ahí se cuelgan todos los materiales necesarios para su seguimiento y evaluación. Moodle del programa de doctorado: ahí se recogen los materiales de las actividades formativas y seminarios que comprenden el resto del programa.	
Intranet/Extranet	-----	Los alumnos trabajan con Moodle	
Biblioteca	http://www.comillas.edu/es/biblioteca		
Guías	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Las fichas de las actividades formativas están disponibles en el apartado "Actividades Formativas" y las guías docentes de los complementos de formación están disponibles en el apartado "Complementos de Formación"
Site	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		

- Otros servicios de apoyo**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Becas	http://www.comillas.edu/es/becas-de-postgrado		
Deportes	http://www.comillas.edu/es/deportes		
Pastoral	http://www.comillas.edu/es/pastoral		
Apoyo psicopedagógico	http://www.comillas.edu/es/unidad-de-orientacion-psicopedagogica		
Ayuda inserción laboral	http://www.comillas.edu/es/homeope		
Unidad de Calidad	http://www.comillas.edu/es/unidad-de-calidad-y-prospectiva		
Unidad de Innovación	http://www.chs.comillas.edu/es/representacion-ciencias-educacion		
Relaciones Internacionales	http://www.comillas.edu/es/		Apartado Internacional

- Resultados de inserción laboral**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Resultados de inserción laboral	-----		Todavía no hay egresados

- Información oficial del programa**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Memoria de Verificación	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Pestaña "Información Oficial del Programa"
Evaluación de ANECA de la solicitud de Verificación	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Pestaña "Información Oficial del Programa"
Resolución de la Verificación	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Pestaña "Información Oficial del Programa"

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
	sostenibilidad		Programa”
Enlaces registro de Universidades, Centros y Título (RUCT)	http://www.comillas.edu/es/doctorado/programa-de-doctorado-en-competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-sostenibilidad		Pestaña “Información Oficial del Programa”

- **Política y objetivos de calidad**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Política de calidad	http://www.comillas.edu/es/unidad-de-calidad-y-prospectiva/sistema-de-gestion-de-calidad-audit		
Resultados Objetivos de calidad	http://www.comillas.edu/es/unidad-de-calidad-y-prospectiva/sistema-de-gestion-de-calidad-audit		

- **Medición de la satisfacción**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Resultados grupos de interés	-----	Los resultados de las encuestas de satisfacción se envían a los responsables académicos y se suben a la intranet.	
Buzón de sugerencias/reclamaciones	http://www.comillas.edu/es/ http://www.comillas.edu/es/unidad-de-calidad-y-prospectiva/sugerencias/buzon		

- **Resultados del SGIC**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Resultados indicadores	-----	Los indicadores de satisfacción están en la intranet.	De momento no se dispone de tasas académicas

Universidad Ramón Llull

- Información general sobre el Programa

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Denominación	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y		
Centro responsable	www.iqs.edu		
Tipo de enseñanza	http://www.iqs.edu/es/doctorados-ade		
Nº de plazas	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-0		
Idiomas en los que se imparte	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-0		
Profesiones para las que capacita			
Competencias exigibles para otorgar título	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-1		
Plazos y procedimientos de preinscripción y matrícula	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-1		
Reconocimiento de créditos	-----	Se comunica a los estudiantes en la entrevista personal con la coordinadora del programa de IQS-SM	
Orientación al alumnado	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7		
Perfil de ingreso	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-1		
Universidad/es entidad/es participante/s con convenio	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y		

- **Actividades formativas**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Tipo de curso/ seminario	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7		
Créditos ECTS/Cumplimiento requisitos de aprendizaje obligatorios	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7		
Objetivos	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7		
Competencias	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7		
Contenidos	-----	Se comunica a los estudiantes por correo electrónico	
Actividades docencia/ aprendizaje	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7		
Proceso de evaluación y criterios	-----	Se comunica a los estudiantes por correo electrónico	
Idioma en que se imparte	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-0		
Calificaciones	https://sgaw.iqs.url.edu/cosmos/Controlador/?apl=Uninavs&gu=s&idNav=inicio&NuevaSesionUsuario=true		Las calificaciones se comunican a los estudiantes vía la plataforma académica Sigma
Líneas de investigación	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-6		

- **Calendario y horario del Programa**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Calendario y horario de titulación	-----	Se comunica a los estudiantes por correo electrónico	
Calendario de procedimientos de evaluación	-----	Se comunica a los estudiantes por correo electrónico	
Calendario de entrega de trabajos/defensas/presentaciones	-----	Se comunica a los estudiantes por correo electrónico	
Revisiones y calificaciones	-----	Se comunica a los estudiantes por correo electrónico	

- **Plan de Investigación / Tesis Doctoral**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Plan de investigación	-----	Se comunica a los estudiantes por correo electrónico	
Informes de progreso	-----	Se comunican a los estudiantes por correo electrónico	
Tesis Doctoral	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-2		
Tesis producidas	No aplica		
Asignación del Tutor y Dtor de Tesis	-----	Se comunica por correo electrónico	

- **Programas de movilidad/Cotutelas/Mención Internacional**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Programas de Movilidad	-----		
Mención Internacional	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-2		

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
	territorial-innovacion-y-3		
Cotutela	-----		

- Doctorado Industrial y Tesis en Colaboración**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Doctorado Industrial	-----		
Tesis en Colaboración	-----		

- Responsable/s**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Responsables/s docente/s de actividades formativas	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7		
Comisión Académica	-----		
Claustro (Dtores/Tut)	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-7		
Perfil docente e investigador	*ver más abajo		
Escuela de Doctorado (DIRS)	http://www.url.edu/es/investigacion-e-innovacion/doctorado		En la URL no existe Escuela de Doctorado sino una Comisión de Doctorado con representantes de los centros presidida por el vicerrector de investigación
Centros de Investigación	-----		
Equipos de Investigación	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-6		
Consejo de Dirección De Doctorado	-----		

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Expertos internacionales	-----		

- Recursos disponibles**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Tutorías	http://www.iqs.edu/es/servicios/informacion-y-orientacion		El coordinador del programa de doctorado en IQS actúa de tutor de los alumnos
Materiales virtuales	https://iqs.blackboard.com/		
Intranet/Extranet	https://iqs.blackboard.com/		
Biblioteca	http://biblioteca.iqs.es/es/		
Guías	-----	Trípticos informativos	
Site	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y		

- Otros servicios de apoyo**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Becas	http://www.iqs.edu/es/servicios/becas-y-financiacion	http://www.iqs.edu/sites/default/files/2017_ajuts_iqs_doctorat_cast.pdf	
Deportes	http://www.iqs.edu/es/servicios/deportes		
Pastoral	http://www.iqs.edu/es/conoce-iqs/catedra-de-etica-y-pensamiento-cristiano		
Apoyo psicopedagógico	-----		
Ayuda inserción laboral	http://www.iqs.edu/es/servicios/carreras-profesionales		
Unidad de Calidad	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5		

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Unidad de Innovación	http://www.url.edu/es/innovacion-docente-y-calidad/unidad-de-calidad-e-innovacion-academico-docente		La unidad de innovación forma parte de la Universidad Ramon Llull y no hay link directo desde la web de IQS
Relaciones Internacionales	http://www.iqs.edu/es/servicios/relaciones-internacionales/oficina-de-relaciones-internacionales		

- Resultados de inserción laboral**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Resultados de inserción laboral	No aplica	No aplica	

- Información oficial del programa**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Memoria de Verificación	-----		
Evaluación de ANECA de la solicitud de Verificación	-----		
Resolución de la Verificación	-----		
Enlaces registro de Universidades, Centros y Título (RUCT)	-----		

- Política y objetivos de calidad**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Política de calidad	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5		Sólo figura información general
Resultados	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-		Sólo figura

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Objetivos de calidad	management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5		información general

- Medición de la satisfacción**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Planificación grupos de interés	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5		Sólo figura información general
Resultados grupos de interés	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5		Sólo figura información general
Buzón de sugerencias/reclamaciones	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5		Sólo figura información general

- Resultados del SGIC**

Tipo de información	Url	Otras Vías	Observaciones
Resultados de indicadores	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5		Sólo figura información general
Mejoras llevadas a cabo	http://www.iqs.edu/es/iqs-school-management/doctorados/competitividad-empresarial-y-territorial-innovacion-y-5		Sólo figura información general

***Enlaces profesores del claustro:**

Departamento Gestión Empresarial: <http://www.iqs.edu/es/investigacion/area-economia-empresa/departamentos/gestion-empresarial>

Jorge Matute: <http://www.iqs.edu/es/dr-jorge-matute-vallejo>

Ramon Palau: <http://www.iqs.edu/es/dr-ramon-palau-saumell>

Antoni Olivé: <http://www.iqs.edu/es/dr-antoni-oliv%C3%A9-tom%C3%A0s>

José Sols: <http://www.iqs.edu/es/dr-jos%C3%A9-sols-lucia>

Departamento Economía y Finanzas: <http://www.iqs.edu/es/investigacion/area-economia-empresa/departamentos/economia-y-finanzas>

Sílvia Bou: <http://www.iqs.edu/es/dra-silvia-bou-ys%C3%A1s>

David Castillo: <http://www.iqs.edu/es/dr-david-castillo-merino>

Josep García Blandón: <http://www.iqs.edu/es/dr-josep-garc%C3%ADa-bland%C3%B3n>

Mónica Martínez: <http://www.iqs.edu/es/dra-m%C3%B3nica-mart%C3%ADnez-blasco>

Gonzalo Rodríguez: <http://www.iqs.edu/es/dr-gonzalo-rodr%C3%ADguez-p%C3%A9rez>

Carlos Moslares: <http://www.iqs.edu/es/dr-carlos-moslares-garc%C3%ADa>

Departamento Métodos Cuantitativos: <http://www.iqs.edu/es/investigacion/area-economia-empresa/departamentos/metodos-cuantitativos>

Marianna Bosch: <http://www.iqs.edu/es/dra-marianna-bosch-casab%C3%B2>

Jordi Cuadros: <http://www.iqs.edu/es/dr-jordi-cuadros-margarit>

Lucinio González: <http://www.iqs.edu/es/dr-lucinio-gonz%C3%A1lez-sabat%C3%A9>

4.2. Indicadores para el seguimiento de la titulación (tasas académicas)

(Nota: Las Tasas son provisionales, pendientes de aprobación final por el SIIU)

Universidad de Deusto

Oferta y Demanda de plazas			
Nombre	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Número de Personal Investigador en formación que solicita el programa de doctorado	15	13	--
Admitidos	10	9	--
Admitidos no matriculados	2	9	--
Oferta de plazas	12	12	12
Plazas ofertadas (campus San Sebastián)	4	8	8
Plazas ofertadas (campus Bilbao)	8	8	4
Número de Personal Investigador en formación matriculado de nuevo ingreso	8	7	14
Porcentaje de plazas ocupadas	0,67	58,33	116,67
Vía de acceso a los estudios/Licenciado	0	0	4
Vía de acceso a los estudios/Doctor	0	0	1
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Licenciatura, Ingeniería o Arquít	1	3	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Máster	3	1	1
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super EEES	1	0	1
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	2	1	6
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) 60 o más ECTS Máster Español	1	2	1
Número de Personal Investigador en formación matriculado	27	22	21
Número de personas de procedencia extranjera matriculada	12	8	9

Oferta y Demanda de plazas			
Nombre	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo completo	15	10	11
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo parcial	12	14	10
Número de Personal Investigador en formación que han requerido complementos formativos	4	5	--
Número de Personal Investigador en formación con beca	3	3	1
Número de Personal Investigador en formación procedente de estudios de máster de otras universidades	6	7	13

Resultados de Aprendizaje			
Nombre	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Número tesis con cotutela con universidades extranjeras	1	0	1
Número de tesis Doctorado en Transferencia a la Sociedad	1	1	0
Número de tesis Doctorado Industrial	0	N.A.	N.A.
Número de tesis en colaboración con empresas y otras organizaciones	0	0	0
Número de tesis depositadas RD 99/2011	2	0	0
Número de tesis defendidas RD 99/2011	2	0	0
Número de tesis defendidas con mención internacional RD 99/2011	1	0	0
Número de tesis defendidas en euskera	0	0	0
Número de tesis internacionales en euskera	0	0	0
Porcentaje de tesis con la calificación de cum laude	0,5	0	0
Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas	5	N.A.	N.A.
Tasa de abandono primer año	14,2%	7,1%	N.A.
Tasa de abandono segundo año	0%	N.A.	N.A.

Resultados de Aprendizaje			
Nombre	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Tasa de abandono tercer año	N.A.	N.A.	N.A.
Tasa de eficiencia	100%	100%	100%
Tasa de graduación	N.A.	N.A.	N.A.
Baja temporal de matrícula	0	4,55	0
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo parcial	0	0	0
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo parcial	0	0	0
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo completo	1	0	0
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo completo	1	0	0
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo parcial)	23	N.A.	N.A.
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo completo)	N.A.	N.A.	N.A.

Recursos Humanos			
Nombre	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Porcentaje de profesorado UD con acreditación docente	91%	91%	91%
Número de personal docente e investigador mujeres	25	30	21
Número de personal docente e investigador hombres	18	19	13
Número medio de sexenios del cuerpo docente	0,65	0,55	0,41
Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	7	13	--
Porcentaje de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	16	38,23	--
Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	34	32	22
Número total de profesorado del programa de Doctorado	77	81	56

Universidad Pontificia de Comillas

Oferta y Demanda de plazas			
	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Número de Personal Investigador en formación que solicita el programa de doctorado	0	0	0
Admitidos	10	8	13
Admitidos no matriculados	0	0	1
Oferta de plazas	12	12	12
Número de Personal Investigador en formación matriculado de nuevo ingreso	10	8	13
Porcentaje de plazas ocupadas	83,3%	66,7%	100%
Vía de acceso a los estudios/Licenciado	N/A	N/A	N/A
Vía de acceso a los estudios/Doctor	N/A	N/A	N/A
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Licenciatura, Ingeniería o Arquitect	9	4	6
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Máster Universitario	1	4	3
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super EEES	0	0	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	0	0	1
Vía de acceso a los estudios – Suficiencia investigadora / DEA	0	0	2
Número de Personal Investigador en formación matriculado	0	0	0
Número de personas de procedencia extranjera matriculada	2	3	3
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo completo	0	0	0
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo parcial	0	0	0
Número de Personal Investigador en formación que han requerido complementos formativos	---	---	---
Número de Personal Investigador en formación con beca	---	---	---
Número de Personal Investigador en formación procedente de estudios de máster de otras universidades	---	---	---

Resultados de Aprendizaje			
	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Número tesis con cotutela con universidades extranjeras	1	1	1
Número de tesis Doctorado en Transferencia a la Sociedad	0	0	0
Número de tesis Doctorado Industrial	N/A	N/A	N/A
Número de tesis en colaboración con empresas y otras organizaciones	0	0	0
Número de tesis depositadas RD 99/2011	0	0	0
Número de tesis defendidas RD 99/2011	0	0	0
Número de tesis defendidas con mención internacional RD 99/2011	0	0	0
Porcentaje de tesis con la calificación de cum laude	---	---	---
Tasa de abandono primer año	N/A	N/A	0%
Tasa de abandono segundo año	N/A	N/A	N/A
Tasa de abandono tercer año	N/A	N/A	N/A
Baja temporal de matrícula	7	1	0
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo completo	0	0	0
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo completo	0	0	0
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo parcial	0	0	0
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo parcial	0	0	0
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo parcial)	---	---	---
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo completo)	---	---	---
Tasa de eficiencia	N/A	N/A	N/A
Tasa de graduación	N/A	N/A	N/A
Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas	N/A	N/A	N/A

Recursos Humanos			
	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Porcentaje de profesorado UD con acreditación docente	68,4%	66,7%	69,2%
Número de Personal docente e investigador mujeres	14	10	9
Número de Personal docente e investigador hombres	5	5	4
Número medio de sexenios del cuerpo docente	0,37	0,40	0,46
Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	14	10	10
Porcentaje de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	73,7%	66,7%	76,9%
Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	19	15	13
Número total de profesorado del programa de Doctorado	19	15	13

N.A.: No Aplica

Universidad Ramón LLul

Oferta y Demanda de plazas			
	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Número de Personal Investigador en formación que solicita el programa de doctorado	8	5	7
Admitidos	6	0	5
Admitidos no matriculados	3	0	0
Oferta de plazas	6	6	6
Número de Personal Investigador en formación matriculado de nuevo ingreso	3	0	5
Porcentaje de plazas ocupadas	50%	0%	83%
Vía de acceso a los estudios/Licenciado	0	0	0
Vía de acceso a los estudios/Doctor	0	0	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Licenciatura, Ingeniería o Arquitect	1	0	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Máster	1	0	4
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super EEES	1	0	0
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) Tit Extranj Educ Super NO EEES	0	0	1
Vía de acceso a los estudios/SIIU (desde 2005) 60 o más ECTS Máster Español	0	0	0
Número de Personal Investigador en formación matriculado	7	4	5
Número de personas de procedencia extranjera matriculada	3	1	1
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo completo	2	1	1
Número de Personal Investigador en formación matriculado a tiempo parcial	5	3	3
Número de Personal Investigador en formación que han requerido complementos formativos	3	0	2
Número de Personal Investigador en formación con beca (TOTAL)	2	1	1
Número de Personal Investigador en formación procedente de estudios de máster de otras universidades (SOLO CUENTO LOS DE NUEVO INGRESO)	2	0	2

Resultados de Aprendizaje			
	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Número tesis con cotutela con universidades extranjeras	0	0	0
Número de tesis Doctorado en Transferencia a la Sociedad	0	0	0
Número de tesis Doctorado Industrial	0	0	0
Número de tesis en colaboración con empresas y otras organizaciones	0	0	0
Número de tesis depositadas RD 99/2011	0	0	0
Número de tesis defendidas RD 99/2011	0	0	0
Número de tesis defendidas con mención internacional RD 99/2011	0	0	0
Porcentaje de tesis con la calificación de cum laude	NA	NA	NA
Tasa de abandono primer año	NA	NA	20%
Tasa de abandono segundo año	NA	0%	0%
Tasa de abandono tercer año	NA	0%	0%
Baja temporal de matrícula	1	0	0
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo completo	NA	NA	0
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo completo	NA	NA	0
Número total de tesis defendidas mujeres a tiempo parcial	NA	NA	0
Número total de tesis defendidas hombres a tiempo parcial	NA	NA	0
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo parcial)	NA	NA	NA
Tiempo medio de elaboración de tesis (a tiempo completo)	NA	NA	NA
Tasa de eficiencia	NA	NA	NA
Tasa de graduación	NA	NA	NA
Publicaciones de impacto derivadas de tesis defendidas	NA	NA	NA

Recursos Humanos			
	Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Porcentaje de profesorado UD con acreditación docente	61,50%	63,60%	62,50%
Número de Personal docente e investigador mujeres	3	2	2
Número de Personal docente e investigador hombres	10	9	6
Número medio de sexenios del cuerpo docente	0,69	0,55	0,75
Número de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	1	1	1
Porcentaje de profesorado participando en proyectos de investigación de convocatorias competitivas	8%	9%	12,50%
Número de profesorado externo al Sistema Universitario Vasco	13	11	8
Número total de profesorado del programa de Doctorado	13	11	8

N.A.: No Aplica

4.3. Resumen del plan de acciones de mejora

Universidad de Deusto

Nº Debilidad	Curso Académico	Título	Debilidad	Causa	Acción de mejora	¿Finalizada?	Eficaz
AM-548.1_59	2016/2017	DIRS	Falta de concreción en la calendarización de algunos procesos.	Era necesario ajustar plazos a procedimientos que no estaban suficientemente concretados ni coordinados entre DIRS y Secretaría General	Definir, conjuntamente con Secretaría General, una calendarización de procedimientos asociados al desarrollo del proceso doctoral	Sí	Sí
AM-548.1_62	2016/2017	DIRS	Necesidad de adaptación de la Normativa Interna de la Universidad de Deusto a las exigencias de RD195/2016 e identificación de algunas erratas en el texto de la normativa.	Concretar el número de informes de progreso que es necesario presentar para la supervisión y seguimiento de los doctorandos, y adecuación de criterios para las codirecciones	Revisar la Normativa Interna de la Universidad de Deusto y aprobar los ajustes realizados.	Sí	Sí
AM-548.1_181	2015/2016	DIRS	No existe información sobre Política de Calidad, Resultados de Objetivos, satisfacción de los grupos de interés, indicadores y acciones de mejora en la página web de los programas.	No se habían implantado los procesos	Incluir en la página web de los programas de doctorados, los resultados de la implantación del Sistema de Gestión de Calidad.	No	--
AM-548.1_305	2016/2017	DIRS	Solo se evalúa la satisfacción de las actividades formativas pero no de otros procesos tales como dirección de tesis, tutor, programa, etc.	La puesta en marcha de los procedimientos que exigen los programas de doctorado regulados por el RD9972011 han dado prioridad a los administrativos y académicos. Este año se ha planificado para abordar una mejora en la evaluación de la satisfacción.	Poner en marcha los mecanismos necesarios para evaluar la satisfacción con aspectos tales como la dirección de tesis, el tutor, el programa, etc. y proceder a la evaluación antes de finalizar el curso académico 2016/17.	Sí	Sí

Nº Debilidad	Curso Académico	Título	Debilidad	Causa	Acción de mejora	¿Finalizada?	Eficaz
AM-548.1_306	2016/2017	DIRS	No existe un procedimiento para hacer el seguimiento de la empleabilidad del personal investigador en formación, una vez egresados	Exigencia normativa	Elaboración de un sistema de recogida de información sobre inserción laboral de los doctorandos/as egresados del programa.	No	--
AM-548.1_307	2016/2017	DIRS	No existe un procedimiento para hacer el seguimiento de la empleabilidad del personal investigador en formación, una vez egresados	Exigencia normativa	Establecer indicadores de evaluación sobre la inserción laboral, acordes a cada programa	No	--
AM-548.1_347	2016/2017	DIRS	Mejorar la orientación para los doctorandos que se encuentran en una etapa inicial del programa.	Expectativas equivocadas de los objetivos del programa de doctorado y del esfuerzo que implica la formación y conseguir el título.	Crear un repositorio de actividades y experiencias para que puedan ser compartidas por todos los doctorandos	No	--
					Confeccionar un listado con las publicaciones científicas de todos los doctorandos, de los congresos a los que han asistido, y de las estancias que han realizado en el extranjero	Sí	
AM-548.1_348	2016/2017	DIRS	Mejorar la comunicación entre todos los grupos de interés.	Existen pocos/escasos/o demasiados canales informales de comunicación entre los doctorandos y entre este colectivo y la comisión académica del doctorado.	Realizar una encuesta para recoger las sugerencias de los doctorandos sobre la organización de los seminarios.	Sí	Sí
					Promover alguna acción común entre todos los doctorandos matriculados en la escuela de Doctorado.	Sí	
					Mejorar la información sobre becas en el site del doctorado.	Sí	
					Mejorar la información sobre los contenidos de los seminarios.	Sí	

Nº Debilidad	Curso Académico	Título	Debilidad	Causa	Acción de mejora	¿Finalizada?	Eficaz
AM-548.1_349	2015/2016	DIRS	La DIRS no cuenta con un Reglamento de Funcionamiento Interno.	Tanto el RD 99/2011 como la Normativa UD (BOUD nº 52) recoge la obligación de Las Escuelas de Doctorado contarán con un reglamento de régimen interno que establecerá, entre otros aspectos, los derechos y deberes de los doctorandos, de conformidad con lo establecido en el Real Decreto 1791/2010, de 30 de diciembre, por el que se aprueba el Estatuto del Estudiante Universitario, y de los tutores y de los directores de tesis, así como la composición y funciones de las comisiones académicas de sus programas.	Iniciar el proceso de aprobación del reglamento de funcionamiento interno de DIRS.	Sí	Sí
AM-548.1_342	2016/2017	Doctorado en Competitividad Empresarial y Territorial, Innovación y Sostenibilidad (CETIS)	Ausencia de datos conjuntos para el análisis y mejora del título	Necesidad de reforzar la coordinación entre las universidades que colaboran en la impartición del programa de Doctorado	Constituir una comisión de calidad conjunta formada por miembros de las tres universidades.	Sí	--
					Establecer reuniones periódicas para realizar el seguimiento del programa de Doctorado.	Sí	
					Establecer con las Universidades participantes los indicadores que se van recopilar para su posterior análisis en las reuniones establecidas.	Sí	
					Incluir en el informe de análisis y mejora del título del curso 2016/2017 los datos de las tres Universidades.	Sí	
					Elaborar una normativa conjunta de aplicación en el desarrollo del programa en las tres universidades participantes en el Programa.	No	

Universidad Pontificia de Comillas

Nº Debilidad	Curso Académico	Debilidad	Causa	Acción de mejora	¿Finalizada?	Eficaz
1	2015-16	Problemas para registrar y validar las actividades del Registro de Actividades del Doctorando	Diseño inadecuado de la aplicación	Rediseñar la aplicación	SI	SI
2	2015-16	No había una plataforma Moodle para las Actividades Formativas	El programa estaba en sus primeras etapas y no se había implementado	Establecimiento de un Moodle para las actividades formativas del programa	SI	SI
3	2015-16 y 2016-17	No se podían introducir la docencia de los profesores de doctorado en la aplicación IPDI que controla la docencia	La aplicación existente no estaba diseñada para ello	Rediseñar la aplicación	SI	SI

Universidad Ramón LLul

Nº Debilidad	Curso Académico	Debilidad	Causa	Acción de mejora	¿Finalizada?	Eficaz
1	2014-15	Las actividades de los doctorandos no quedan registradas en el aplicativo académico Sigma	Gestión del programa de doctorado antiguo y lentitud en la introducción de cambios en Sigma	Inclusión de los expedientes de los estudiantes de doctorado con el correspondiente registro de actividades	SI	SI
2	2016-17	La beca de doctorado IQS se queda desierta por falta de candidatos	Ausencia de perfil investigador de los estudiantes de IQS School of Management	Ampliación de las condiciones de la beca para estudiantes de centros de la red IAJBS	NO	----
3	2016-17	Falta de atractivo de la información del programa CETIS en la web de IQS	Se utiliza el procedimiento de los demás programas de doctorado (química, bioingeniería), sin realizar una propuesta específica para CETIS	Rediseño de la web	NO	----

4.4. Resultados de los indicadores del SGIC

Universidad de Deusto

Proceso	Indicador	Valor de referencia	Resultados ¹		
			Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Análisis y mejora del centro y sus títulos	% de títulos acreditados en la facultad	100%	100%	100%	100%
Planificación estratégica	% de objetivos del Plan de Gestión alcanzados	≥ 50%	100%	100%	100%
Planificación y organización de la docencia	Grado de Satisfacción del PIF con la coordinación entre los cursos de la oferta formativa del programa	3,5 (sobre 5)	2,80 (sobre 5)	N.A.	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	% de participación de los Directores de tesis	≥ 50%	43,90%	N.A.	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	% de participación del PIF en las encuestas de satisfacción	≥ 50%	51,72%	49%	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción de actividades formativas específicas de programa	3,5 (sobre 5)	4,33 (sobre 5)	4,4 (sobre 5)	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción de actividades formativas transversales	3,5 (sobre 5)	4,33 (sobre 5)	4,35 (sobre 5)	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción de los Directores de tesis	3,5 (sobre 5)	3,39 (sobre 5)	N.A.	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción del PIF con la calidad de la atención del/ de la Coordinador/a del programa	3,5 (sobre 5)	3,67 (sobre 5)	N.A.	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción del PIF con la calidad de la atención del/ de la Director/a de DIRS	3,5 (sobre 5)	2,75 (sobre 5)	N.A.	N.A.

¹ N.A.: No Aplica

Proceso	Indicador	Valor de referencia	Resultados ¹		
			Curso 2016/17	Curso 2015/16	Curso 2014/15
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción del PIF con la calidad de la atención del/ de la Director/a de tesis	3,5 (sobre 5)	4,00 (sobre 5)	N.A.	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción del PIF con la información publicada en el SITE	3,5 (sobre 5)	3,33 (sobre 5)	N.A.	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción del PIF con la información publicada en la WEB.	3,5 (sobre 5)	3,71 (sobre 5)	N.A.	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de satisfacción del PIF con las instalaciones y servicios que ofrece la Universidad	3,5 (sobre 5)	3,50 (sobre 5)	N.A.	N.A.
Satisfacción de los grupos de interés	Grado de Satisfacción del/de la doctorando/a en el programa de doctorado	3,5 (sobre 5)	3,13 (sobre 5)	4,53 (sobre 5)	N.A.
ATE - Organización representativa de estudiantes y órganos colegiados de gobierno	Nº de grupos sin delegado por falta de quórum	0	0	0	1
ATE - Organización representativa de estudiantes y órganos colegiados de gobierno	Nº de grupos sin subdelegado por falta de quórum	0	1	0	1
Extinción y/o suspensión temporal del título	% de títulos suspendidos temporalmente del total de los títulos de la facultad	--	37,5%	7,69%	0%
Extinción y/o suspensión temporal del título	% de títulos extinguidos del total de títulos de la facultad	--	0%	0%	7,69%
Movilidad de estudiantes_In-coming	Nº de personal investigador en formación incoming con programa de movilidad (E+, EMA2)	--	0	3	6
Movilidad de estudiantes_In-coming	Nº de personal investigador en formación incoming total (en relación a DIRS)	--	0	3	6